

# אקבול

משנים סדרי ביטוח

תוצאות רבעון ראשון 2022

מאי 2022

## הבהרה משפטית

מטרת מצגת זו להציג את פעילות ליברה חברה לביטוח בע"מ ("החברה") ולספק אינפורמציה כללית בנוגע לפעילותה. המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה או לרכישת ניירות ערך של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מכל סוג שהוא, והאמור בה אינו מהווה המלצה ו/או חוות דעת ו/או תחליף לשיקול דעתו של המשקיע.

מצגת זו אינה מתימרת להקיף או לכלול את כל המידע העשוי להיות רלבנטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל והיא אינה מחליפה איסוף וניתוח נתונים עצמאיים. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. המצגת כוללת נתונים ופרסומים סטטיסטיים ואחרים שפורסמו על ידי צדדים שלישיים, אשר תוכנם לא נבדק על-ידי החברה, והחברה אינה אחראית לנכונותם.

המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית, והיא אינה ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה ואינה מחליפה את הצורך לעיין בתשקיף החברה, אשר פורסם ביום 30 במאי 2021 (וכפי שתוקן ביום 14 ביוני 2021) ובדיווחים אשר פורסמו ע"י החברה ואשר החברה תפרסם בעתיד. המצגת כוללת נתונים ומידע המוצגים באופן ובעריכה שונה מהנתונים הנכללים בתשקיף, והמידע הכלול במצגת זו אינו שלם. כל האמור במצגת כפוף לאמור בדיווחים הרלבנטיים של החברה, לרבות ובייחוד בתשקיף, ועל מגת לקבל תמונה שלמה ומלאה בנוגע לחברה יש לעיין בדיווחיה הרלבנטיים של החברה, לרבות ובייחוד בתשקיף. אין באמור במצגת זו כדי להרות מתן יעוץ מיסוי או עסקי והיא אינה תחליף להתייעצות עם יועצים מתאימים בהיבטים אלו. על כל משקיע פוטנציאלי לפנות לקבלת יעוץ והדרכה בקשר עם השקעות פוטנציאליות, לרבות יעוץ מס בהתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי.

מצגת זו כוללת, בין היתר, מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968 לרבות תחזיות, יעדים, אסטרטגיה עסקית, הערכות ואומדנים, הן לגבי פעילות החברה והן לגבי השווקים בהם היא פועלת, וכן כל מידע אחר, בכל צורה בה הוא מובא, המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע זה מבוסס על הערכות והנחות עדכניות נכון למועד המצגת, בין היתר, של הנהלת החברה, אשר על אף שהחברה סבורה שהן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד. התממשות או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר מגורמים שונים המפורטים בתשקיף, ובכלל זה גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, החלטות של צדדים שלישיים לרבות רשויות רגולטוריות וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ואשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. כמו כן, ההתייחסות במצגת ליעדים ואסטרטגיה של החברה היא נכון למועד זה. יעדים אלו יכול שישתנו מעת לעת בהתאם להחלטות האורגנים המוסמכים של החברה. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה כאמור ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

# אג'נדה



**טכנולוגיה מתקדמת  
בפיתוח עצמי**  
חסכון משמעותי בהוצאות



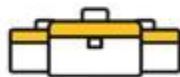
קשת מוצרי הביטוח:  
**רכב, דירה, עסקים  
וחיות מחמד**  
בקרוב: נח"ל וריסק\*



**מובילת שוק  
ומחוללת תחרות**  
המותג הטועז של  
ענף הביטוח



חברת הביטוח  
**הדיגיטלית הראשונה  
בישראל**



**תיק איכותי:  
100% פרט**  
ללא קולקטיבים וציי רכב



**יעילות תפעולית**  
יחס פוליסות לעובד: 2,100

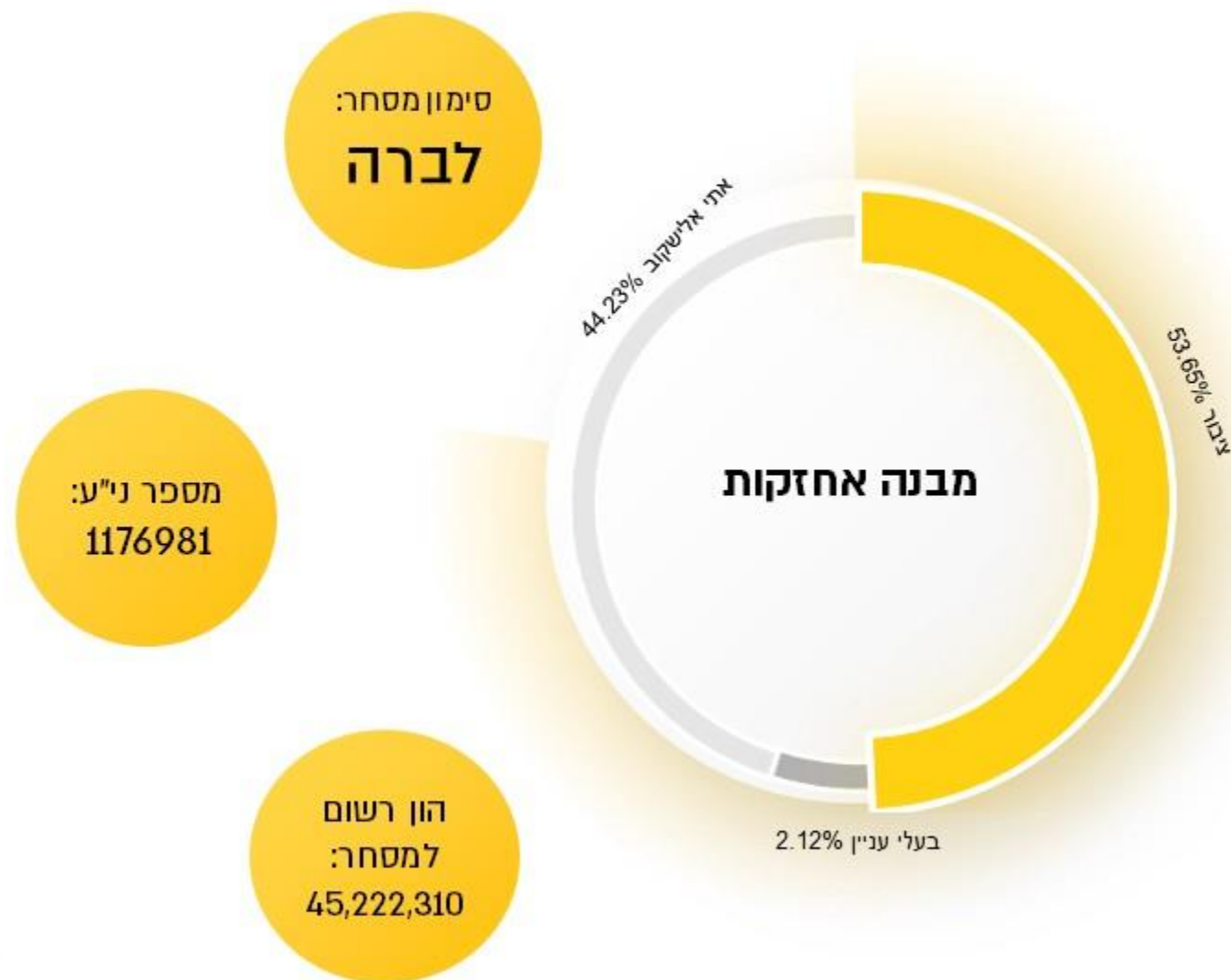


**כמות עובדים: 120**  
רובם במוקדי שירות,  
תביעות ומכירות



**חברת הביטוח הצומחת  
בישראל**  
100,000 מבוטחים  
תוך פחות מ-3 שנים

# מבנה אחזקות



# LIBRA

בלי הרבה דיבורים...

## נצלול ישר לעומק הנתונים



## תמצית מאזן (במיליוני ש"ח)

2021 דצמבר	2021 מרץ	2022 מרץ	
			<b>נכסים</b>
24,534	24,157	30,059	הוצאות רכישה נדחות
29,842	24,485	30,504	נכסים אחרים
268,409	164,234	322,431	נכסי ביטוח משנה
76,241	59,306	80,155	פרמיה לגבייה
145,458	87,048	153,258	השקעות פיננסיות
<b>544,484</b>	<b>359,230</b>	<b>616,407</b>	<b>סה"כ נכסים</b>
			<b>הון והתחייבויות</b>
63,184	39,957	63,497	הון עצמי
356,543	220,957	429,469	התחייבויות בגין חוטי ביטוח שאינן תלויות תשואה
124,757	98,316	123,441	התחייבויות אחרות
<b>544,484</b>	<b>359,230</b>	<b>616,407</b>	<b>סה"כ הון והתחייבויות</b>

סך הנכסים  
הוכפל

ההון העצמי  
גדל פי 2

# תמצית דוח רווח והפסד

(במליוני ש"ח)

2018	2019	2020	2021	Q1/2021	Q1/2022	
14	86	179	304	84	114	פרמיות ברטו
3	55	134	250	54	80	פרמיות שהורוחו ברטו
1	17	44	83	18	27	פרמיות שהורוחו בשייר
1	10	23	39	9	11	הכנסות מעמלות ביטוח משנה
<b>2</b>	<b>27</b>	<b>67</b>	<b>122</b>	<b>27</b>	<b>38</b>	סה"כ הכנסות
1	12	30	67	11	26	תשלומים ושינוי בתלויות בשייר
7	17	28	45	7	10	הוצאות שיווק ורכישה
5	3	4	5	2	1	הוצאות הנהלה וכלליות
<b>13</b>	<b>32</b>	<b>62</b>	<b>117</b>	<b>20</b>	<b>37</b>	סה"כ הוצאות
<b>(11)</b>	<b>(5)</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>6.8</b>	<b>0.5</b>	רווח כולל לפני מס
<b>(11)</b>	<b>(2)</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4.4</b>	<b>0.3</b>	רווח כולל לאחר מס

## פרמיות ברוטו לפי מגזרי פעילות (במיליוני ש"ח)

2018	2019	2020	2021	Q1/2021	Q1/2022	
9	52	110	180	50	68	רכב רכוש
5	32	66	119	33	44	רכב חובה
0	1	2	5	1	2	ענפי רכוש (דירות ועסק)
<b>14</b>	<b>85</b>	<b>178</b>	<b>304</b>	<b>84</b>	<b>114</b>	סה"כ הכנסות

## רווח לפני מס לפי מגזרי פעילות (במיליוני ש"ח)

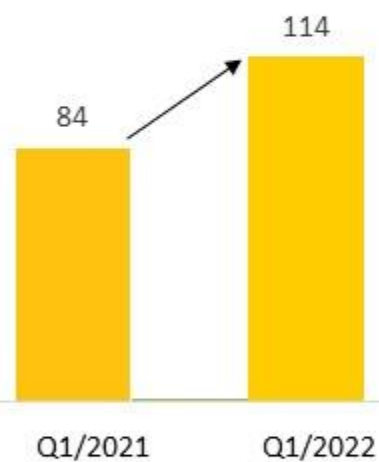
2018	2019	2020	2021	Q1/2021	Q1/2022	
(6)	(2)	2.5	2.4	4.8	(1.4)	רכב רכוש
(4)	(3)	3	3.8	2.2	2.5	רכב חובה
0	0	(0.5)	(0.7)	(0.2)	(0.4)	ענפי רכוש (דירות ועסק)
<b>(10)</b>	<b>(5)</b>	<b>5</b>	<b>5.5</b>	<b>6.8</b>	<b>0.7</b>	סה"כ רווח

גידול מתמיד  
בפרמיות  
בכל מגזרי  
הפעילות

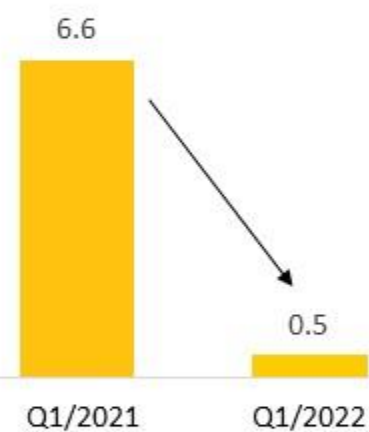


**פרמיות ברוטו Q1**

מאזני במיליוני שקלים

**רווח לפני מס Q1**

מאזני במיליוני שקלים



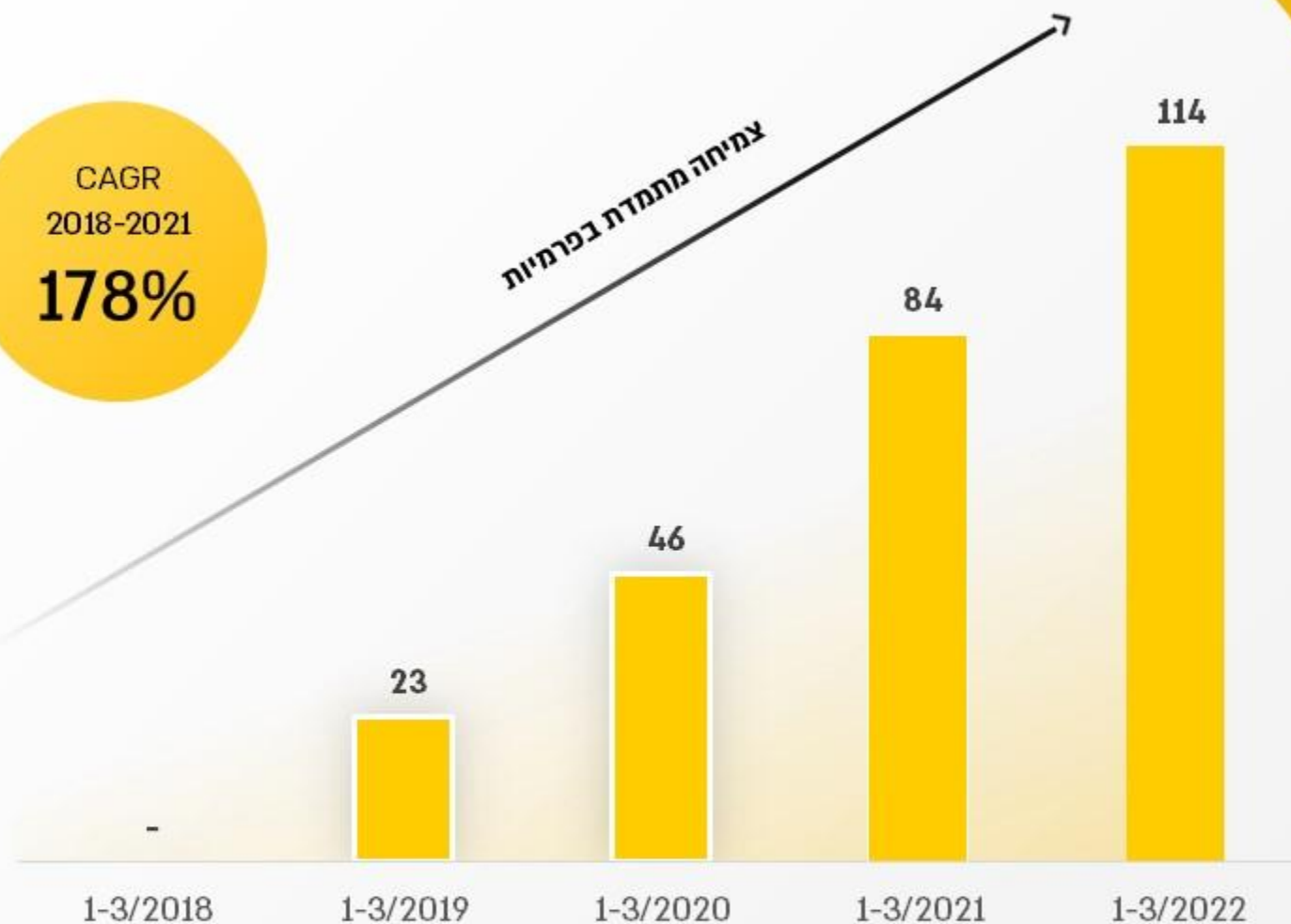
החל מהמחצית השנייה של 2021 חלה הרעה בתביעות ונרשם גידול בנסועה, בעוד שברבעון הראשון אשתקד חל סגר בעקבות מגיפת הקורונה אשר התאפיין בנסועה מצומצמת.

**נתוני פיננסים****עיקריים**

במיליוני שקלים

CAGR  
2018-2021  
**178%**

צמיחה מתמדת בכרמיות

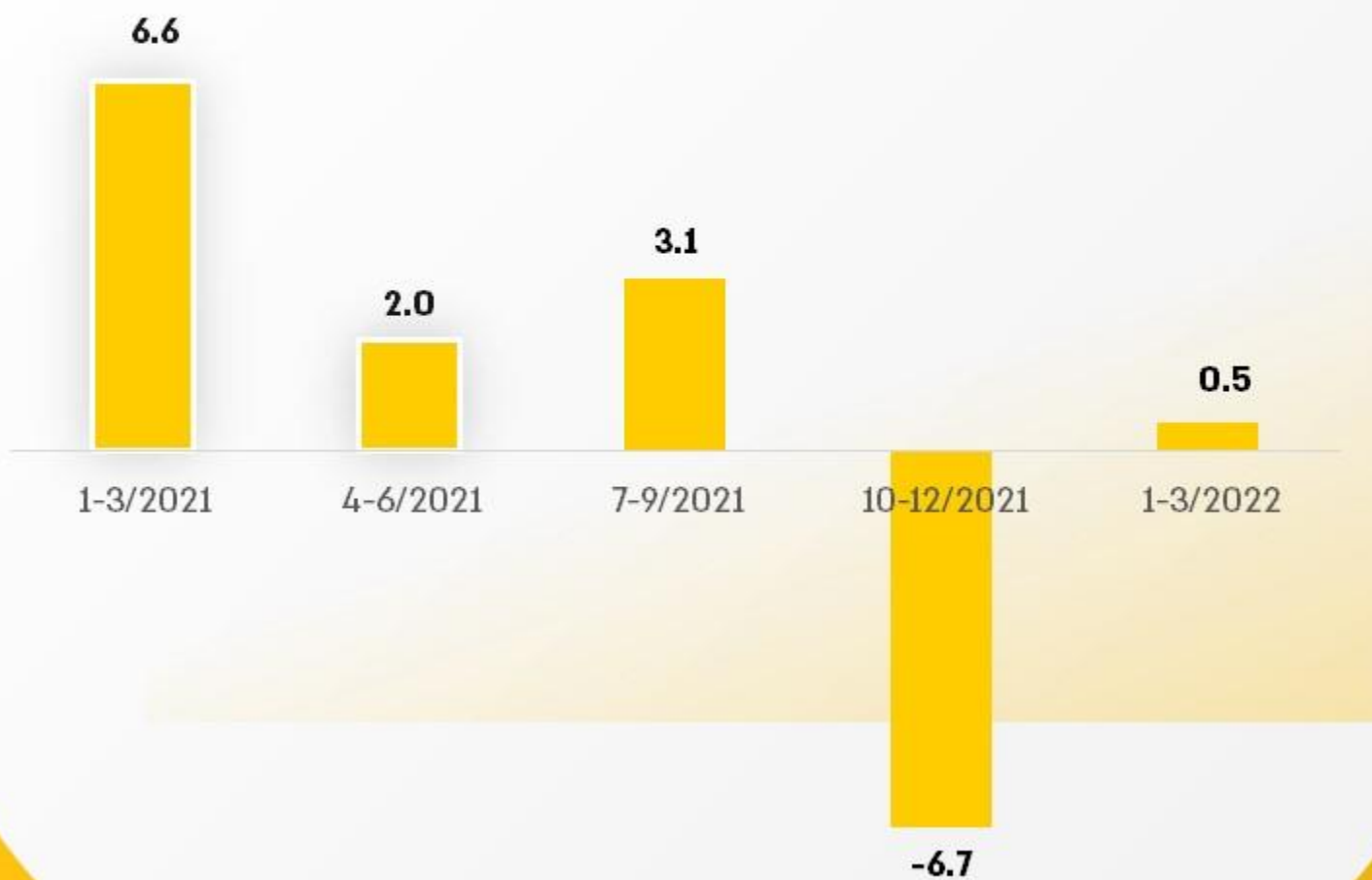


\*מאי 2018 – קבלת רישיון



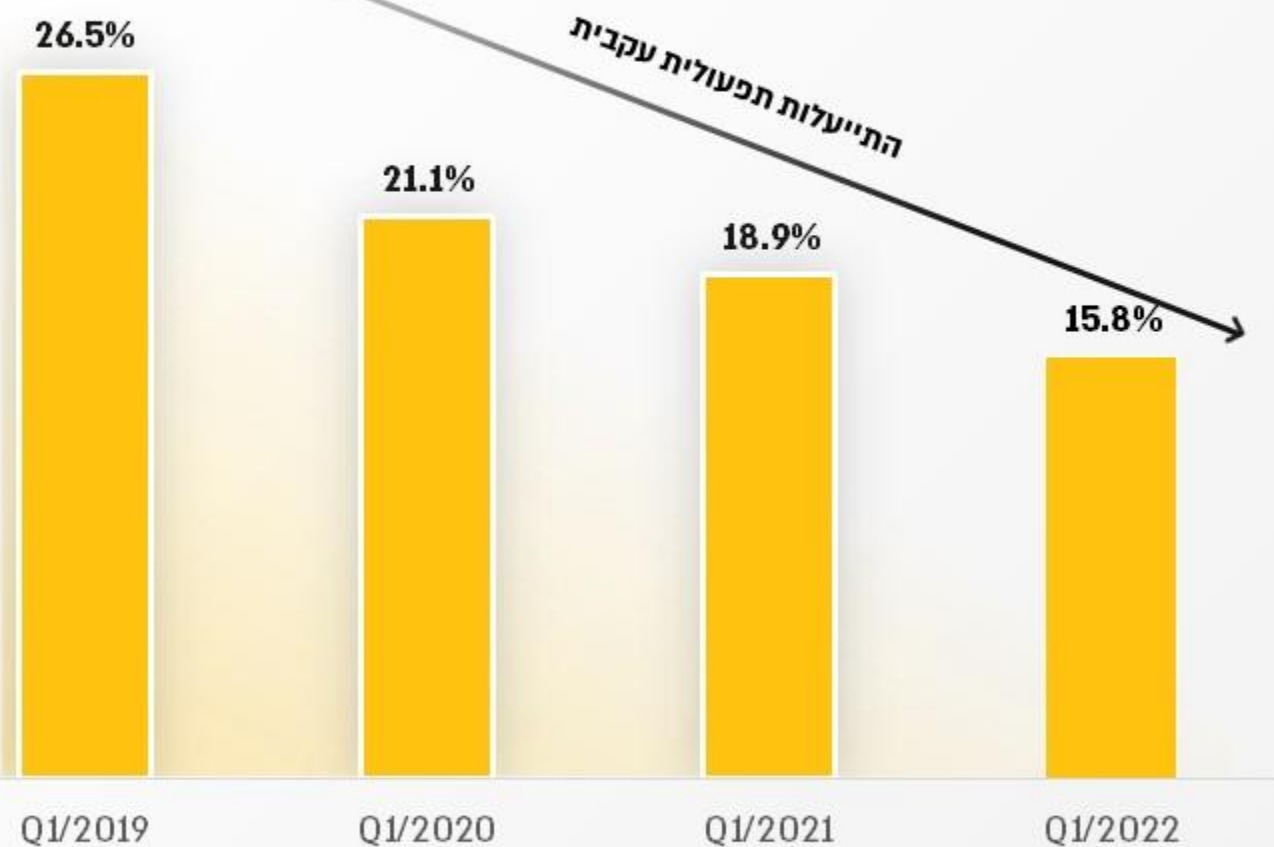
## התפתחות כרמיות ברוטו

מאזני במיליוני שקלים



## התפתחות רווח כולל לפני מס

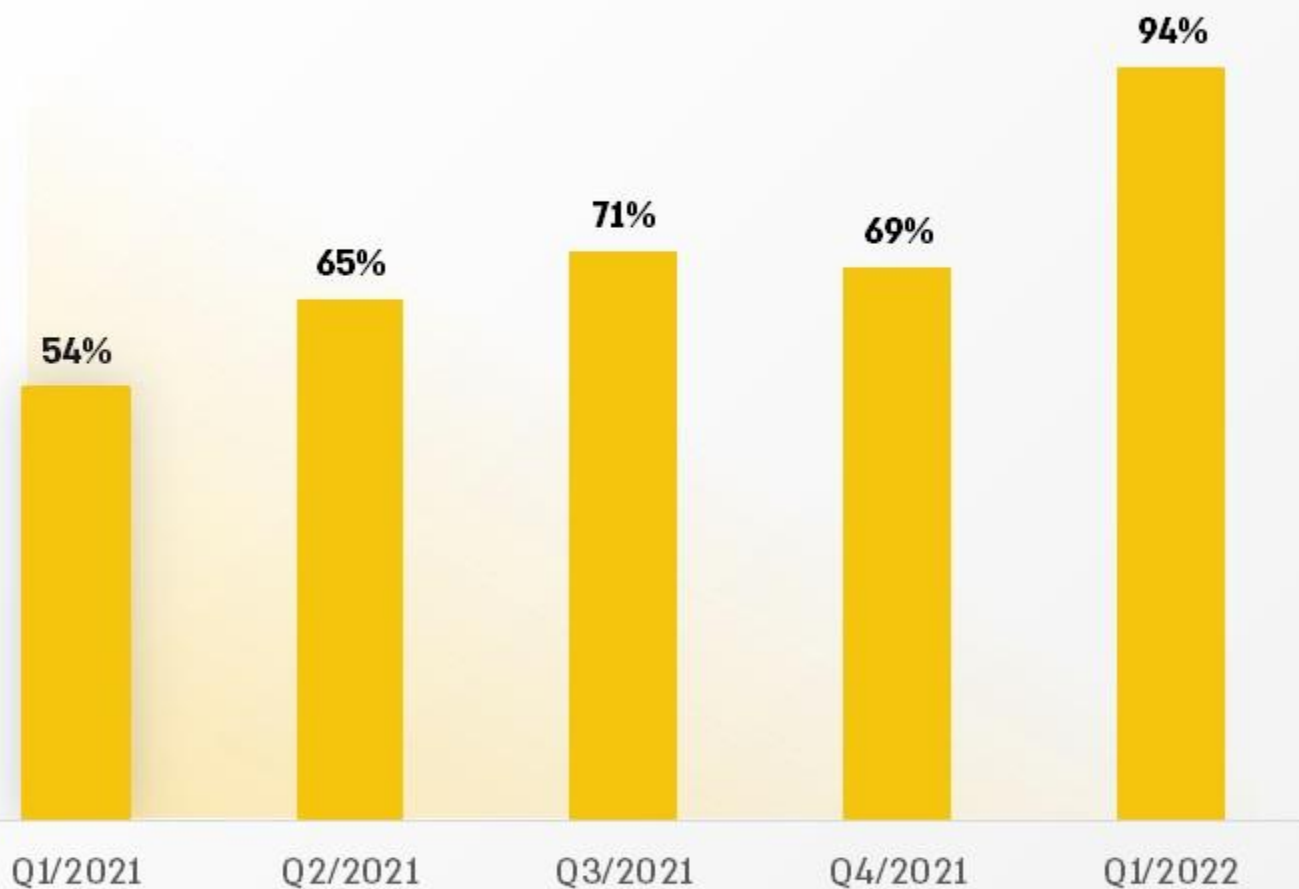
מאזני במיליוני שקלים



## התפתחות שיעור הוצאות

תקציב מפרמיה ברוטו

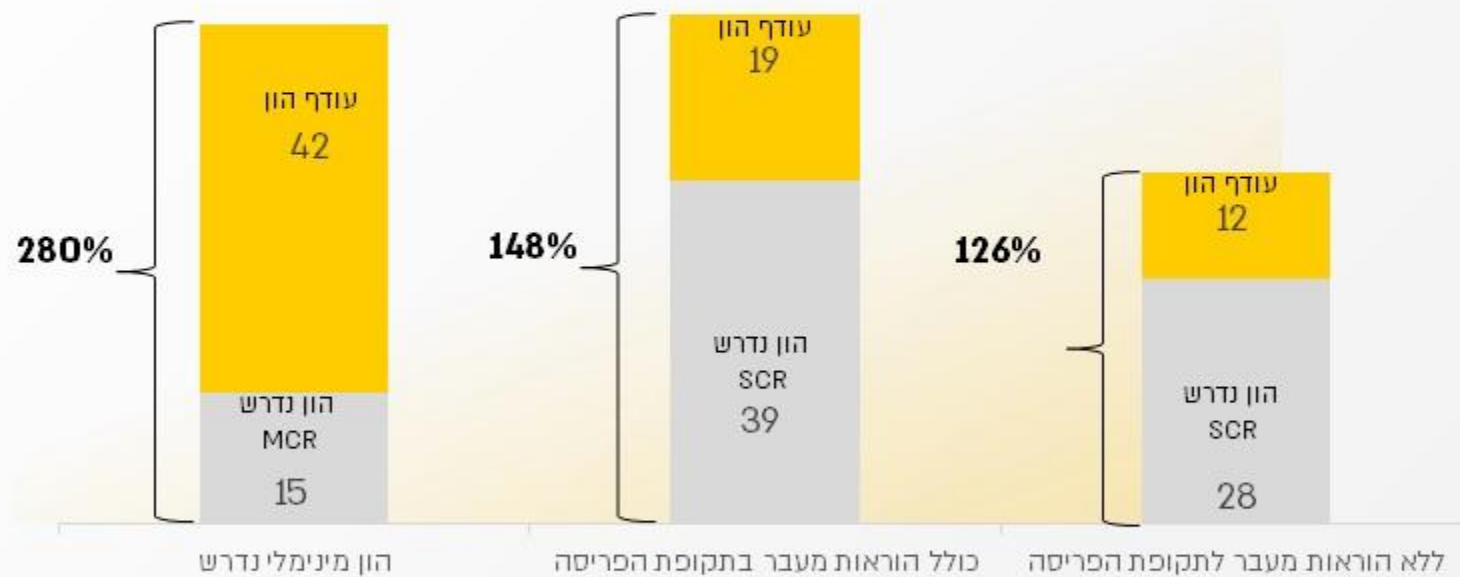
\*מאי 2018 – קבלת רישיון



## התפתחות LR בשייר

רכב רכוש

החל מהמחצית השנייה של שנת 2021 חלה הרעה בשכיחות התביעות ברכב בכל הענף לאור הגידול  
בנסועה, התייקרות חלקי חילוף, גידול בגניבות וגידול בעלות החומרה הממוצעת.



## עודף הון

במיליוני שקלים  
(יחס כושר פירעון)

בהתאם להוראות Solvency

# אפריל 2022: השקת ליברה BFF

## ביטוח חיות מחמד



### מיעוט מתחרים

שני שחקנים נוספים בלבד  
מבטחים חיות מחמד

**500**  
מיליון ש"ח

פוטנציאל שוק  
**500 מלש"ח**



כ-760 אלפי  
כלבים וחתולים



טכנולוגיה  
מנצחת



מודל פרסונאלי  
וייחודי



נאמנות  
לקוח



חוץ מהמספרים,  
**מה יש לנו**  
שאינ לאחרים?





מה יש לנו  
שאינ לאחרים?

# הטכנולוגיה שהפכה את ליברה ל Game Changer בענף הביטוח

מערכת הליבה  
הוכרה כנכס  
אינשורטק



# מערכת מתקדמת בפיתוח עצמי

פונקציונליות של מספר רב של מערכות במערכת אחת שפותחה בדגש על מקסום יעילות תפעולית



חסכון משמעותי בהוצאות ויעילות תפעולית



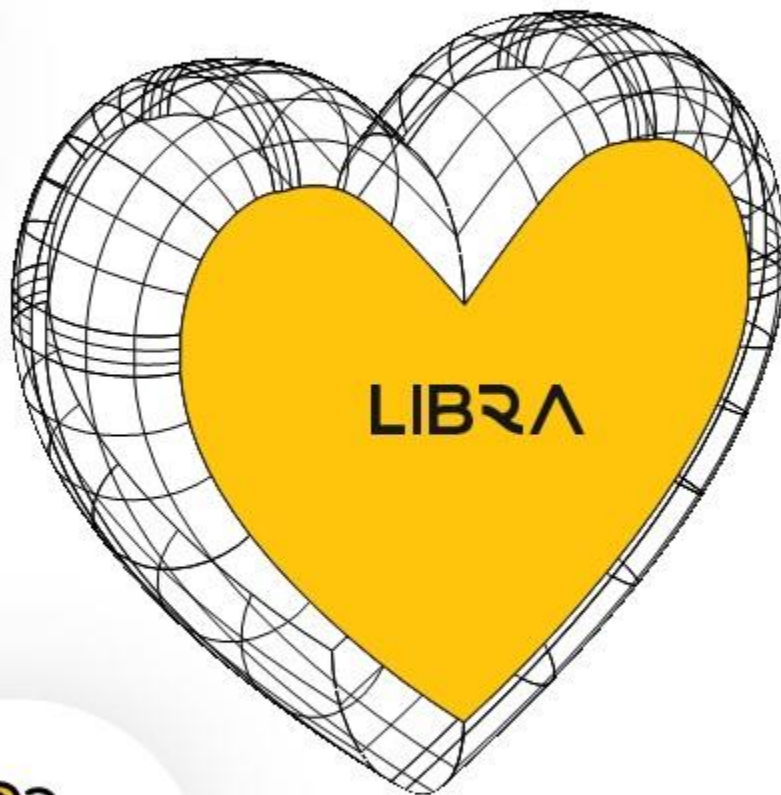
טכנולוגיה  
מנצחת



מודל פרסונאלי  
וייחודי



נאמנות  
לקוח



מה יש לנו  
שאינ לאחרים?

# מודל פרסונליזציה ייחודי

## ביטוח עושים אחרת!



שאלון פרסונלי  
ייחודי לכל ענף



פיתוח מודלים  
שונים של תמחור



מסלול נסיעות לחו"ל מהיר  
לנוסעים חוזרים



ממשקים למאגרי מידע חיצוניים  
לצורך חיתום ותמחור

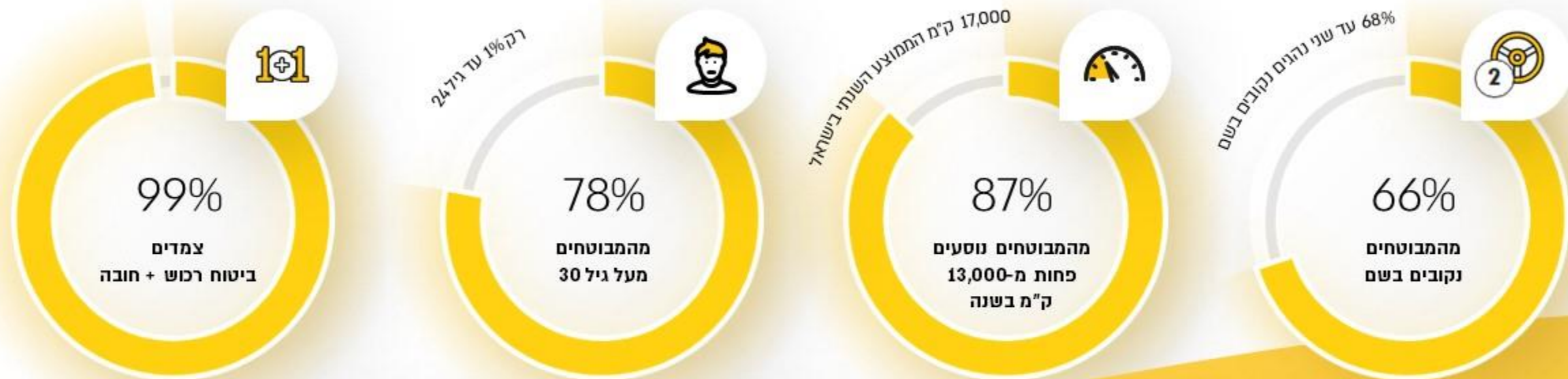


תשלום תביעות ישירות  
לכרטיס האשראי



עבר ביטוחי רב שנתי  
דרך ממשק אוטומטי להר הביטוח

# השפעת המודל על תמהיל התיק והמבוטחים שלנו



תיק הומוגני



פיזור במבוטחים



חיתום איכותי

# ליברה מובילת שוק ומחוללת תחרות



## שינוי השפה התקשורתית המקובלת בענף

לראשונה בענף הביטוח – יציאה משפה מעונבת  
ומעבר לשפה תקשורתית קלילה וכפוטה



## רכב עד למקום התאונה סטנדרט חדש בענף

# ר



## תשלום תוך 48 שעות התחייבות ל SLA מהיר ביותר בתשלום תביעות



## החדרת מודל תמחור מבוסס קילומטראז' מודל שהפך לסמן ימני ומודל לחיקוי בקרב חברות הענף



## הובלת מהפיכת הניודים בביטוחי רכב



טכנולוגיה  
מנצחת



מודל פרסונאלי  
וייחודי



נאמנות  
לקוח



מה יש לנו  
שאינ לאחרים?



## נאמנות לקוח

# 90% חידוש

שיעור החידושים  
הגבוה בענף



ארנק דיגיטלי  
והשתתפות ברווחים



צבירת יתרות זכות  
למקרה תביעה



שירות מצוין  
מקום 1 במדד השירות של  
רשות שוק ההון ביטוח וחסכון



כיסויים ייחודיים  
כגע וברח, רכב עד מקום התאונה,  
תשלום תביעות תוך 48 שעות ועוד



כ-30%  
מחדשים בדיגיטל

## משתפים את המבוטחים ברווחים

מתחילת הפעילות חילקה ליברה 21 מיליון ליברות, מתוכן 8.9 מיליון הומרו לשקלים



### המרת ליברות לשקלים ומימושן

באמצעות העברה לחשבון, כתשלום על  
מוצרי ביטוח או המשך צבירה



### ארנק דיגיטלי וצבירת ליברות

הקמת ארנק דיגיטלי לכל מבוטח  
וצבירת "ליברות"



### 25% מהרווחים מחולקים למבוטחים

פיתוח מודל ייחודי לשיתוף  
המבוטחים ברווחי החברה

המטבע הדיגיטלי בתהליכי רישום ואישור פטנט בארה"ב

# ליברה קוטפת את המקומות הראשונים

בשירות



רשות שוק ההון,  
ביטוח וחסכון

ליברה דורגה שנה שניה ברצף

**במקום ה-1**

במדד השירות של רשות שוק ההון

בשיווק



הפרסומות של ליברה  
בולטות במדדי **גלובס**

**הזכורות והאהובות**

בטכנולוגיה



ליברה זכתה בתחרות המייל

**במקום ה-1**

בטכנולוגיית שיפור חווית לקוח

במוצר



ביטוח הרכב של ליברה נבחר שנה שלישית ברצף

**למוצר השנה**

בקטגוריית ביטוחי רכב

LIBRA

“

It's kind of **fun**  
to do the  
**impossible**



Walt Disney 1901-1966