



# ארגון LIBA

## משנים סדרי ביטוח

### תוצאות רבעון שני לשנת 2026

אוגוסט 2026

# הבהרה משפטית

מטרת מצגת זו להציג את פעילות ליברה חברה לביטוח בע"מ ("החברה") ולספק אינפורמציה כללית בנוגע לפעילותה. המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה או לרכישת ניירות ערך של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מכל סוג שהוא, והאמור בה אינו מהווה המלצה ו/או חוות דעת ו/או תחליף לשיקול דעתו של המשקיע.

מצגת זו אינה מתיימרת להקיף או לכלול את כל המידע העשוי להיות רלבנטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל והיא אינה מחליפה איסוף וניתוח נתונים עצמאיים. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. המצגת כוללת נתונים ופרסומים סטטיסטיים ואחרים שפורסמו על ידי צדדים שלישיים, אשר תוכנם לא נבדק על-ידי החברה, והחברה אינה אחראית לנכונותם.

המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית, והיא אינה ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה ואינה מחליפה את הצורך לעיין בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים שפורסמו ואשר החברה תפרסם בעתיד. המצגת כוללת נתונים ומידע המוצגים באופן ובעריכה שונה מהנתונים הנכללים בדיווחי החברה, והמידע הכלול במצגת זו אינו שלם. כל האמור במצגת כפוף לאמור בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים, ועל מגת לקבל תמונה שלמה ומלאה בנוגע לחברה יש לעיין בדיווחיה הרלבנטיים של החברה. אין באמור במצגת זו כדי להרוות מתן ייעוץ מיסוי או עסקי והיא אינה תחליף להתייעצות עם יועצים מתאימים בהיבטים אלו. על כל משקיע פוטנציאלי לפגות לקבלת ייעוץ והדרכה בקשר עם השקעות פוטנציאליות, לרבות ייעוץ מס בהתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי.

מצגת זו כוללת, בין היתר, מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968 לרבות תחזיות, יעדים, אסטרטגיה עסקית, הערכות ואומדנים, הן לגבי פעילות החברה והן לגבי השווקים בהם היא פועלת, וכן כל מידע אחר, בכל צורה בה הוא מובא, המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע זה מבוסס על הערכות והנחות עדכניות נכון למועד המצגת, בין היתר, של הנהלת החברה, אשר על אף שהחברה סבורה שהן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד. התממשות או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר מגורמים שונים המפורטים בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים, ובכלל זה גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, החלטות של צדדים שלישיים לרבות רשויות רגולטוריות וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ואשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. כמו כן, ההתייחסות במצגת ליעדים ואסטרטגיה של החברה היא נכון למועד זה. יעדים אלו יכול שישתנו מעת לעת בהתאם להחלטות האורגנים המוסמכים של החברה. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה כאמור ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

# אֶרֶבּוֹל



**טכנולוגיה מתקדמת  
בפיתוח עצמי**  
חסכון משמעותי בהוצאות



**חברת הביטוח  
הצומחת בישראל**



**מובילת שוק  
ומחוללת תחרות**  
המותג הנועז של  
ענף הביטוח



**חברת הביטוח  
הדיגיטלית הראשונה  
בישראל**



**תיק איכותי:  
100% פרט**  
ללא קולקטיבים וציי רכב



**תלות נמוכה  
בשוק ההון**



**יעילות תפעולית**  
יחס פוליסות לעובד: 2,585



**כמות עובדים: 240**  
רובם במוקדי שירות,  
תביעות ומכירות

# ONE STOP SHOP



ביטוח עסק



ביטוח נסיעות



ביטוח דירה



ביטוח רכב



ביטוח ריסק



ביטוח משכנתא



ביטוח חיות מחמד



ביטוח Chik  
נהגים מזדמנים



LIBRA

# Chik חדשנות מוצרית וטכנולוגית

**הצלחה מרשימה בקרב נהגים צעירים – כ-260,000 שימושים בחודש**  
**מוצר חדשני – יחיד מסוגו בישראל!**  
**ביטוח יומי ללקוחות כל חברות הביטוח**  
**שימוש באמצעות אפליקציה מתקדמת**  
**זוכה בפרס מוצר השנה שנה 2 ברציפות**



# חדשנות בביטוחי נסיעות לחו"ל

## מוצר מהפכני

כרטיס דיגיטלי המקנה מעמד  
כמו של אזרח אמריקאי עם  
ביטוח רפואי

## חדשנות בשירות

המבוטח לא צריך לשלם  
כלום ואפילו לא לדווח  
לחברת הביטוח

## יעילות כלכלית

הסדר עלויות נמוך מול  
הגופים הרפואיים בארה"ב



גרין קארד רפואי  
לטסים לארה"ב

# חדשנות בביטוח רכב: כיסויים ייחודיים



**תשלום  
תוך 48 שעות**



**תביעה פעם ב...**



**פגע וברח**



**החברים של  
ליברה**



**פיצוי משודרג**



**שיתוף ברווחים**

# בזמן שכולם רק מדברים AI

## ליברה כבר קוצרת את הפירות

בליברה  
המספרים מדברים  
בעד עצמם

# 12%

יחס ההוצאות  
הנמוך בענף

# ×2

הגדלת תפוקת עובד

צמיחה ללא גידול כ"א

שיפור שירות

קיצור זמני המתנה

זמינות 24/7

**סוכן AI לחידוש אוטומטי בוטסאפ כבר 3 שנים**  
שיחת ווטסאפ לחידוש ביטוח, כולל ניהול מו"מ  
ואישור החידוש

חידושים

**סוכן AI מבוסס voice**  
קליטת דיווח, בחינת אשמה, פתיחת תביעה  
במערכת הליבה, תיאום מוסכים ושמאים ותיעוד בCRM

פתיחות  
תביעה

**סוכן AI מבוסס voice**  
לבדיקת סטטוס תביעה של המבוטח

סטטוס  
תביעה

**פיתוח סוכן AI רב שירותי מבוסס voice**  
לתמיכה בפעולות כגון החלפת רכב, בירור פרטים,  
סטטוס תשלומים ועוד

פעולות  
שירות

**פיתוח תהליכים מבוססי AI ליישוב תביעה**  
אוטומצית AI למניעת טעויות והגדלת תפוקת  
המיישבים

יישוב  
תביעה

**סוכן AI לבקרת איכות**  
תמלולי שיחות ותיעוד במערכת הליבה

בקרה  
ותיעוד

# שירות מנצח - מקום 1 במדד השירות

רשות שוק ההון ביטוח וחסכון, אוגוסט 2025

בולטות בכרמטרים:  
טיפול בתביעות  
כלים דיגיטליים  
טיפול בלקוחות

| ביטוח רכב רכוש 2024       |        |                      |                    |              |               |              |                 |                |
|---------------------------|--------|----------------------|--------------------|--------------|---------------|--------------|-----------------|----------------|
| ממד שירות בביטוח רכב רכוש | משוקלל | תשלום תביעות         |                    |              | טיפול בלקוחות | תלונות ציבור | זמן מענה טלפוני | כלים דיגיטליים |
|                           |        | מאירות טיפול בתביעות | שיעור תשלום תביעות | מהירות טיפול |               |              |                 |                |
| ליברה                     | 87     | 93                   | 93                 | 93           | 85            | 77           | 74              | 100            |
| ביטוח ישיר                | 86     | 92                   | 93                 | 91           | 84            | 88           | 65              | 98             |
| ביטוח חקלאי               | 86     | 82                   | 86                 | 78           | 88            | 92           | 85              | 78             |
| איילון                    | 86     | 85                   | 86                 | 84           | 84            | 85           | 93              | 88             |
| מגדל                      | 85     | 82                   | 85                 | 80           | 84            | 88           | 84              | 99             |
| הפניקס                    | 84     | 82                   | 83                 | 81           | 84            | 86           | 85              | 100            |
| כלל                       | 84     | 85                   | 84                 | 86           | 83            | 85           | 72              | 99             |
| שלמה                      | 84     | 85                   | 82                 | 87           | 82            | 82           | 89              | 80             |
| הראל                      | 83     | 81                   | 84                 | 79           | 84            | 83           | 78              | 100            |
| AIG                       | 82     | 94                   | 94                 | 93           | 81            | 77           | 39              | 99             |
| שומרה                     | 80     | 79                   | 81                 | 78           | 82            | 83           | 73              | 82             |
| הכשרה                     | 77     | 77                   | 90                 | 65           | 79            | 72           | 63              | 96             |
| וישור                     | 76     | 77                   | 90                 | 64           | 78            | 72           | 66              | 93             |
| מנורה                     | 75     | 75                   | 81                 | 70           | 80            | 84           | 36              | 97             |
| ממוצע                     | 82     | 84                   | 86                 | 81           | 83            | 82           | 72              | 94             |

LIBRA

**בלי הרבה דיבורים  
נצלול לעומק הנתונים**



# ליברה מסכמת מחצית חזקה

**136%**

יחס כושר פירעון  
בהתאם להוראות סולבנסי

**12%**

יחס ההוצאות  
הטוב בענף

**53**

מיליון ₪

רווח לאחר מס  
H1/2026

**538**

מיליון ₪

פרמיה  
H1/2026

**47%**

תשואה על ההון  
H1/2026 במונחים שנתיים

**76%**

CLR בשייר  
רכב רכוש H1/2026

**847**

מיליון ₪

תיק נוסטרו בצמיחה  
נכון ליום פרסום הדוח

גידול מתמיד  
בסך הנכסים

## תמצית מאזן (במיליוני ש"ח)

| דצמבר 2025       | יוני 2025        | יוני 2026        | נכסים                                         |
|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| 24,633           | 18,533           | 29,544           | נכסי חוזי ביטוח                               |
| 324,479          | 341,640          | 262,051          | נכסי חוזי ביטוח משנה                          |
| 39,523           | 33,038           | 32,320           | נכסים אחרים                                   |
| 804,049          | 706,186          | 956,165          | השקעות פיננסיות ומזומנים                      |
| <b>1,192,684</b> | <b>1,099,397</b> | <b>1,280,080</b> | <b>סה"כ נכסים</b>                             |
|                  |                  |                  | <b>הון והתחייבויות</b>                        |
| 183,831          | 148,112          | 226,983          | הון עצמי                                      |
| 904,116          | 862,061          | 970,660          | התחייבויות בגין חוזי ביטוח שאינן תלויות תשואה |
| 104,737          | 89,224           | 82,437           | התחייבויות אחרות                              |
| <b>1,192,684</b> | <b>1,099,397</b> | <b>1,280,080</b> | <b>סה"כ הון והתחייבויות</b>                   |

מרכז את כל היתרות  
המאזניות של ביטוח חיים

# התפתחות הון

(באלפי שקלים)

## סכום

183,831

יתרת כתיחה 1.1.2026

53,152

רווח נקי למחצית ראשונה של 2026

(10,000)

דיבידנד ששולם

226,983

סה"כ הון ליום 30.6.26

## תשואה על ההון (במונחים שנתיים)

התשואה על ההון הטובה ביותר בעקביות!

Q2/2026

במונחים שנתיים

**44%**

H1/2026

במונחים שנתיים

**47%**

הרווח הנקי ביחס להון העצמי של החברה הוא מהגבוהים במשק  
בזכות ניצול מיטבי של משאבי החברה לצמיחה ורווחיות

# תמצית דוח רווח והפסד

(במיליוני ש"ח)

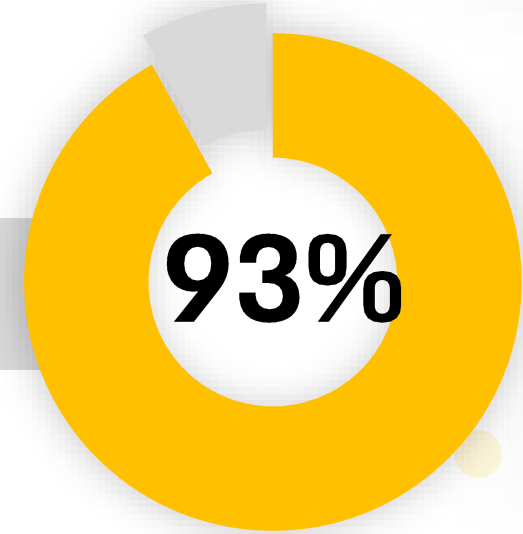
| 2025        | Q2/2025   | Q2/2026   | H1/2025   | H1/2026    |                                                 |
|-------------|-----------|-----------|-----------|------------|-------------------------------------------------|
| 874         | 212       | 251       | 416       | 488        | הכנסות משירותי ביטוח                            |
| 700         | 161       | 199       | 335       | 386        | הוצאות משירותי ביטוח                            |
| <b>174</b>  | <b>51</b> | <b>52</b> | <b>81</b> | <b>102</b> | <b>סה"כ רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה</b> |
| <b>57</b>   | <b>17</b> | <b>13</b> | <b>24</b> | <b>28</b>  | <b>סה"כ הוצאות נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים</b> |
| <b>117</b>  | <b>34</b> | <b>39</b> | <b>57</b> | <b>74</b>  | <b>סה"כ רווח משירותי ביטוח</b>                  |
| 33          | 11        | 14        | 16        | 21         | רווחים מהשקעות אחרות                            |
| (10)        | (5)       | (7)       | (4)       | (9)        | הוצאות/הכנסות מימון מחוזי ביטוח                 |
| <b>23</b>   | <b>6</b>  | <b>7</b>  | <b>12</b> | <b>12</b>  | <b>סה"כ רווח מהשקעות ומימון</b>                 |
| <b>(12)</b> | <b>5</b>  | <b>4</b>  | <b>9</b>  | <b>6</b>   | <b>הוצאות תפעוליות ומימון אחרות</b>             |
| <b>128</b>  | <b>35</b> | <b>42</b> | <b>60</b> | <b>80</b>  | <b>רווח כולל לפני מס</b>                        |
| <b>85</b>   | <b>23</b> | <b>28</b> | <b>39</b> | <b>53</b>  | <b>רווח כולל לאחר מס</b>                        |

## מרכיבי הרווח (באלפי שקלים)

| 2025 | Q2/2025 | Q2/2026 | H1/2025 | H1/2026 |                           |
|------|---------|---------|---------|---------|---------------------------|
| 117  | 34      | 39      | 57      | 74      | רווח חיתומי               |
| 23   | 6       | 7       | 12      | 12      | רווח מהשקעות<br>ומימון    |
| 12   | 5       | 4       | 9       | 6       | הוצאות תפעוליות<br>ואחרות |
| 128  | 35      | 42      | 60      | 80      | סה"כ רווח כולל<br>לפני מס |
| 91%  | 97%     | 93%     | 95%     | 93%     | יחס רווח חיתומי<br>מסה"כ  |

# יחס רווח חיתומי

בשונה משאר החברות בענף, עיקר הרווח של ליברה (93%) הינו רווח חיתומי הנובע מפעילות ביטוחית ולא מהכנסות מהשקעות



אופטימיזציה מלאה – מחיתום עד תפעול



## יעילות תפעולית

בזכות טכנולוגיה מתקדמת  
ויישומי AI המהווים מכפיל  
כוח לעובדים



## תיק פרט

תיק מבוטחים איכותי  
ללא קולקטיבים וללא  
צ"י רכב



## מודל פרסונלי

המייצר תיק מבוטחים בעלי  
סיכון נמוך כגון בעלי נסועה  
נמוכה, היסטוריית תביעות נקיה  
לאורך זמן ועוד

## רווח לפי תחומי פעילות (באלפי שקלים)

| 2025     | Q2/2025  | Q2/2026  | H1/2025  | H1/2026  |                            |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------------------------|
| 122,616  | 32,134   | 37,335   | 57,180   | 74,285   | רווח ביטוח כללי<br>לפני מס |
| 3,964    | 1,781    | 3,089    | 1,971    | 4,326    | רווח ביטוח חיים<br>לפני מס |
| 1,893    | 1,156    | 1,642    | 1,191    | 1,789    | רווח מפעילות לא<br>מיוחסת  |
| 128,473  | 35,071   | 42,066   | 60,342   | 80,400   | סה"כ רווח לפני מס          |
| (43,233) | (12,060) | (14,031) | (20,863) | (27,248) | מיסים על הכנסה             |
| (42)     | -        | -        | -        | -        | הפסד כולל אחר              |
| 85,198   | 23,011   | 28,035   | 39,479   | 53,152   | סה"כ רווח כולל<br>לאחר מס  |

# פרמיות ברוטו לפי ענפי פעילות (במיליוני ש"ח)

גידול מתמיד  
בפרמיות  
בכל ענפי  
הפעילות

| 2025       | Q2/2025    | Q2/2026    | H1/2025    | H1/2026    |                           |
|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------------|
| 589        | 135        | 151        | 296        | 332        | רכב רכוש                  |
| 282        | 62         | 79         | 141        | 175        | רכב חובה                  |
| 34         | 8          | 10         | 16         | 20         | ענפי רכוש<br>(דירות ועסק) |
| 13         | 3          | 7          | 5          | 11         | ביטוח חיים                |
| <b>918</b> | <b>208</b> | <b>245</b> | <b>458</b> | <b>538</b> | <b>סה"כ פרמיות</b>        |

צמיחה ברווח  
בכל ענפי  
הפעילות

## רווח לפני מס לפי ענפי פעילות (במיליוני ש"ח)

| 2025       | Q2/2025   | Q2/2026   | H1/2025   | H1/2026   |                           |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
| 103        | 27        | 31        | 51        | 57        | רכב רכוש                  |
| 21         | 6         | 6         | 7         | 15        | רכב חובה                  |
| (1)        | (1)       | 1         | (1)       | 2         | ענפי רכוש<br>(דירות ועסק) |
| 4          | 2         | 3         | 2         | 4         | ביטוח חיים                |
| 1          | 1         | 1         | 1         | 2         | לא מיוחס                  |
| <b>128</b> | <b>35</b> | <b>42</b> | <b>60</b> | <b>80</b> | <b>סה"כ רווח לפני מס</b>  |



## רכב רכוש

CLR ברוטו: 77%

CLR בשייר: 75%

## רכב רכוש - ניתוח רווחיות (במיליוני ש"ח)

| 2025 | Q2/2025 | Q2/2026 | H1/2025 | H1/2026 |                                          |
|------|---------|---------|---------|---------|------------------------------------------|
| 567  | 139     | 156     | 273     | 305     | הכנסות משירותי ביטוח                     |
| 444  | 105     | 120     | 210     | 237     | הוצאות משירותי ביטוח                     |
| 123  | 34      | 36      | 63      | 68      | סה"כ רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה |
| 78%  | 75%     | 77%     | 77%     | 78%     | שיעור CLR ברוטו                          |
| 22   | 6       | 5       | 11      | 11      | הוצאות נטו מחוזי ביטוח משנה              |
| 101  | 28      | 31      | 52      | 57      | סה"כ רווח משירותי ביטוח                  |
| 75%  | 71%     | 75%     | 74%     | 76%     | שיעור CLR בשייר                          |
| 6    | 1       | 1       | 2       | 2       | רווחים מהשקעות ומימון                    |
| 4    | 2       | 1       | 3       | 2       | הוצאות תפעוליות ומימון אחרות             |
| 103  | 27      | 31      | 51      | 57      | רווח לפני מיסים על ההכנסה                |

# מעגל נכסי ביטוח חיים שייר (באלפי ש"ח)

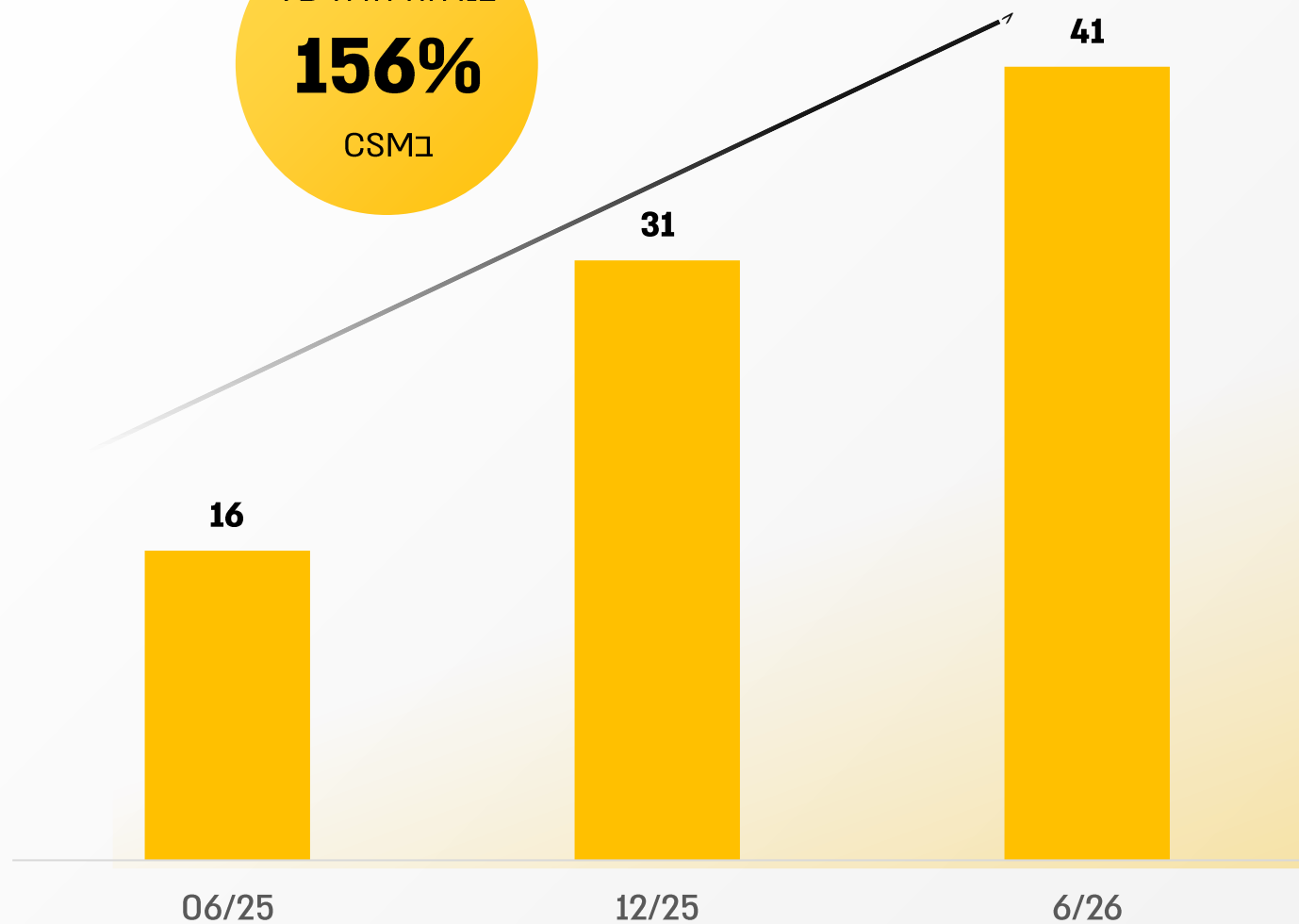
גידול משמעותי  
ב- CSM

| LIC                |                     | LRC            |                 |                |               |                           |
|--------------------|---------------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|---------------------------|
| סה"כ רווח<br>והפסד | סה"כ יתרה<br>מאזנית | CSM            | RA              | BE+פרמ"ג       |               |                           |
|                    | <b>25,775</b>       | <b>(1,212)</b> | <b>(15,011)</b> | <b>(4,749)</b> | <b>46,747</b> | <b>יתרת נכסים 1.1.26</b>  |
| 1,019              | 4,208               | 215            | (3,858)         | (1,248)        | 9,100         | תנועה במהלך התקופה        |
| <b>2,663</b>       | <b>29,983</b>       | <b>(997)</b>   | <b>(18,869)</b> | <b>(5,997)</b> | <b>55,847</b> | <b>יתרת נכסים 30.6.26</b> |
| 426                |                     |                |                 |                |               | רווחי השקעות              |
| <b>3,089</b>       |                     |                |                 |                |               | <b>סה"כ רווח</b>          |

צמיחה חדה של

**156%**

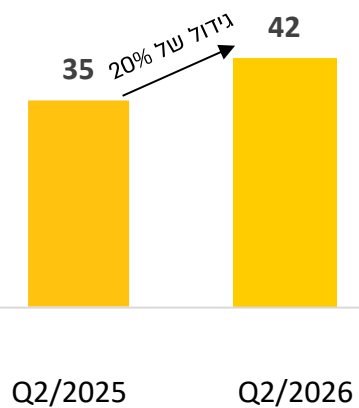
בCSM

**התפתחות CSM****ברוטו**

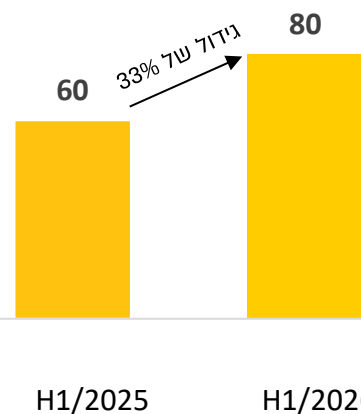
במיליוני שקלים

**רווח לפני מס Q2**

מאזני במיליוני שקלים

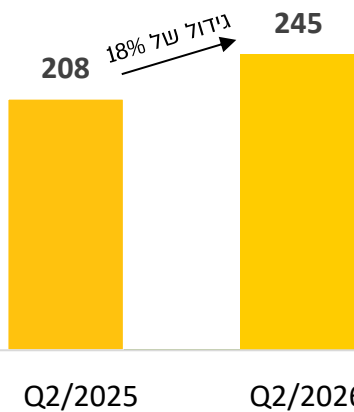
**רווח לפני מס H1**

מאזני במיליוני שקלים

**נתונים פיננסיים****עיקריים**רווח לפני מס  
במיליוני שקלים

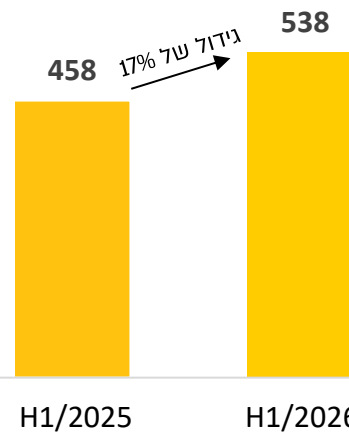
### פרמיות ברוטו Q2

מאזני במיליוני שקלים



### פרמיות ברוטו H1

מאזני במיליוני שקלים



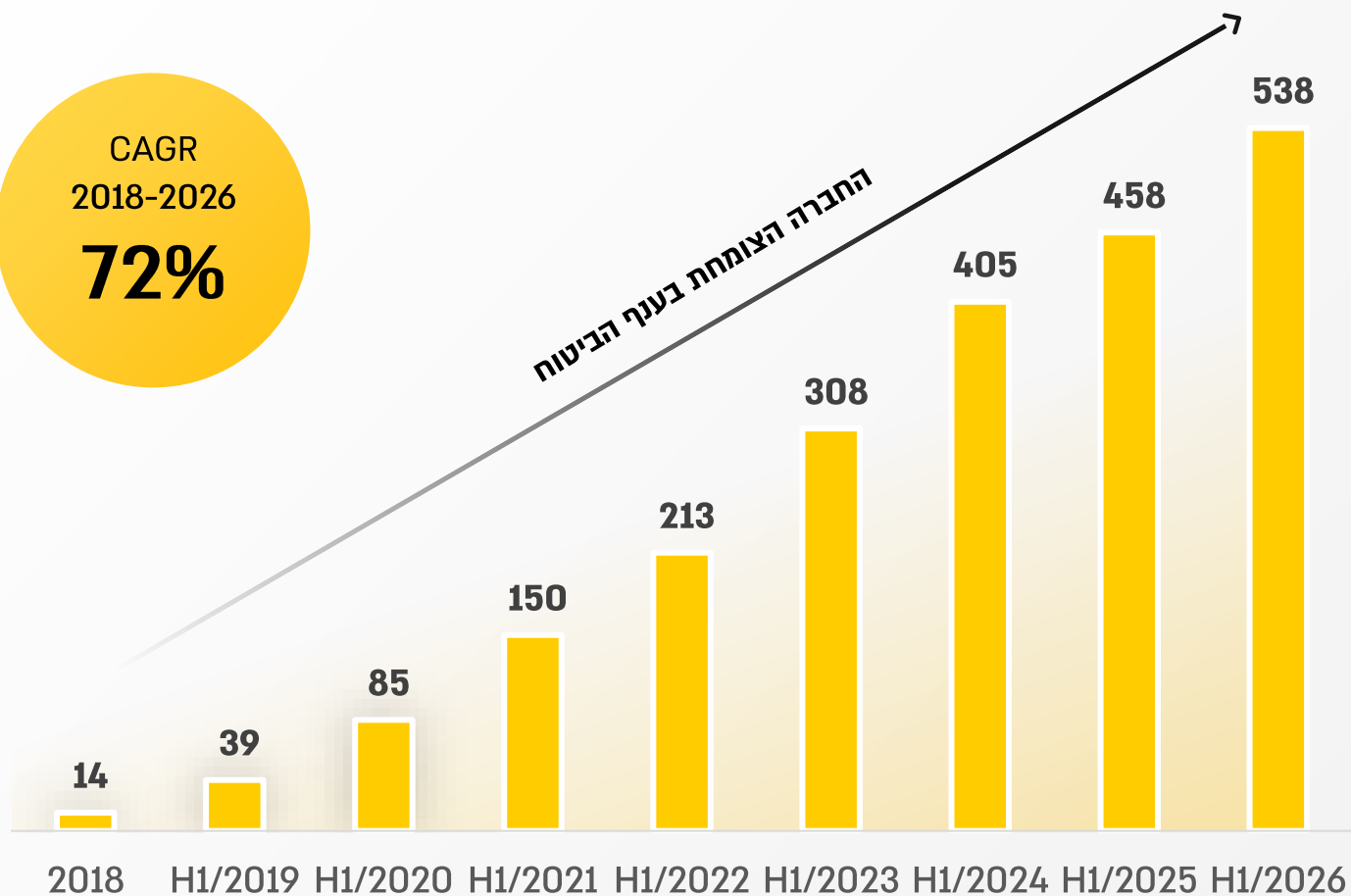
## נתוני פיננסים

## עיקריים

פרמיות ברוטו  
במיליוני שקלים

CAGR  
2018-2026  
**72%**

החברה הצומחת בענף הביטוח

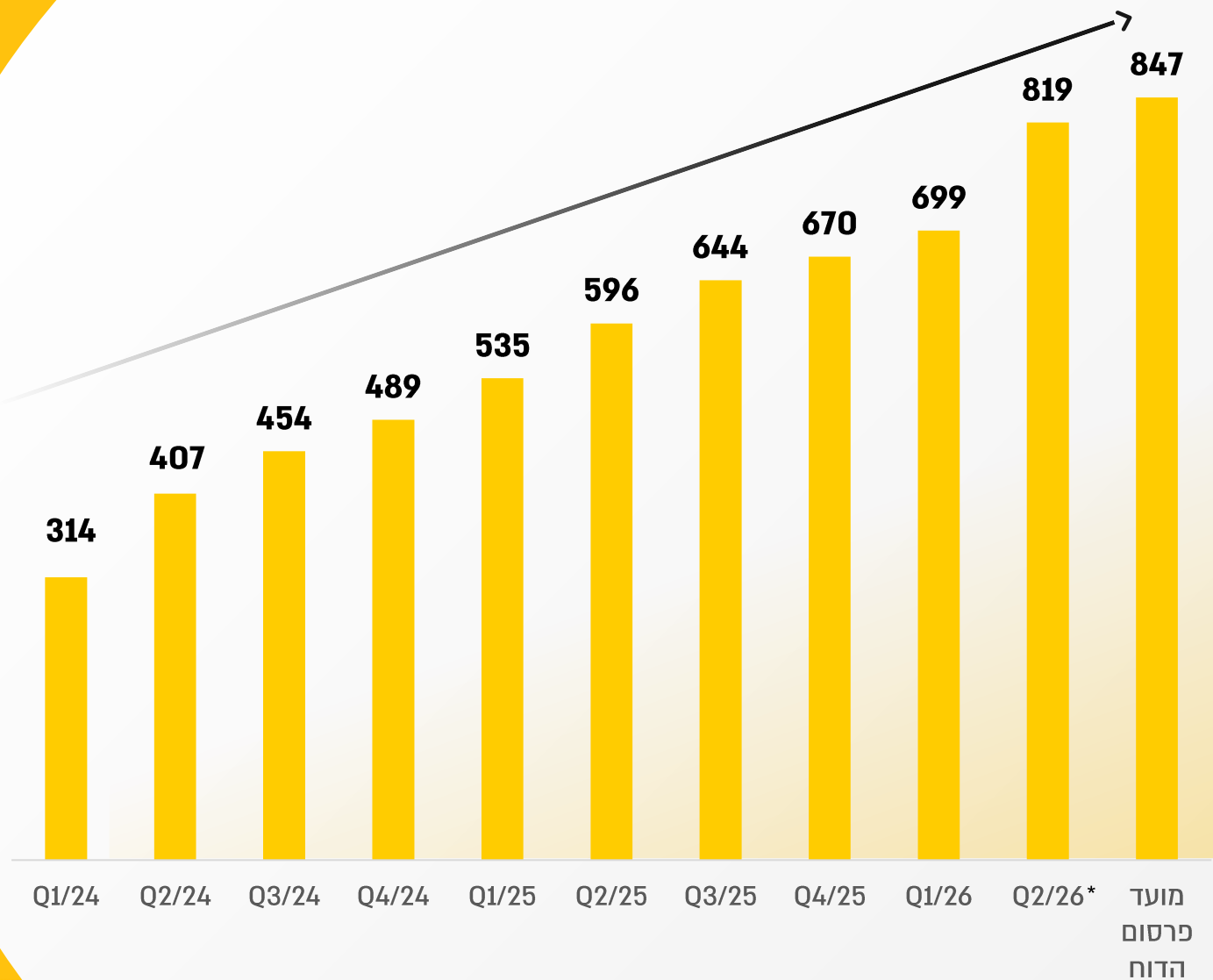


\*מאי 2018 – קבלת רישיון



## התפתחות פרמיות

מאזני במיליוני שקלים

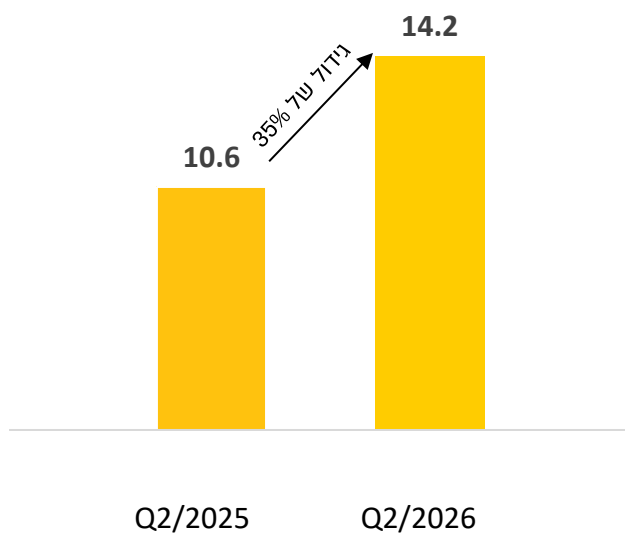


## התפתחות תיק נוסטרו במיליוני שקלים

בִּיבְעוֹן 4 שֶׁל שָׁנַת 2025 בּוֹצֵעַ תְּשׁוּלֹם חֵד כְּעֵמִי בְּגִין CUT OFF עִם בִּיטוּחַ לֵאדֹמִי, כֹּאשֶׁר מֵרְבִּיתוֹ  
הַתְּקַבֵּל בַּחֲזָרָה מִמִּבְטָחִי הַמִּשְׁנָה בַּמְהֵלֶךְ מֵאִי 2026.

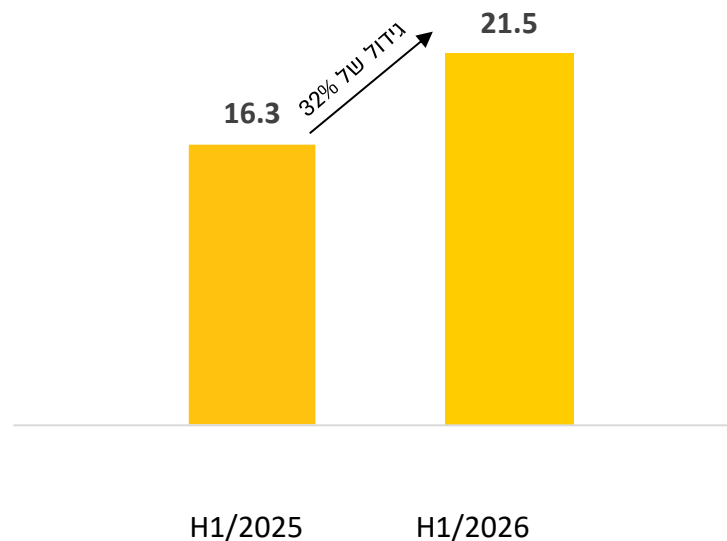
## רווח נוסטרו Q2

מאזני במיליוני שקלים



## רווח נוסטרו H1

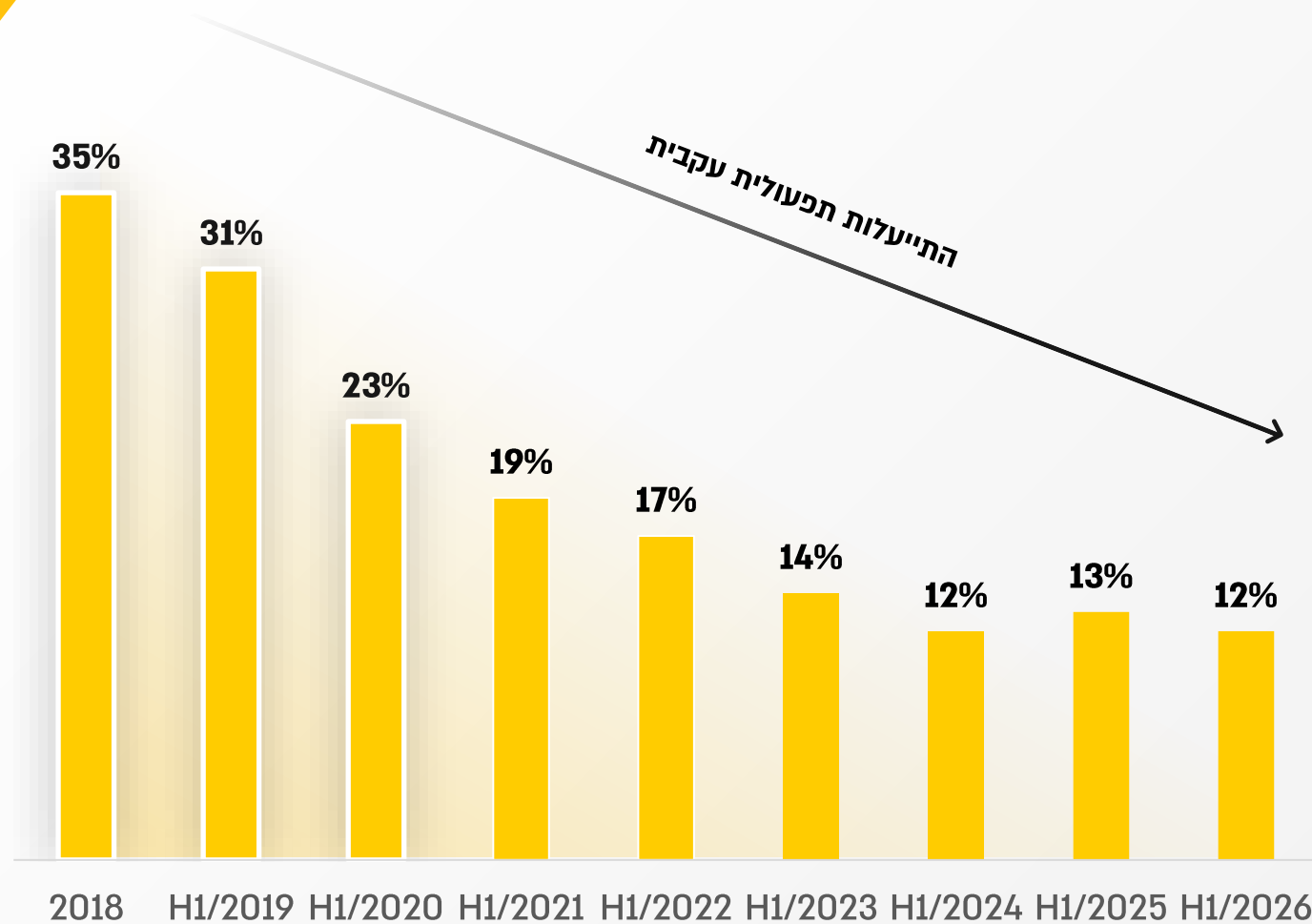
במונחים שנתיים



# רווחי השקעות נוסטרו

במונחים שנתיים

הצמיחה ברווחים נובעת בעיקר מגידול בתיק הנוסטרו



\*מאי 2018 – קבלת רישיון

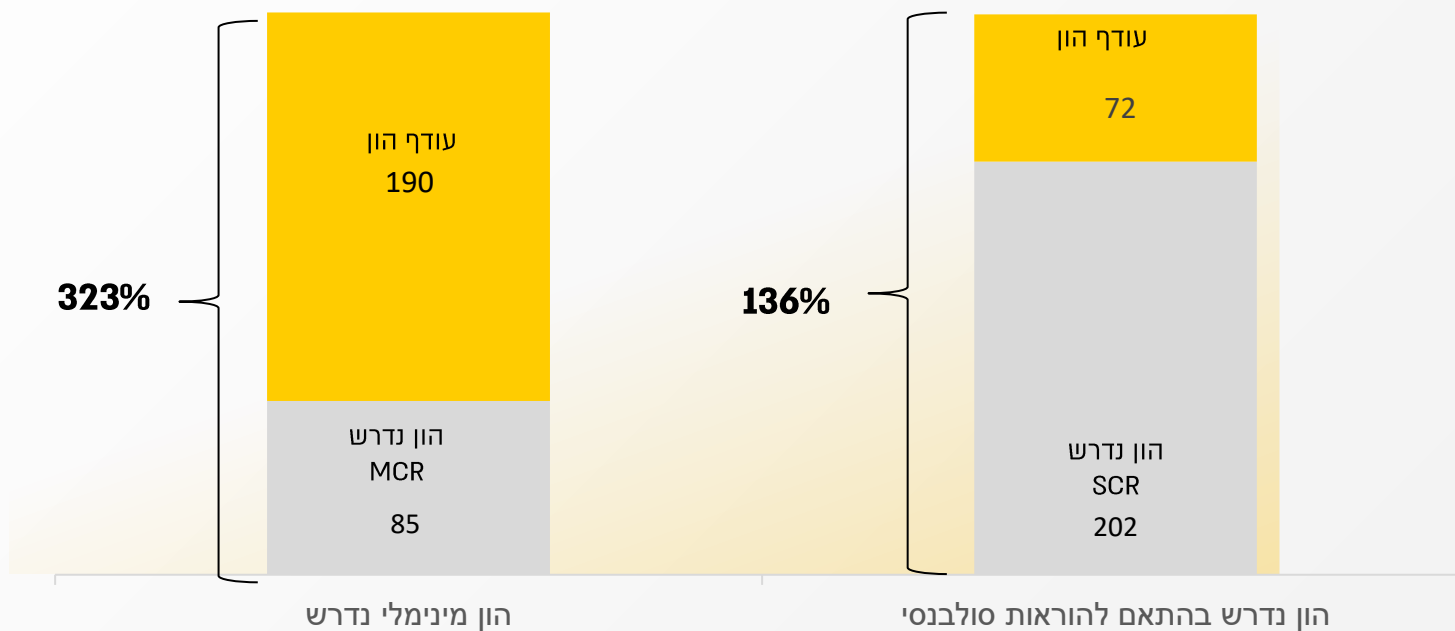


## התפתחות שיעור הוצאות

תקציב מפרמיה ברוטו

**יחס הוצאות נמוך בזכות מודל תפעולי המבוסס על טכנולוגיה מתקדמת**

\*בH1/2025 חל גידול קל בהוצאות בעקבות תחילת שית"פ עם מעלות מבית לאומי בתחום ביטוח המשכנתא



בהתאם להוראות Solvency

\*הנתונים נכונים למועד פרסום הדוח



**עודף הון**  
במיליוני שקלים  
(יחס כושר פירעון)

# פרקטיקה שמובילה לתוצאות



**ייצור מקורות  
רווח נוספים**

ליברה DNA



**ניהול תביעות  
הדוק**

ליברה DNA

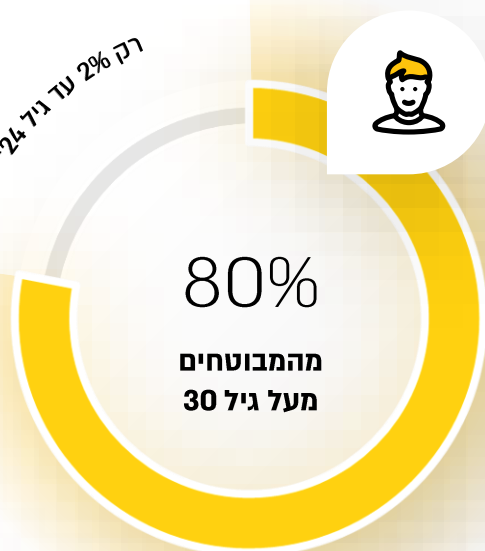


**חיתום  
איכותי**

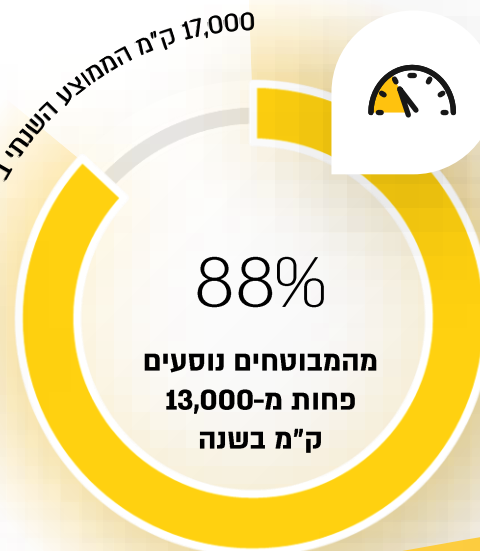
# חיתום איכותי – תמהיל התיק



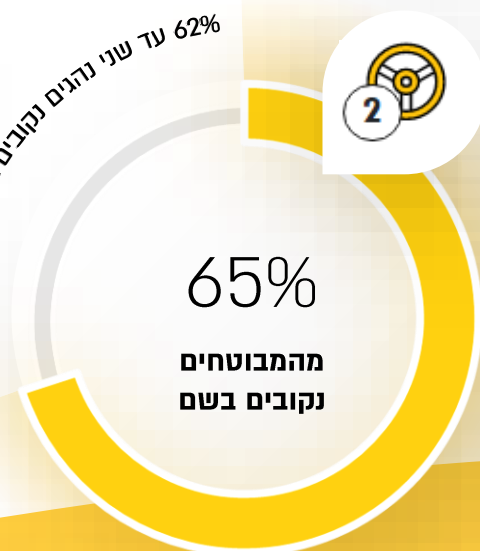
רק 2% עד גיל 24\*



17,000 ק"מ הממוצע השנתי בישראל



62% עד שני נהגים נקובים בשם



תיק הומוגני  
ללא קולקטיבים וציים



פיזור במבוטחים



חיתום איכותי

# ניהול תביעות הדוק

שכיחות  
תביעות חובה

**1.15%**

מהנמוכות בענף

שיעור הסדר  
לצד ג' ("חיבוק")

**30%**

מהגבוהים בענף

שכיחות תביעות  
טוטאל לוס

**1.2%**

מהנמוכות בענף

שיעור  
מוסכי הסדר

**94%**

מהגבוה בענף

תביעה ממוצעת  
בהסדר

**11,000 ש"ח**

מהנמוך בענף

תשלום חלפים  
למוסך פרטי  
בהתאם

למחירון הסדר

# ייצור מקורות רווח נוספים מעבר לענף הרכב



**חיזוק ענפי  
ביטוח נוספים**



גידול משמעותי במוצרים  
שאינם רכב  
**ושרווחיותם גבוהה**

גידול של כ-41%

נכון ל-30.06.2026 בהשוואה לאשתקד



**פיתוח תחום  
ביטוח חיים**



התמקדות במוצרי  
ריסק ומשכנתא  
**עתירי רווח**

כרמיה משונתת של כ-24.1 מלש"ח

נכון ל-Q2/26



**ניהול  
תיק נוסטרו**

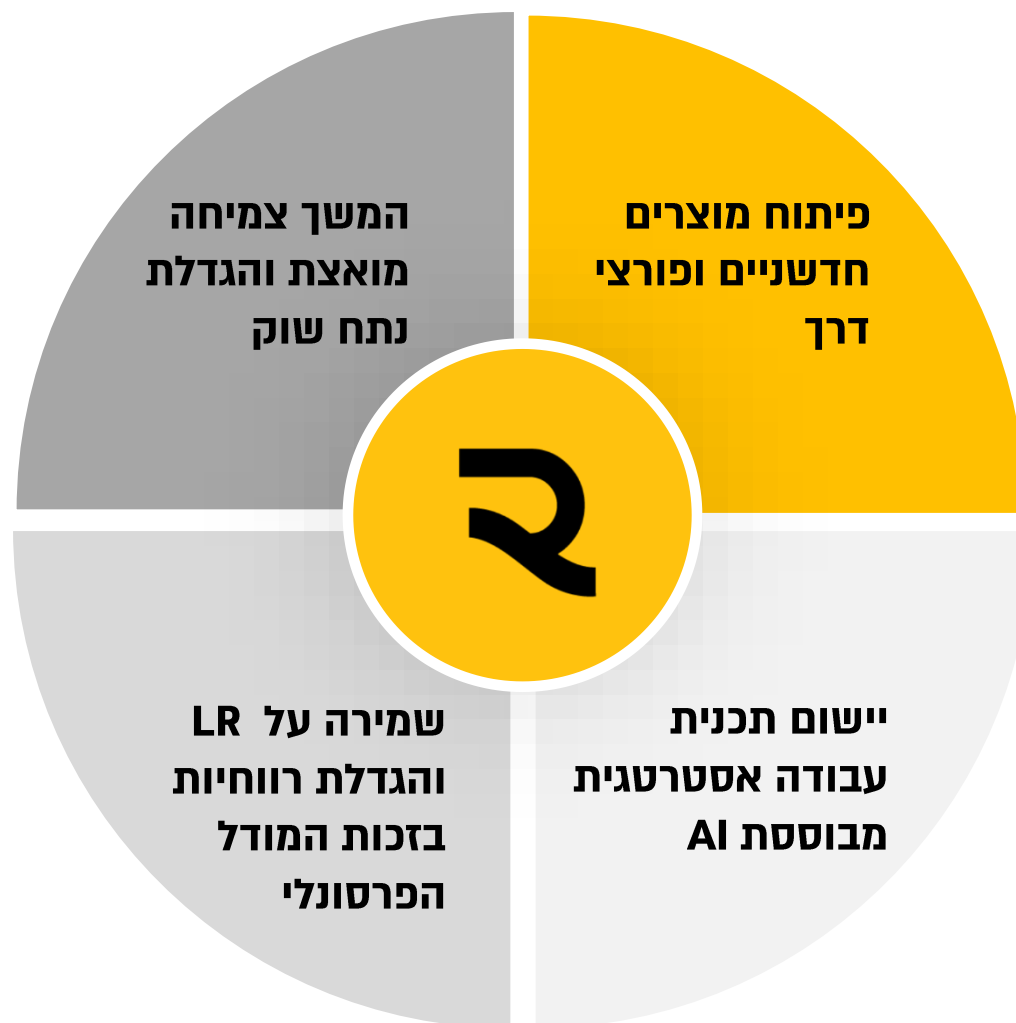


העברת תיק ההשקעות  
לניהול חיצוני לצורך  
**השאת תשואה**

רווחיות של כ-14.2 מלש"ח

נכון ל-Q2/26

## מיקוד עסקי





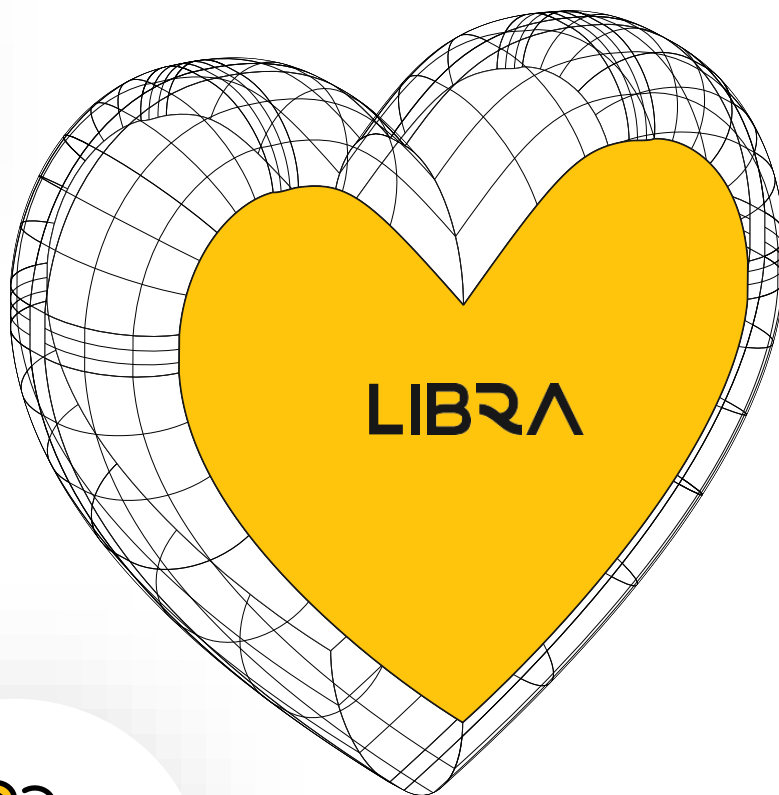
טכנולוגיה  
מנצחת



מודל פרסונאלי  
וייחודי



נאמנות  
לקוח



**מה יש לנו  
שאין לאחרים?**

# הטכנולוגיה שהפכה את ליברה Game Changer בענף הביטוח

מערכת הליבה  
הוכרה כנכס  
אינשורטק



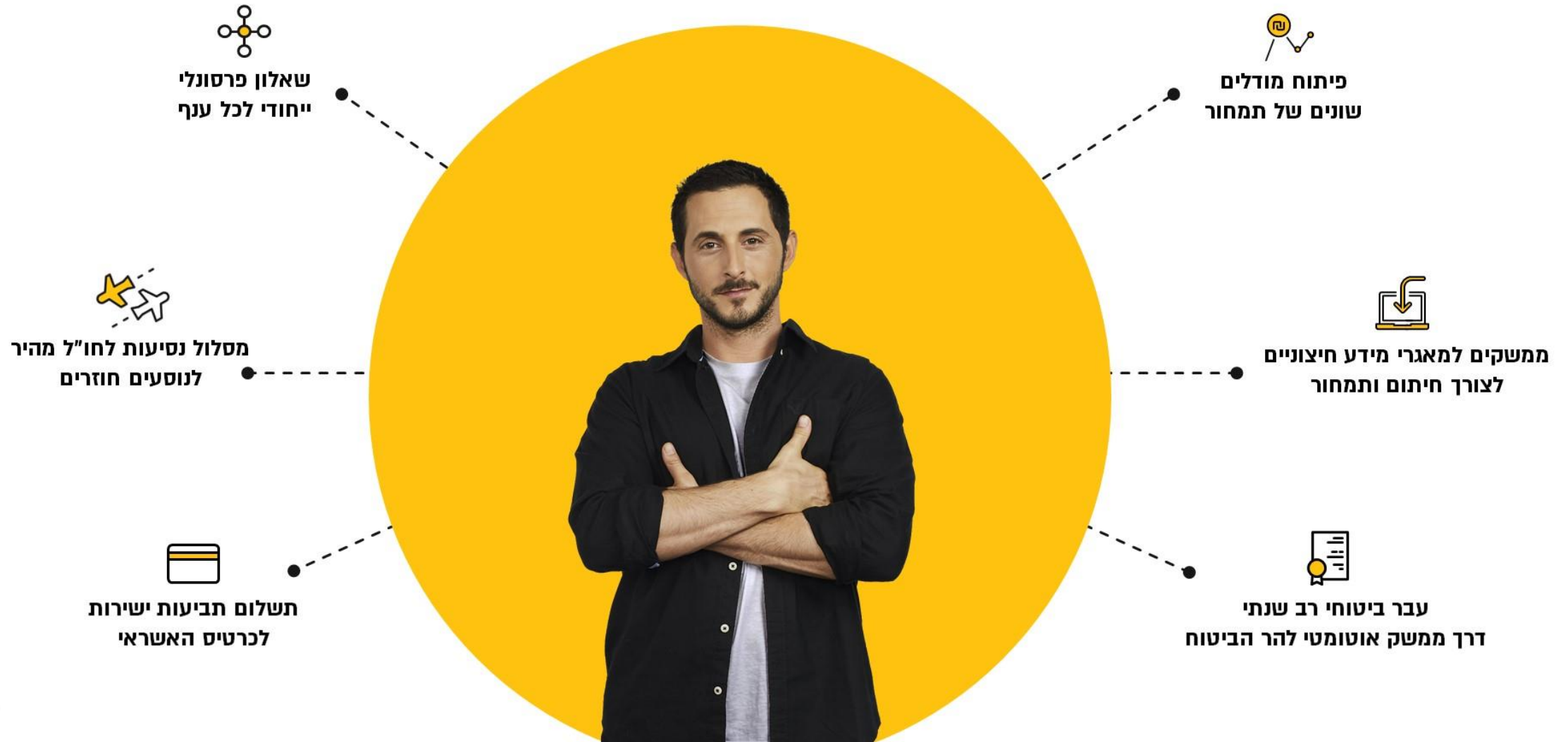
# מערכת מתקדמת בפיתוח עצמי

פונקציונליות של מספר רב של מערכות במערכת אחת שפותחה בדגש על מקסום יעילות תפעולית



# מודל פרסונליזציה ייחודי

## ביטוח עושים אחרת!



# ליברה מובילת שוק ומחוללת תחרות



## חדשנות מוצרית

**Chik**

ביטוח לנהגות ונהגים צעירים  
מזדמנים מכל חברות הביטוח



## שינוי השפה התקשורתית

### המקובלת בענף

לראשונה בענף הביטוח – יציאה משפה מעונבת  
ומעבר לשפה תקשורתית קלילה ופשוטה



## החדרת מודל תמחור

### מבוסס קילומטראז'

מודל שהפך לסמן ימני ומודל  
לחיקוי בקרב חברות הענף



## הובלת מהפיכת הניודים

### בביטוחי רכב



## גרין קארד רכואי

לטסים לארה"ב



## תשלום תוך 48 שעות

התחייבות ל SLA מהיר ביותר  
בתשלום תביעות טוטאלוס וגניבה

# נאמנות לקוח

**82% חידוש**

שיעור החידושים  
מהגבוהים בענף



**ארנק דיגיטלי  
והשתתפות ברווחים**



**צבירת יתרת זכות  
למקרה תביעה**



**שירות מצוין**  
מובילה בשביעות רצון והמלצת לקוחות  
במדד השירות של רשות שוק ההון ביטוח וחיסכון



**כיסויים ייחודיים**  
פגע וברח, רכב עד מקום התאונה,  
תשלום תביעות תוך 48 שעות ועוד



# ליברה קוטפת את המקומות הראשונים

**באמינות**



ליברה דורגה ע"י גלובס וסטטיסטה  
**במקום ה-1 באמינות**  
מבין חברות הביטוח בישראל

**בשירות**



ליברה דורגה  
**במקום ה-1**  
במדד השירות בביטוח רכב רכוש

**בשיווק**



הפרסומות של ליברה  
בולטות במדדי **גלובס**  
**הזכורות והאהובות**

**במוצר**



ביטוח הרכב של ליברה נבחר שנה שישית ברצף  
**למוצר השנה**  
בקטגוריית ביטוחי רכב



הציבור קבע:

**ליברה היא חברת הביטוח**

**המומלצת ביותר בישראל**

ליברה בעלת  
השירותים הדיגיטליים  
המתקדמים ביותר



ליברה מציעה  
מחירים הוגנים



ליברה היא  
חברת הביטוח  
החדשנית ביותר



ליברה מציעה  
יתרונות שאין  
בחברות אחרות



מנתוני סקר מכון המחקר "מדגם" – ינואר 2026

LIBRA

**Innovation happens  
when you dare to  
Play differently**

