

אקבול

משנים סדרי ביטוח

תוצאות שנת 2022

מרץ 2023

הבהרה משפטית

מטרת מצגת זו להציג את פעילות ליברה חברה לביטוח בע"מ ("החברה") ולספק אינפורמציה כללית בנוגע לפעילותה. המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה או לרכישת ניירות ערך של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מכל סוג שהוא, והאמור בה אינו מהווה המלצה ו/או חוות דעת ו/או תחליף לשיקול דעתו של המשקיע.

מצגת זו אינה מתימרת להקיף או לכלול את כל המידע העשוי להיות רלבנטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל והיא אינה מחליפה איסוף וניתוח נתונים עצמאיים. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. המצגת כוללת נתונים ופרסומים סטטיסטיים ואחרים שפורסמו על ידי צדדים שלישיים, אשר תוכנם לא נבדק על-ידי החברה, והחברה אינה אחראית לנכונותם.

המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית, והיא אינה ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה ואינה מחליפה את הצורך לעיין בתשקיף החברה, אשר פורסם ביום 30 במאי 2021 (וכפי שתוקן ביום 14 ביוני 2021) ובדיווחים אשר פורסמו ע"י החברה ואשר החברה תפרסם בעתיד. המצגת כוללת נתונים ומידע המוצגים באופן ובעריכה שונה מהנתונים הנכללים בתשקיף, והמידע הכלול במצגת זו אינו שלם. כל האמור במצגת כפוף לאמור בדיווחים הרלבנטיים של החברה, לרבות ובייחוד בתשקיף, ועל מגת לקבל תמונה שלמה ומלאה בנוגע לחברה יש לעיין בדיווחיה הרלבנטיים של החברה, לרבות ובייחוד בתשקיף. אין באמור במצגת זו כדי להרות מתן יעוץ מיסוי או עסקי והיא אינה תחליף להתייעצות עם יועצים מתאימים בהיבטים אלו. על כל משקיע פוטנציאלי לפנות לקבלת יעוץ והדרכה בקשר עם השקעות פוטנציאליות, לרבות יעוץ מס בהתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי.

מצגת זו כוללת, בין היתר, מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968 לרבות תחזיות, יעדים, אסטרטגיה עסקית, הערכות ואומדנים, הן לגבי פעילות החברה והן לגבי השווקים בהם היא פועלת, וכן כל מידע אחר, בכל צורה בה הוא מובא, המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע זה מבוסס על הערכות והנחות עדכניות נכון למועד המצגת, בין היתר, של הנהלת החברה, אשר על אף שהחברה סבורה שהן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד. התממשות או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר מגורמים שונים המפורטים בתשקיף, ובכלל זה גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, החלטות של צדדים שלישיים לרבות רשויות רגולטוריות וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ואשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. כמו כן, ההתייחסות במצגת ליעדים ואסטרטגיה של החברה היא נכון למועד זה. יעדים אלו יכול שישתנו מעת לעת בהתאם להחלטות האורגנים המוסמכים של החברה. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה כאמור ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

אֶרֶבּוֹל



**טכנולוגיה מתקדמת
בפיתוח עצמי**
חסכון משמעותי בהוצאות



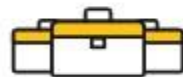
**חברת הביטוח
הצומחת בישראל**



**מובילת שוק
ומחוללת תחרות**
המותג הנטע של
ענף הביטוח



**חברת הביטוח
הדיגיטלית הראשונה
בישראל**



**תיק איכותי:
100% כרט**
ללא קולקטיבים וציי רכב



**תלות נמוכה
בשוק ההון**



יעילות תפעולית
יחס פוליסות לעובד: 2,000



כמות עובדים: 150
רובם במוקדי שירות,
תביעות ומכירות

300,000
פוליסות

ONE STOP SHOP



ביטוח עסק



ביטוח נסיעות



ביטוח דירה



ביטוח רכב



ביטוח ריסק



ביטוח משכנתא



ביטוח חיות מחמד



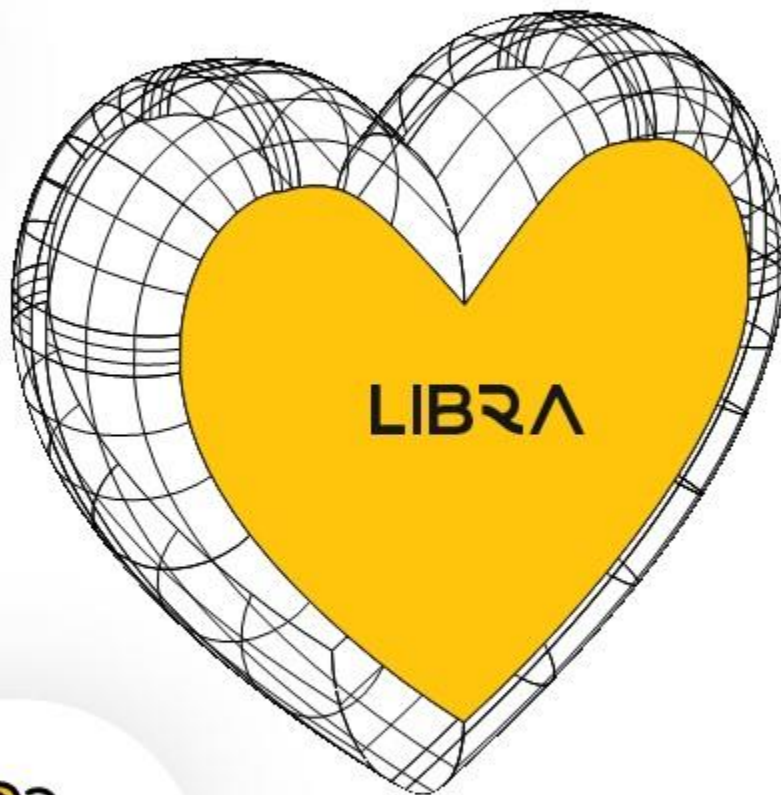
טכנולוגיה
מנצחת



מודל פרסונאלי
וייחודי



נאמנות
לקוח



מה יש לנו
שאינ לאחרים?

הטכנולוגיה שהפכה את ליברה ל Game Changer בענף הביטוח

מערכת הליבה
הוכרה כנכס
אינשורטק



מערכת מתקדמת בפיתוח עצמי

פונקציונליות של מספר רב של מערכות במערכת אחת שפותחה בדגש על מקסום יעילות תפעולית



חסכון משמעותי בהוצאות ויעילות תפעולית

מודל פרסונליזציה ייחודי

ביטוח עושים אחרת!



שאלון פרסונלי
ייחודי לכל ענף



פיתוח מודלים
שונים של תמחור



מסלול נסיעות לחו"ל מהיר
לנוסעים חוזרים



ממשקים למאגרי מידע חיצוניים
לצורך חיתום ותמחור



תשלום תביעות ישירות
לכרטיס האשראי



עבר ביטוחי רב שנתי
דרך ממשק אוטומטי להר הביטוח

ליברה מובילת שוק ומחוללת תחרות



שינוי השפה התקשורתית המקובלת בענף

לראשונה בענף הביטוח – יציאה משפה מעונבת
ומעבר לשפה תקשורתית קלילה וכפוטה



רכב עד למקום התאונה סטנדרט חדש בענף

ר



החדרת מודל תמחור מבוסס קילומטראז' מודל שהפך לסמן ימני ומודל לחיקוי בקרב חברות הענף



הובלת מהפיכת הניודים בביטוחי רכב



תשלום תוך 48 שעות התחייבות ל SLA מהיר ביותר בתשלום תביעות

נאמנות לקוח

88% חידוש

שיעור החידושים
הגבוה בענף



ארנק דיגיטלי
והשתתפות ברווחים



צבירת יתרות זכות
למקרה תביעה



שירות מצוין
מקום 1 בשביעות רצון והמלצת לקוחות
במדד השירות של רשות שוק ההון ביטוח וחסכון



כיסויים ייחודיים
פגע וברת, רכב עד מקום התאונה,
תשלום תביעות תוך 48 שעות ועוד

כ-30%
מחדשים בדיגיטל

2022: שנה מאתגרת בענף ביטוח הרכב



עלייה בשווי
רכב



התייקרות חלקי
חילוף



גידול דרמטי
בגניבות

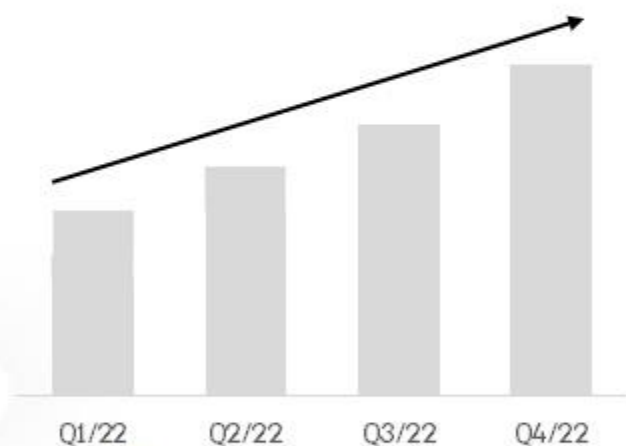


עלייה בשכיחות
תאונות

גידול של כ-35% בעלות הפוליסה

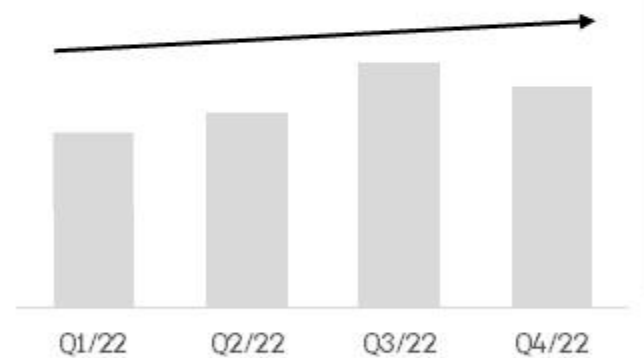
התפתחות עלויות מרכיבי הפוליסה

עלות טוטאל לוס



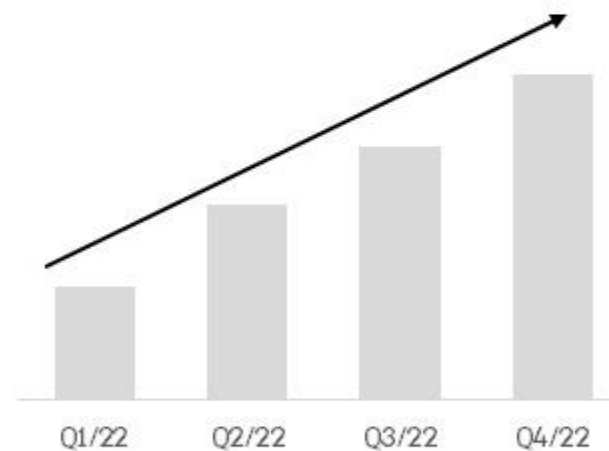
ישנה עלייה קלה בעלויות
בעקבות עליית שווי רכב

עלות תאונה



אין שינוי משמעותי לאור ניהול
הדוק של מחלקת התביעות

עלות גניבה



גידול מתמשך בשכיחות לאור
מחסור במלאים ואכיפה נמוכה

דרכי התמודדות עם אתגר הרכב



ייצור מקורות
רווח נוספים

ליבריה DNA



חיתום איכותי

ליבריה DNA

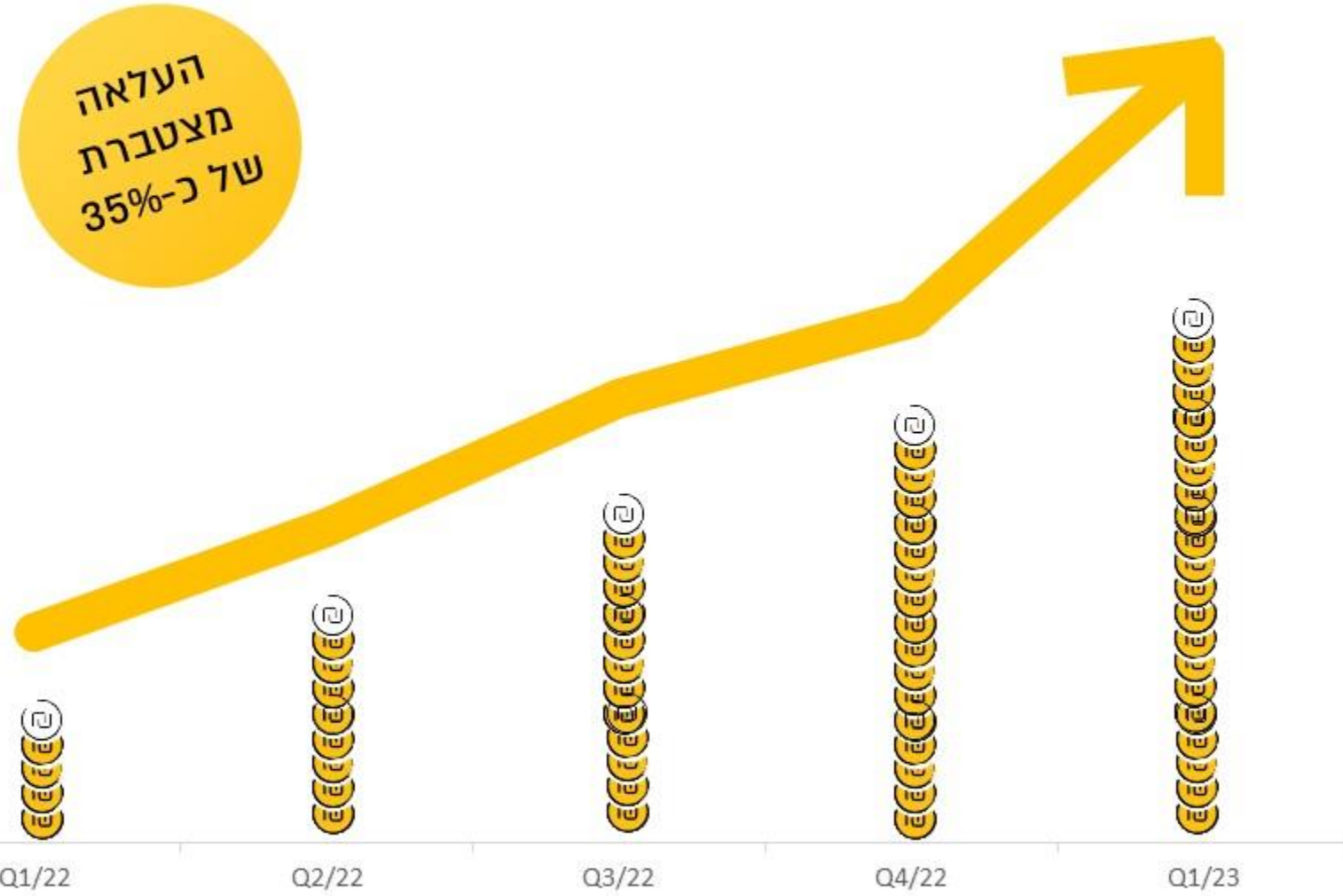


ניהול תביעות
הדוק



העלאת תעריכים

העלות תעריפים מתמשכת



ניהול תביעות הדוק

שכחות
תביעות חובה
1.2%
מהנמוכות בענף

שיעור הסדר
לצד ג' ("חיבוק")
30%
מהגבוהים בענף

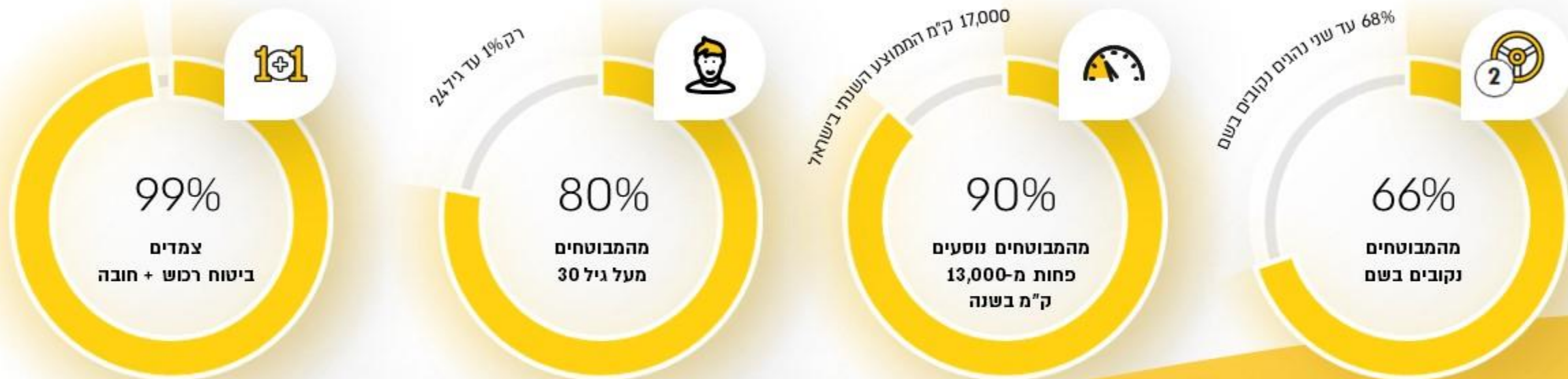
שכחות תביעות
טוטאל לוס
1.2%
מהנמוכות בענף

שיעור
מוסכי הסדר
90%
הגבוה בענף

תביעה ממוצעת
בהסדר
9,000 ש"ח
מהנמוך בענף

תשלום חלקים
למוסך פרטי
בהתאם
למחירון הסדר

חיתום איכותי – תמהיל התיק



תיק הומוגני



פיזור במבוטחים



חיתום איכותי

ייצור מקורות רווח נוספים מעבר לענף הרכב



חיזוק ענפי
ביטוח נוספים



גידול משמעותי במוצרים
שאינם רכב
ושרווחיותם גבוהה



כניסה לתחום
ביטוח חיים



התמקדות במוצרי
ריסק ומשכנתא
עתירי רווח



ניהול
תיק נוסטרו



העברת תיק ההשקעות
לניהול חיצוני לצורך
השאת תשואה

LIBRA

**הגיע הזמן
לצלול לעומק הנתונים**



תמצית מאזן (במיליוני ש"ח)

דצמבר 2021	דצמבר 2022	
		נכסים
24,534	29,385	הוצאות רכישה נדחות
29,842	35,573	נכסים אחרים
268,409	438,720	נכסי ביטוח משנה
76,241	119,705	פרמיה לגבייה
145,458	216,268	השקעות פיננסיות
544,484	839,651	סה"כ נכסים
		הון והתחייבויות
63,184	60,131	הון עצמי
356,543	580,995	התחייבויות בגין חוצי ביטוח שאינן תלויות תשואה
124,757	198,525	התחייבויות אחרות
544,484	839,651	סה"כ הון והתחייבויות

סך הנכסים
גדל פי 1.5

תמצית דוח רווח והפסד (במיליוני ש"ח)

2019	2020	2021	2022	Q4/2021	Q4/2022	
86	179	304	438	79	113	פרמיות ברוטו
55	134	250	376	74	108	פרמיות שהורוחו ברוטו
17	44	83	126	25	36	פרמיות שהורוחו בשיר
0	0	0	(1)	0	0.2	רווחים/הפסדים מהשקעות
10	23	39	44	9	11	הכנסות מעמלות ביטוח משנה
27	67	122	169	34	48	ס"כ הכנסות
12	30	67	113	24	32	תשלומים ושינוי בתלויות בשיר
17	28	45	55	17	20	הוצאות שיווק ורכישה
3	4	5	6	(0.5)	1	הוצאות הנהלה וכלליות
32	62	117	174	41	53	ס"כ הוצאות
(5)	5	5	(4.5)	(6.7)	(5)	רווח/הפסד כולל לפני מס
(2)	3	3	(3.7)	(4.5)	(4)	רווח/הפסד כולל לאחר מס

פרמיות ברוטו לפי מגזרי פעילות (במיליוני ש"ח)

2018	2019	2020	2021	2022	Q4/2021	Q4/2022	
9	52	110	180	262	46	68	רכב רכוש
5	32	66	119	165	32	42	רכב חובה
0	1	2	5	11	1	3	ענפי רכוש (דירות ועסק)
14	85	178	304	438	79	113	סה"כ הכנסות

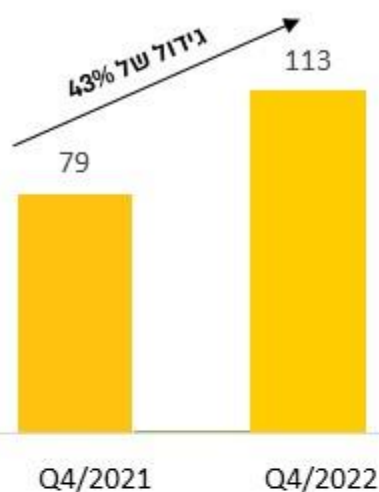
רווח לפני מס לפי מגזרי פעילות (במיליוני ש"ח)

2018	2019	2020	2021	2022	Q4/2021	Q4/2022	
(6)	(2)	2.5	2.4	(5.8)	(5.4)	(2.5)	רכב רכוש
(4)	(3)	3	3.9	3.7	(1.7)	(3.3)	רכב חובה
0	0	(0.5)	(0.7)	(1.7)	0.4	0.8	ענפי רכוש (דירות ועסק)
(10)	(5)	5	5.6	(3.8)	(6.7)	(5.0)	סה"כ רווח

גידול מתמיד
בפרמיות
בכל מגזרי
הפעילות

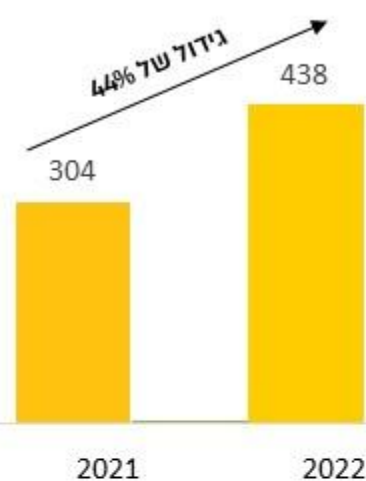
פרמיות ברוטו Q4

מאזני במיליוני שקלים



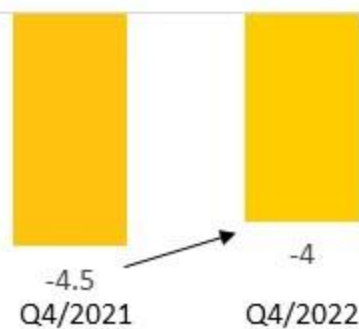
פרמיות ברוטו שנתי

מאזני במיליוני שקלים



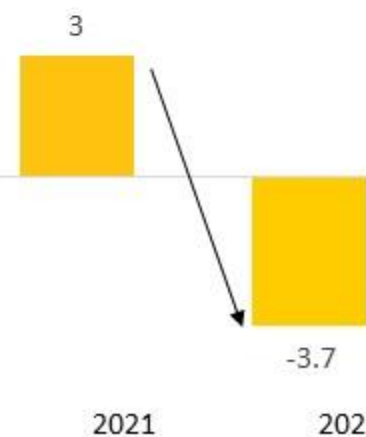
רווח לאחר מס Q4

מאזני במיליוני שקלים



רווח לאחר מס שנתי

מאזני במיליוני שקלים



נתוני פיננסים

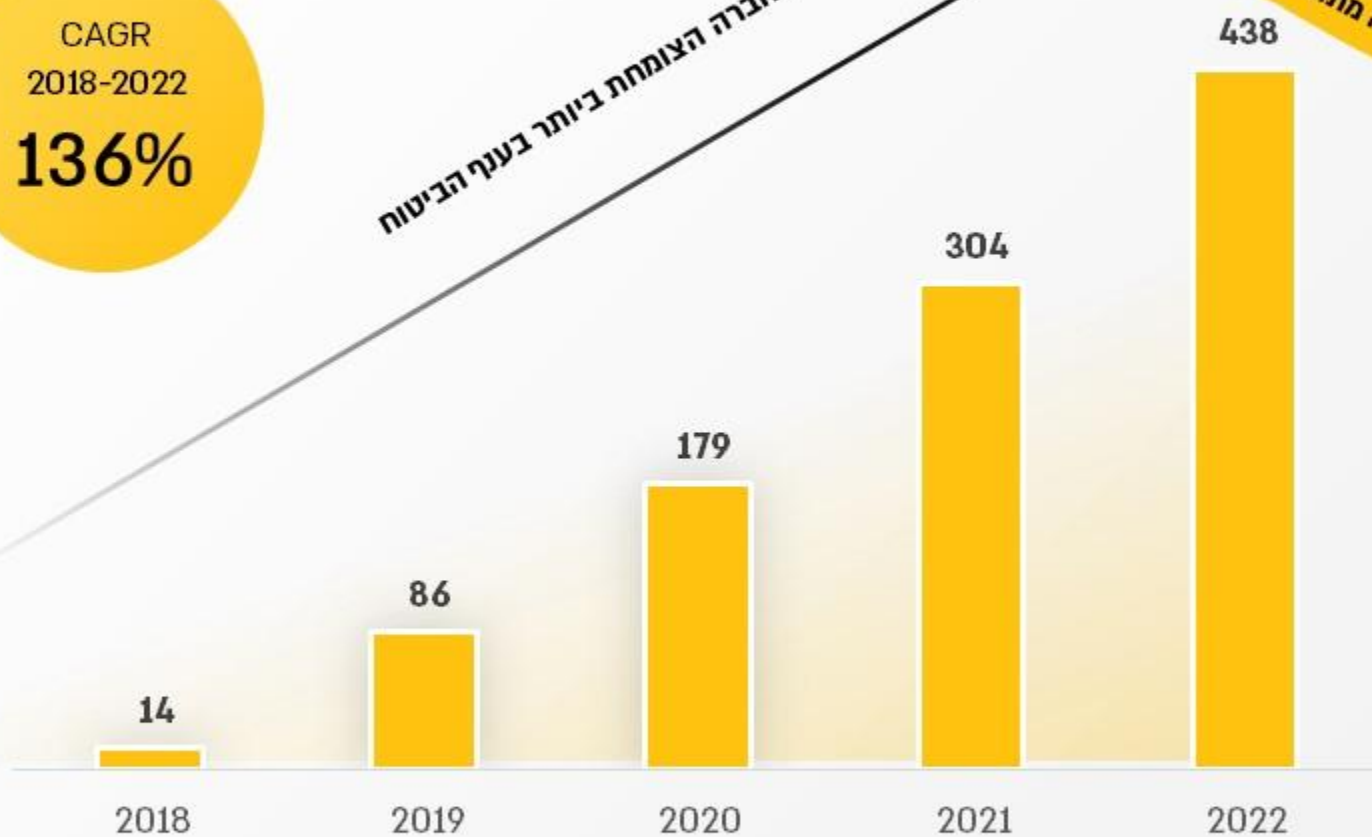
עיקריים

במיליוני שקלים

CAGR
2018-2022
136%

החברה הצומחת ביותר בענף הביטוח

גבוה מתחזית הכרמיה!

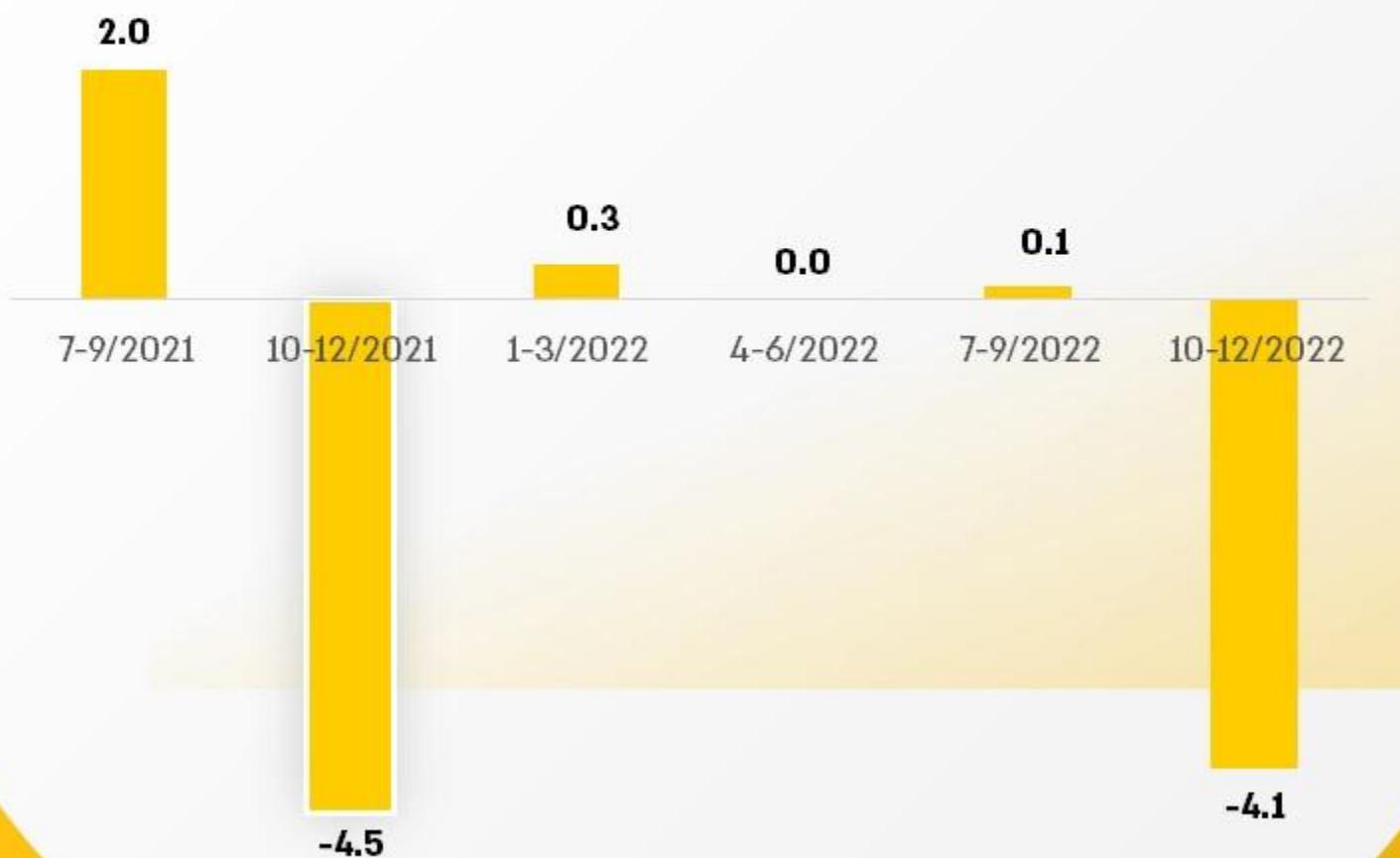


*מאי 2018 – קבלת רישיון



התפתחות פרמיות

מאזני במיליוני שקלים

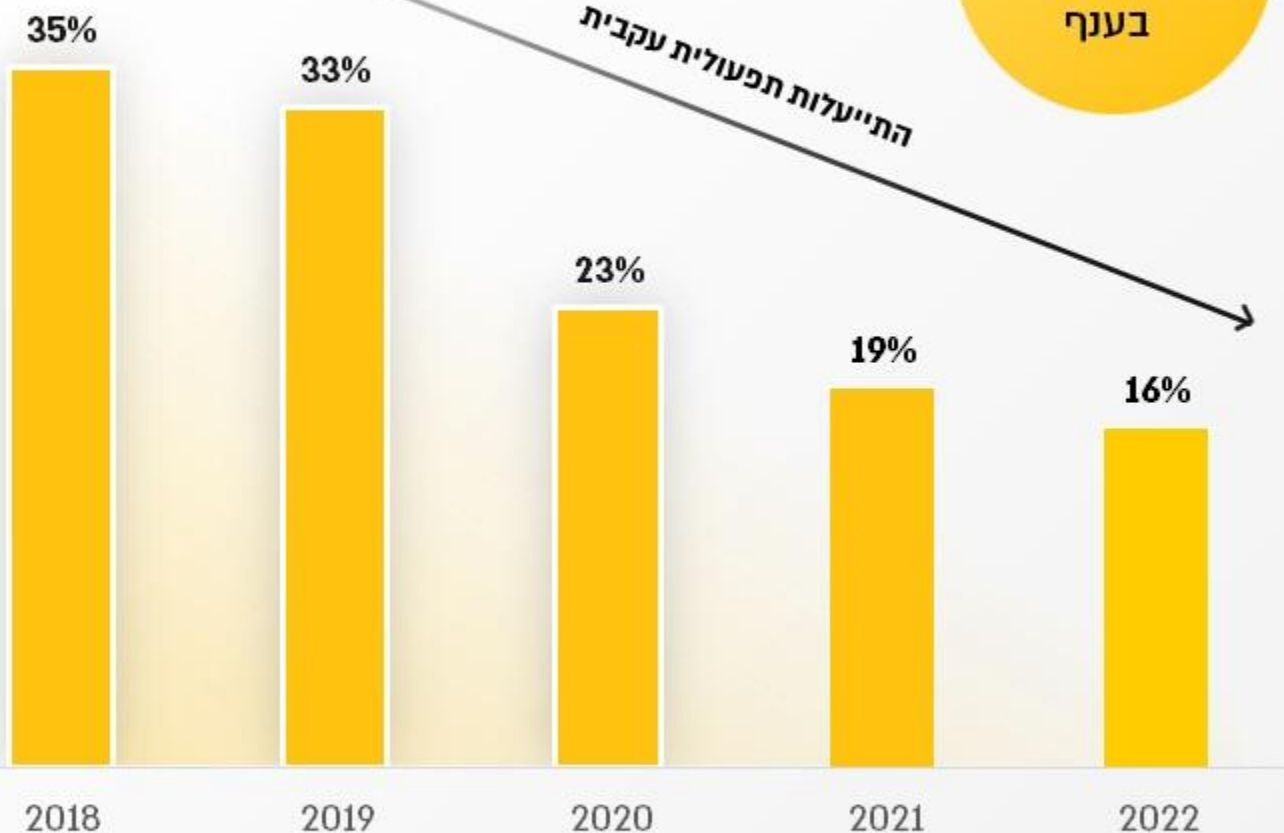


התפתחות רווח/הפסד כולל לאחר מס

מאזני במיליוני שקלים

שיעור ההוצאות
הנמוך ביותר
בענף

התייעלות תפעולית עקבית

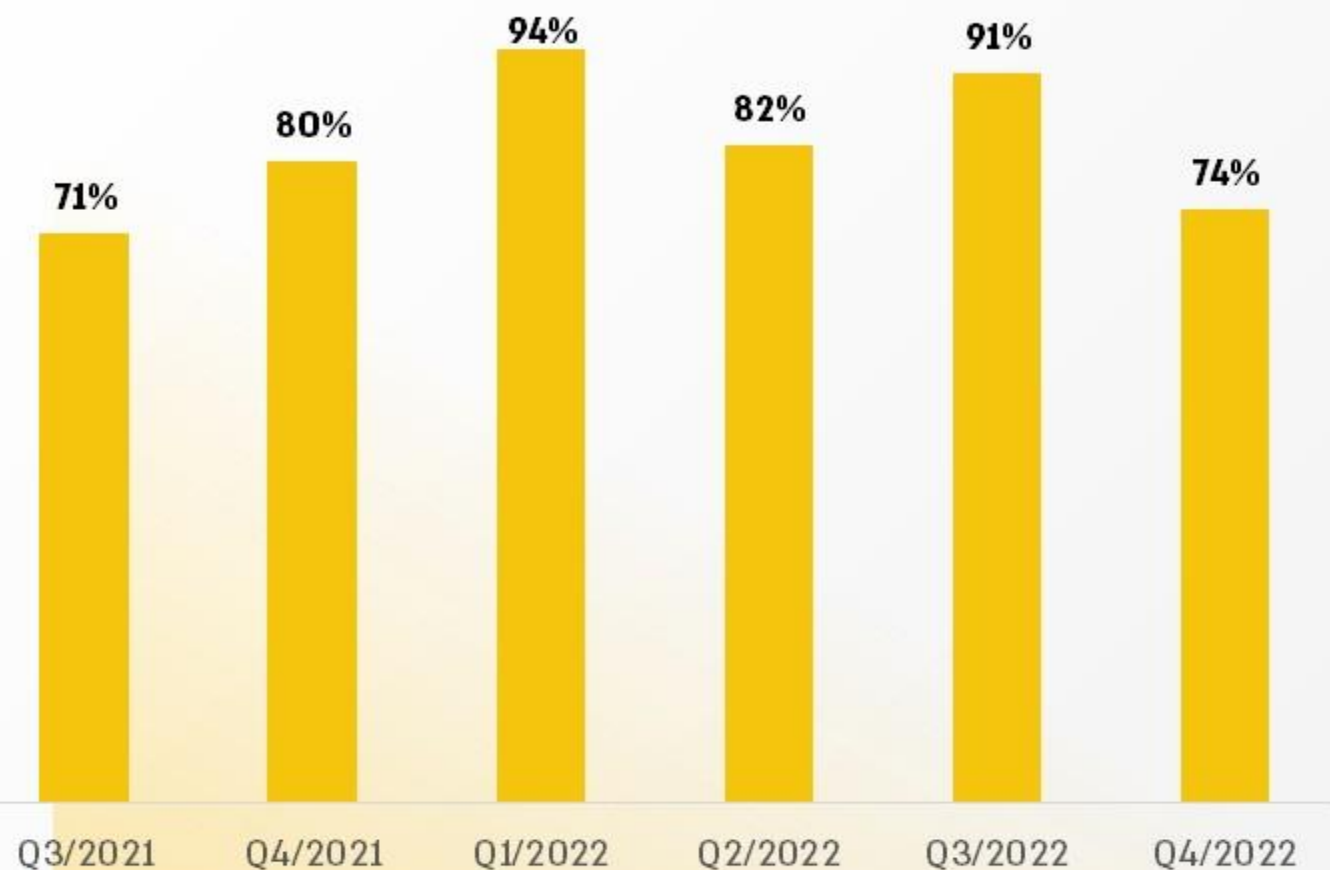


*מאי 2018 – קבלת רישיון



התפתחות שיעור הוצאות

תקציב מפרמיה ברוטו



התפתחות LR בשייר

רכב רכוש

החל מהמחצית ה-2 של 2021 חלה הרעה בשכיחות התביעות ברכב בכל הענף לאור הגידול בנסועה, התייקרות חלקי חילוף, גידול בגניבות וגידול בעלות החומרה הממוצעת. בעקבות ההרעה בתוצאות החיתומיות, פעלה החברה להעלאת תעריפים, אשר הגדילו את הפרמיה הממוצעת

לאחר תאריך המאזן:
כיוזק יחס
כושר הפירעון
 הנפקת שטר הון משני
 בגובה 20 מלש"ח



בהתאם להוראות Solvency



עודף הון

במיליוני שקלים
 (יחס כושר פירעון)



ליברה קוטפת את המקומות הראשונים

בשירות



ליברה דורגה שנה שלישית ברצף

במקום ה-1

בשביעות רצון והמלצת לקוחות

בשיווק



הפרסומות של ליברה
בולטות במדד **גלובס**

הזכורות והאהובות

בטכנולוגיה



ליברה זכתה בתחרות המייל

במקום ה-1

בטכנולוגיית שיפור חוויית לקוח

במוצר



ביטוח הרכב של ליברה נבחר שנה שלישית ברצף

למוצר השנה

בקטגוריית ביטוחי רכב



הציבור קבע:

כשהצרכן צריך הצעת מחיר לביטוח

ליברה היא החברה הראשונה שיפנה אליה

ליברה בעלת
השירותים הדיגיטליים
המתקדמים ביותר



ליברה מציעה
מחירים הוגנים



ליברה היא
חברת הביטוח
החדשנית ביותר



ליברה מציעה
יתרונות שאין
בחברות אחרות



LIBRA

“

It's kind of **fun**
to do the
impossible



Walt Disney 1901-1966