



ארגון LIBA

משנים סדרי ביטוח

תוצאות רבעון שלישי לשנת 2025

נובמבר 2025

הבהרה משפטית

מטרת מצגת זו להציג את פעילות ליברה חברה לביטוח בע"מ ("החברה") ולספק אינפורמציה כללית בנוגע לפעילותה. המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה או לרכישת ניירות ערך של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מכל סוג שהוא, והאמור בה אינו מהווה המלצה ו/או חוות דעת ו/או תחליף לשיקול דעתו של המשקיע.

מצגת זו אינה מתיימרת להקיף או לכלול את כל המידע העשוי להיות רלבנטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל זה אינה מחליפה איסוף וניתוח נתונים עצמאיים. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. המצגת כוללת נתונים ופרסומים סטטיסטיים ואחרים שפורסמו על ידי צדדים שלישיים, אשר תוכנם לא נבדק על-ידי החברה, והחברה אינה אחראית לנכונותם.

המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית, והיא אינה ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה ואינה מחליפה את הצורך לעיין בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים שפורסמו ואשר החברה תפרסם בעתיד. המצגת כוללת נתונים ומידע המוצגים באופן ובעריכה שונה מהנתונים הנכללים בדיווחי החברה, והמידע הכלול במצגת זו אינו שלם. כל האמור במצגת כפוף לאמור בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים, ועל מגת לקבל תמונה שלמה ומלאה בנוגע לחברה יש לעיין בדיווחיה הרלבנטיים של החברה. אין באמור במצגת זו כדי להרוות מתן ייעוץ מיסוי או עסקי והיא אינה תחליף להתייעצות עם יועצים מתאימים בהיבטים אלו. על כל משקיע פוטנציאלי לפנות לקבלת ייעוץ והדרכה בקשר עם השקעות פוטנציאליות, לרבות ייעוץ מס בהתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי.

מצגת זו כוללת, בין היתר, מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968 לרבות תחזיות, יעדים, אסטרטגיה עסקית, הערכות ואומדנים, הן לגבי פעילות החברה והן לגבי השווקים בהם היא פועלת, וכן כל מידע אחר, בכל צורה בה הוא מובא, המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע זה מבוסס על הערכות והנחות עדכניות נכון למועד המצגת, בין היתר, של הנהלת החברה, אשר על אף שהחברה סבורה שהן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד. התממשות או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר מגורמים שונים המפורטים בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים, ובכלל זה גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, החלטות של צדדים שלישיים לרבות רשויות רגולטוריות וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ואשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. כמו כן, ההתייחסות במצגת ליעדים ואסטרטגיה של החברה היא נכון למועד זה. יעדים אלו יכול שישתנו מעת לעת בהתאם להחלטות האורגנים המוסמכים של החברה. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה כאמור ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

LIBRA



**טכנולוגיה מתקדמת
בפיתוח עצמי**
חסיכון משמעותי בהוצאות



**חברת הביטוח
הצומחת בישראל**



**מובילת שוק
ומחוללת תחרות**
המותג הנעז של
ענף הביטוח



**חברת הביטוח
הדיגיטלית הראשונה
בישראל**



**תיק איכותי:
100% כרט**
ללא קולקטיבים וציי רכב



**תלות נמוכה
בשוק ההון**



יעילות תפעולית
יחס פוליסות לעובד: 2,350



כמות עובדים: 230
רובם במוקדי שירות,
תביעות ומכירות

ONE STOP SHOP



ביטוח עסק



ביטוח נסיעות



ביטוח דירה



ביטוח רכב



ביטוח ריסק



ביטוח משכנתא



ביטוח חיות מחמד

שירות מנצח - מקום 1 במדד השירות

רשות שוק ההון ביטוח וחיסכון, אוגוסט 2025

בולטות בכרמטרים:
טיפול בתביעות
כלים דיגיטליים
טיפול בלקוחות

ביטוח רכב רכוש 2024								
מדד שירות בביטוח רכב רכוש	תשלום תביעות			טיפול בלקוחות	תלונות ציבור	זמן מענה טלפוני	כלים דיגיטליים	
	משוקלל	שיעור תשלום תביעות	מהירות טיפול בתביעות					
ליברה	93	93	93	85	77	74	100	
ביטוח ישיר	92	93	91	84	88	65	98	
ביטוח חקלאי	82	86	78	88	92	85	78	
איילון	85	86	84	84	85	93	88	
מגדל	82	85	80	84	88	84	99	
הפניקס	82	83	81	84	86	85	100	
כלל	85	84	86	83	85	72	99	
שלמה	85	82	87	82	82	89	80	
הראל	81	84	79	84	83	78	100	
AIG	94	94	93	81	77	39	99	
שומרה	79	81	78	82	83	73	82	
הכשרה	77	90	65	79	72	63	96	
וישור	77	90	64	78	72	66	93	
מנורה	75	81	70	80	84	36	97	
ממוצע	84	86	81	83	82	72	94	

חדשנות בביטוחי נסיעות לחו"ל

מוצר מהפכני

כרטיס דיגיטלי המקנה מעמד
כמו של אזרח אמריקאי עם
ביטוח רפואי

חדשנות בשירות

המבוטח לא צריך לשלם
כלום ואפילו לא לדווח
לחברת הביטוח

יעילות כלכלית

הסדר עלויות נמוך מול
הגופים הרפואיים בארה"ב



מבית LIBRA

גרין קארד רפואי
לטסים לארה"ב

חדשנות בביטוח רכב: כיסויים ייחודיים



**תשלום
תוך 48 שעות**



יתרת זכות



פגע וברח



ועוד...



פיצוי משודרג



שיתוף ברווחים



Chik חדשנות מוצרית וטכנולוגית

ביטוח נהגות ונהגים צעירים מכל חברות הביטוח

צבר תאוצה במהירות – למעלה מ-230,000 שימושים בחודש

מוצר חדשני – יחיד מסוגו בישראל!

שימוש באמצעות אפליקציה מתקדמת

כבר בשנה הראשונה לפעילותו זכה בפרס מוצר השנה



LIBRA

**בלי הרבה דיבורים
נצלול לעומק הנתונים**



ליברה שוב שוברת שיאים

131%

יחס כושר פירעון
בהתאם להוראות סולבנסי

13%

יחס ההוצאות
הטוב בענף

64

מיליון ש

רווח לאחר מס
1-9/2025

700

מיליון ש

כרמיה
1-9/2025

63%

תשואה על ההון
1-9/2025 במונחים שנתיים

74%

CLR בשייר
רכב רכוש 1-9/2025

716

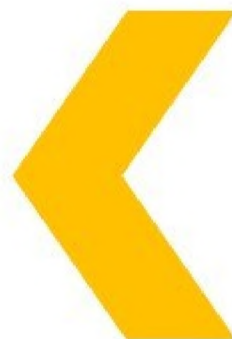
מיליון ש

תיק נוסטרו בצמיחה
נכון ליום פרסום הדוח

מעבר לראשונה לתקן IFRS17

תקן חשבונאי חדש למדידת והצגת תוצאות בענף הביטוח

- 🕒 התקן משנה לחלוטין את התחשיבים בביטוח חיים
- 🕒 ההשפעה על ביטוח אלמנטרי הינה בעיקר הצגתית
- 🕒 השפעה חד פעמית על ההון במועד המעבר (1.1.2024)
- 🕒 אין השפעה ישירה על יחס כושר פירעון וניהול ההון
- 🕒 שיפור ביכולת מעקב אחר התפתחות הרווח החיתומי



- 🕒 הפרדה בין רווח חיתומי לרווח מפעילות השקעה ומימון
- 🕒 פריסת שינויים בהנחות אקטואריות לאורך חיי הפוליסה
- 🕒 חשיפה לשינויים בעקום הריבית
- 🕒 מדידת הרווח במועד הכרה לראשונה של חוזה הביטוח.
- 🕒 רווח נפרס לאורך כל תקופת הכיסוי והפסד מוכר מיידית

מונחים חשובים



גידול מתמיד
בסך הנכסים

תמצית מאזן (במיליוני ש"ח)

2024 דצמבר	2024 ספטמבר	2025 ספטמבר	
			נכסים
12,444	13,294	20,169	נכסי חוץ ביטוח
338,942	333,509	341,954	נכסי ביטוח משנה
33,477	33,239	35,090	נכסים אחרים
605,904	553,232	763,947	השקעות פיננסיות ומזומנים
990,767	933,274	1,161,160	סה"כ נכסים
			הון והתחייבויות
108,633	106,904	162,133	הון עצמי
799,470	746,556	900,179	התחייבויות בגין חוץ ביטוח שאינן תלויות תשואה
82,664	79,814	98,848	התחייבויות אחרות
990,767	933,274	1,161,160	סה"כ הון והתחייבויות

מרכז את כל היתרות
המאזניות של ביטוח חיים

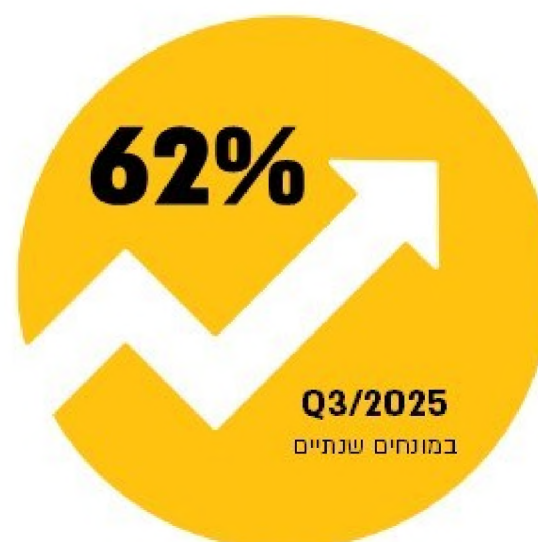
התפתחות הון

(באלפי שקלים)

יתרת הפתיחה לפי IFRS4:
110,412 אלפי ₪
שינוי בהון למועד המעבר של IFRS17:
1,779 אלפי ₪ בלבד

סכום	
108,633	יתרת פתיחה 1.1.2025
63,500	רווח נקי ל-1-9/2025
(10,000)	דיבידינד
162,133	סה"כ הון ליום 30.9.25

תשואה על ההון (במונחים שנתיים)



התשואה על ההון הטובה בענף!

תמצית דוח רווח והפסד (במיליוני ש"ח)

2024	Q3/2024	Q3/2025	1-9/2024	1-9/2025	
734	191	225	529	642	הכנסות משירותי ביטוח
629	159	177	441	512	הוצאות משירותי ביטוח
104	31	48	88	130	סה"כ רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה
34	11	16	32	40	סה"כ הוצאות נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים
71	20	32	56	90	סה"כ רווח משירותי ביטוח
22	8	12	16	28	רווחים מהשקעות אחרות
(5)	(5)	(4)	(3)	(8)	הוצאות/הכנסות מימון מחוזי ביטוח
17	3	8	13	20	סה"כ רווח מהשקעות ומימון
(10)	4	3	9	13	הוצאות תפעוליות ומימון אחרות
78	19	37	60	97	רווח/הפסד כולל לפני מס
51	13	24	39	64	רווח/הפסד כולל לאחר מס

מרכיבי הרווח (במיליוני שקלים)

2024	Q3/2024	Q3/2025	1-9/2024	1-9/2025	
71	20	32	56	90	רווח חיתומי
17	3	8	13	20	רווח מהשקעות ומימון
10	4	3	9	13	הוצאות תפעוליות ואחרות
78	19	37	60	97	סה"כ רווח כולל לפני מס
91%	105%	86%	93%	93%	יחס רווח חיתומי מסה"כ

רווח לפי תחומי פעילות (במיליוני שקלים)

2024	Q3/2024	Q3/2025	1-9/2024	1-9/2025	
74	17	35	57	92	רווח ביטוח כללי לפני מס
1	1	1	1	3	רווח ביטוח חיים לפני מס
3	1	1	2	2	רווח מפעילות לא מיוחסת
78	19	37	60	97	סה"כ רווח לפני מס
27	6	13	21	33	מיסים על הכנסה
51	13	24	39	64	סה"כ רווח כולל לאחר מס

פרמיות ברוטו לפי ענפי פעילות (במיליוני ש"ח)

גידול מתמיד
בפרמיות
בכל ענפי
הפעילות

2024	Q3/2024	Q3/2025	1-9/2024	1-9/2025	
516	132	154	398	450	רכב רכוש
240	61	74	183	215	רכב חובה
27	8	10	21	26	ענפי רכוש (דירות ועסק)
6	2	4	4	9	ביטוח חיים
789	203	242	606	700	סה"כ פרמיות

גידול ברווח
בכל ענפי
הפעילות

רווח לפני מס לפי ענפי פעילות (במיליוני ש"ח)

2024	Q3/2024	Q3/2025	1-9/2024	1-9/2025	
64	15	28	52	79	רכב רכוש
14	3	7	7	14	רכב חובה
(3)	0	(1)	(2)	(1)	ענפי רכוש (דירות ועסק)
1	0.8	1	1	3	ביטוח חיים
2	1	2	2	2	לא מיוחס
78	19	37	60	97	סה"כ רווח לפני מס



רכב רכוש

CLR ברוטו: 76%

CLR בשייר: 73%

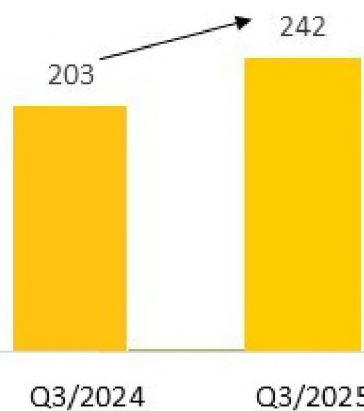
Q3 2025

רכב רכוש - ניתוח רווחיות (במיליוני ש"ח)

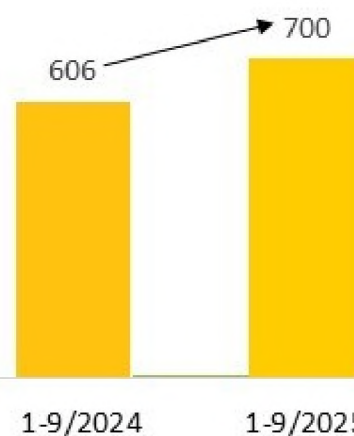
2024	Q3/2024	Q3/2025	1-9/2024	1-9/2025	
480	126	146	347	419	הכנסות משירותי ביטוח
405	109	111	284	322	הוצאות משירותי ביטוח
75	17	35	63	97	סה"כ רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה
84%	87%	76%	82%	77%	שיעור CLR ברוטו
10	1	8	10	18	הוצאות נטו מחוץ לביטוח משנה
65	16	27	53	79	סה"כ רווח משירותי ביטוח
80%	82%	73%	76%	74%	שיעור CLR בשייר
(3)	0	3	3	4	רווחים/הפסדים מהשקעות ומימון
4	1	2	4	4	הוצאות תפעוליות ומימון אחרות
64	15	28	52	79	רווח לפני מיסים על ההכנסה

פרמיות ברוטו Q3

מאזני במיליוני שקלים

**פרמיות ברוטו 1-9/2025**

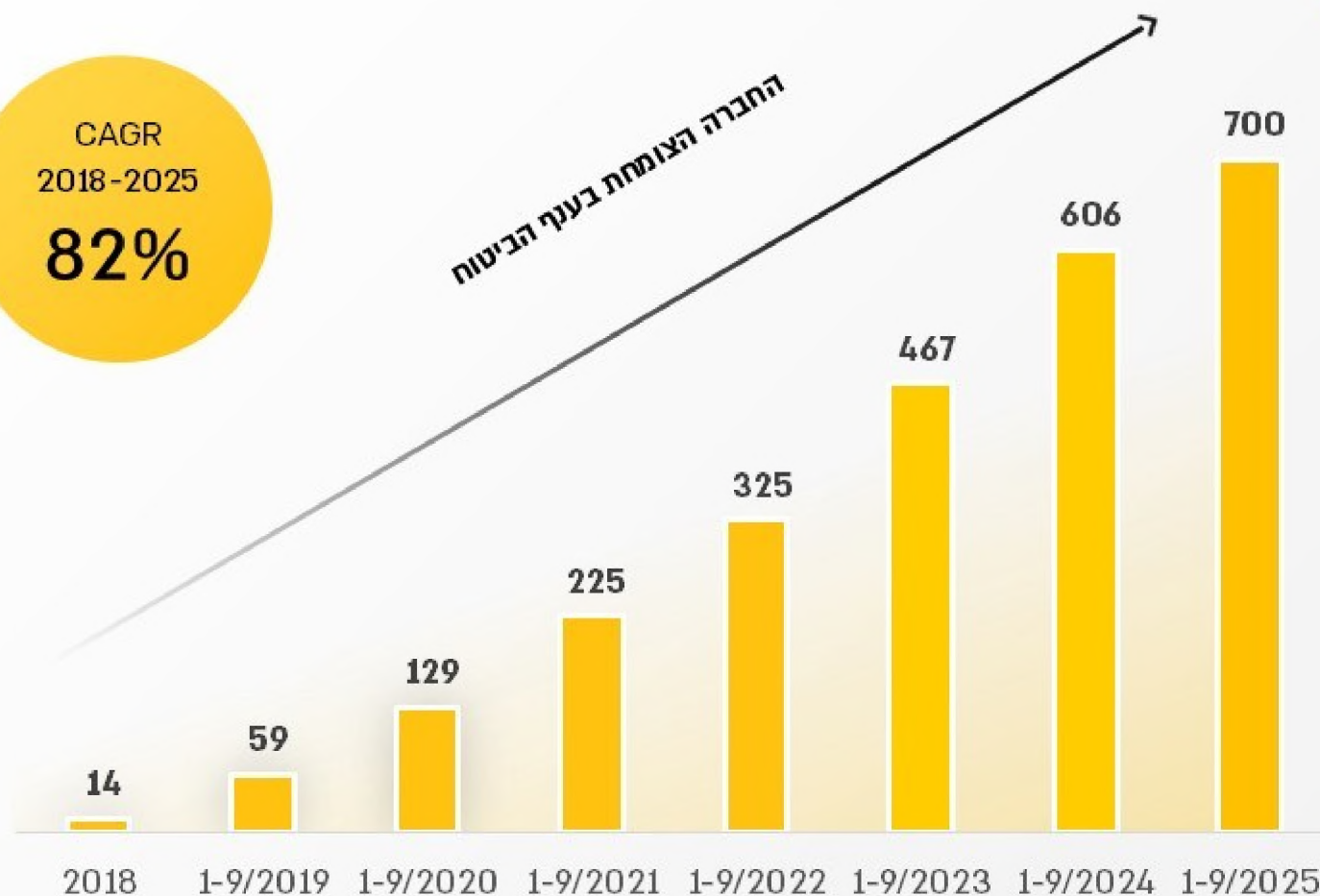
מאזני במיליוני שקלים

**נתונים פיננסים****עיקריים**פרמיות ברוטו
במיליוני שקלים

CAGR
2018-2025

82%

החברה הצומחת בענף הביטוח



*מאי 2018 – קבלת רישיון

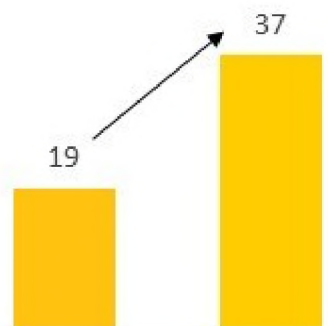


התפתחות פרמיות

מאזני במיליוני שקלים

רווח לפני מס Q3

מאזני במיליוני שקלים

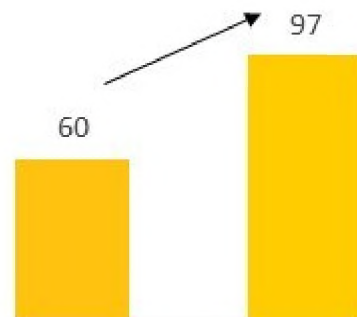


Q3/2024

Q3/2025

רווח לפני מס 1-9/2025

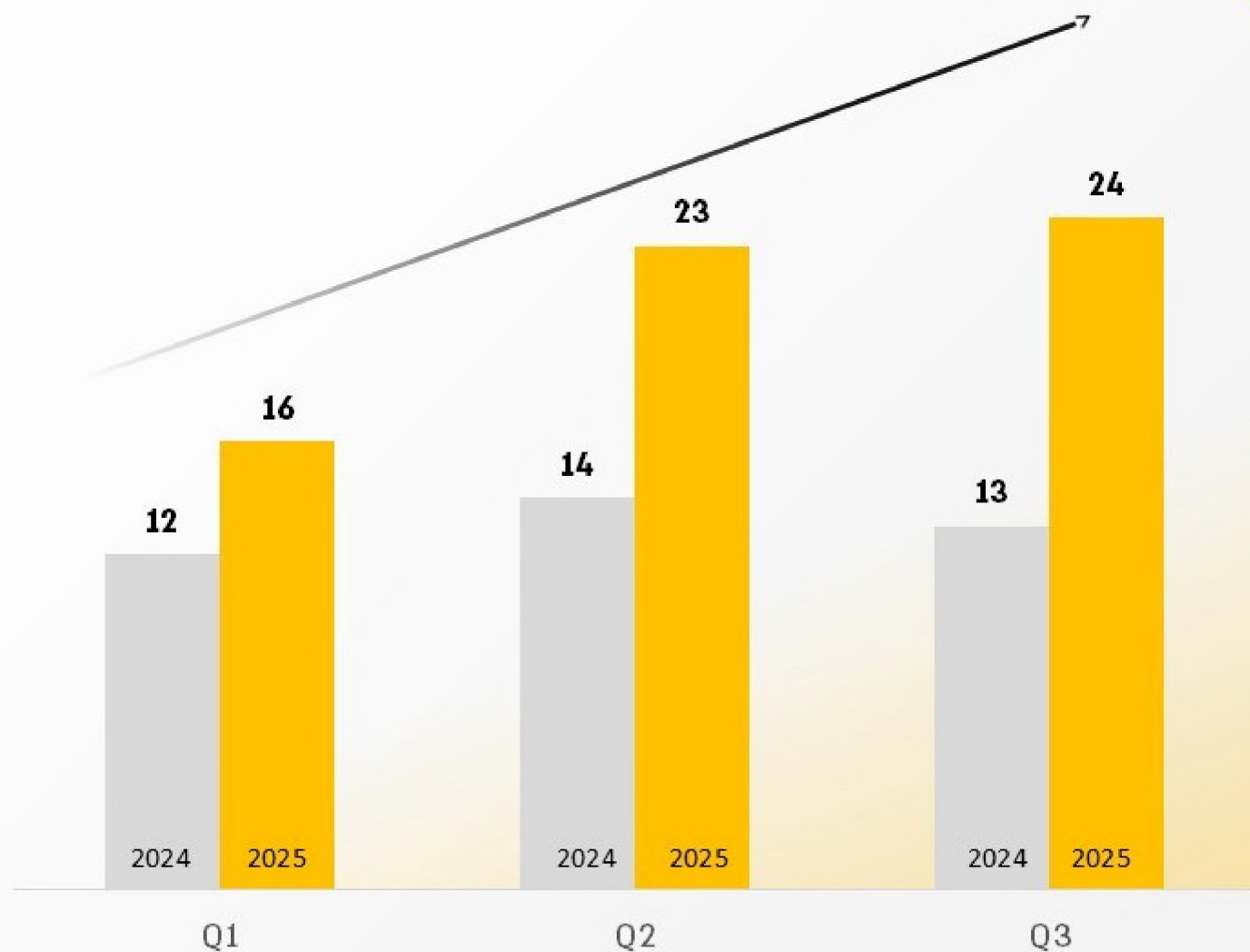
מאזני במיליוני שקלים



1-9/2024

1-9/2025

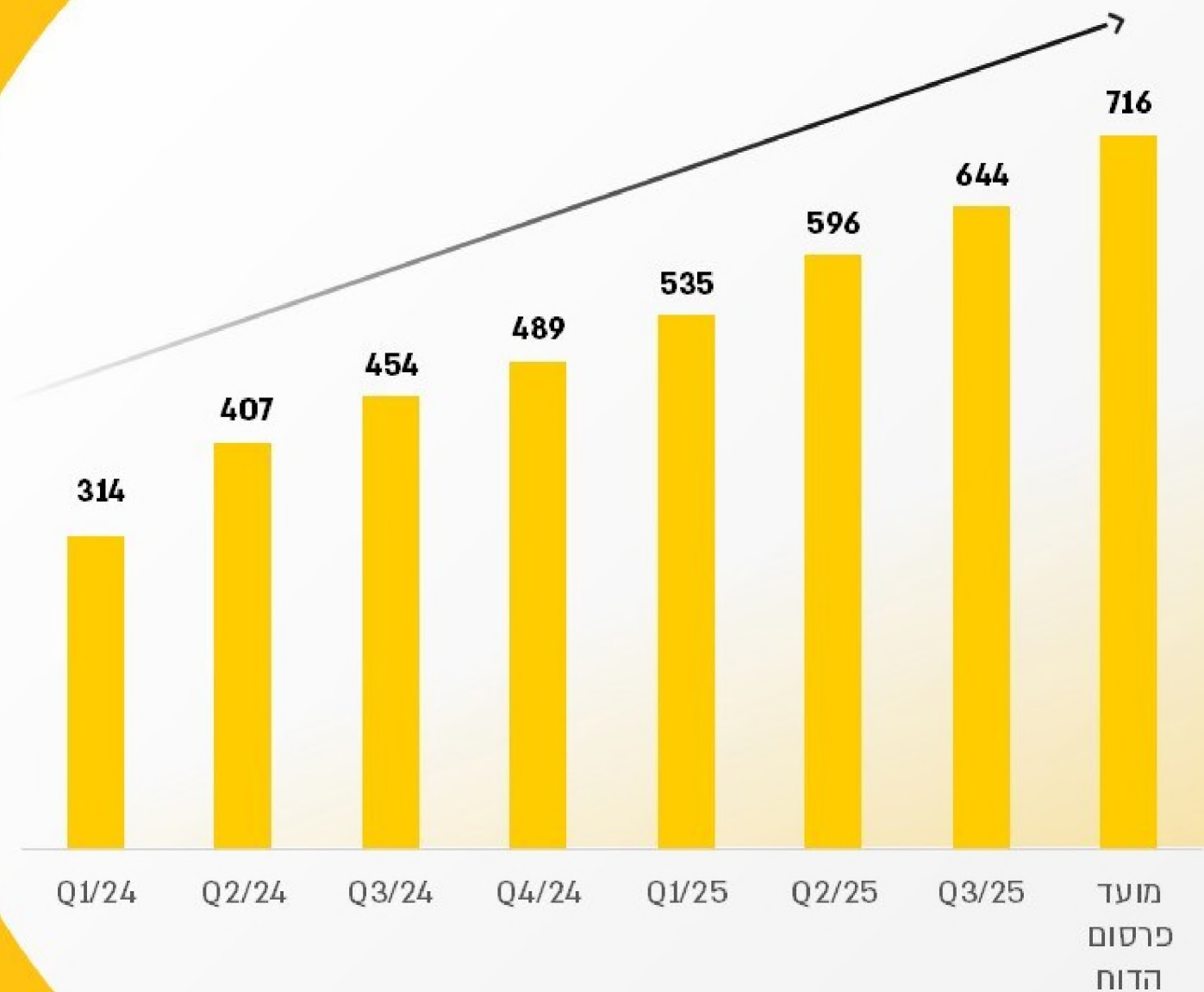
**נתונים פיננסים****עיקריים**רווח לפני מס
במיליוני שקלים



התפתחות רווח/הפסד כולל לאחר מס

מאזני במיליוני שקלים

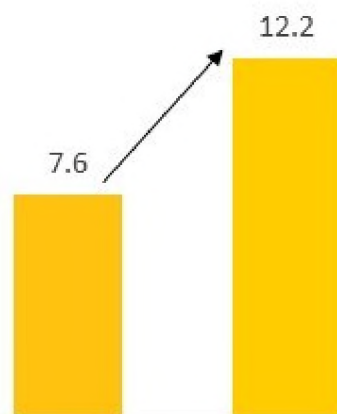
לפי תקן IFRS17



התפתחות תיק נוסטרו במיליוני שקלים

רווח נסטר Q3

מאזני במיליוני שקלים

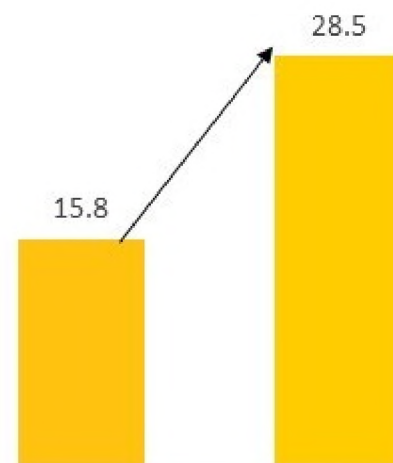


Q3/2024

Q3/2025

רווח נסטר 1-9/2025

במונחים שנתיים

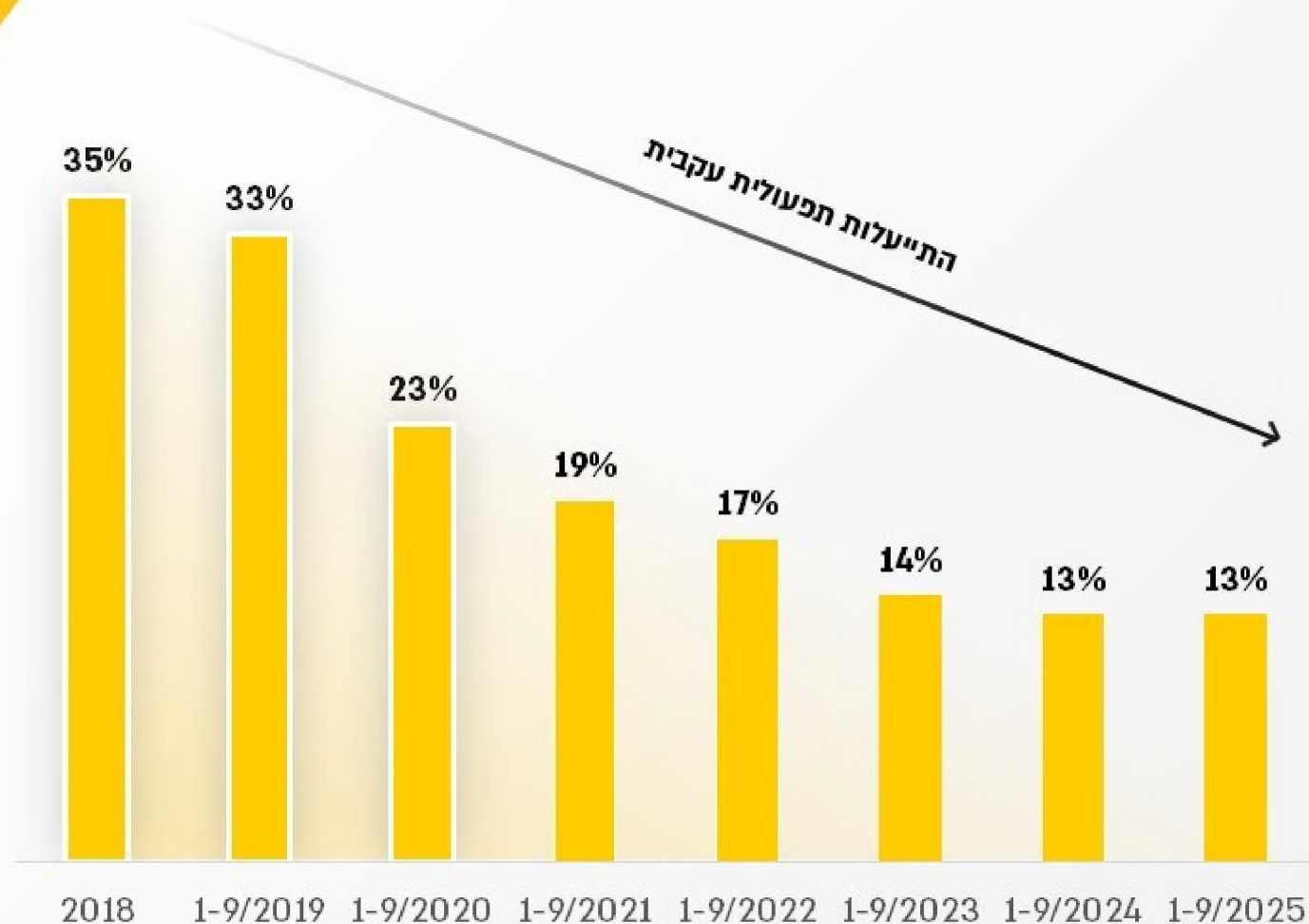


1-9/2024

1-9/2025

**רווחי השקעות
נוסטר**

במונחים שנתיים



*מאי 2018 – קבלת רישיון

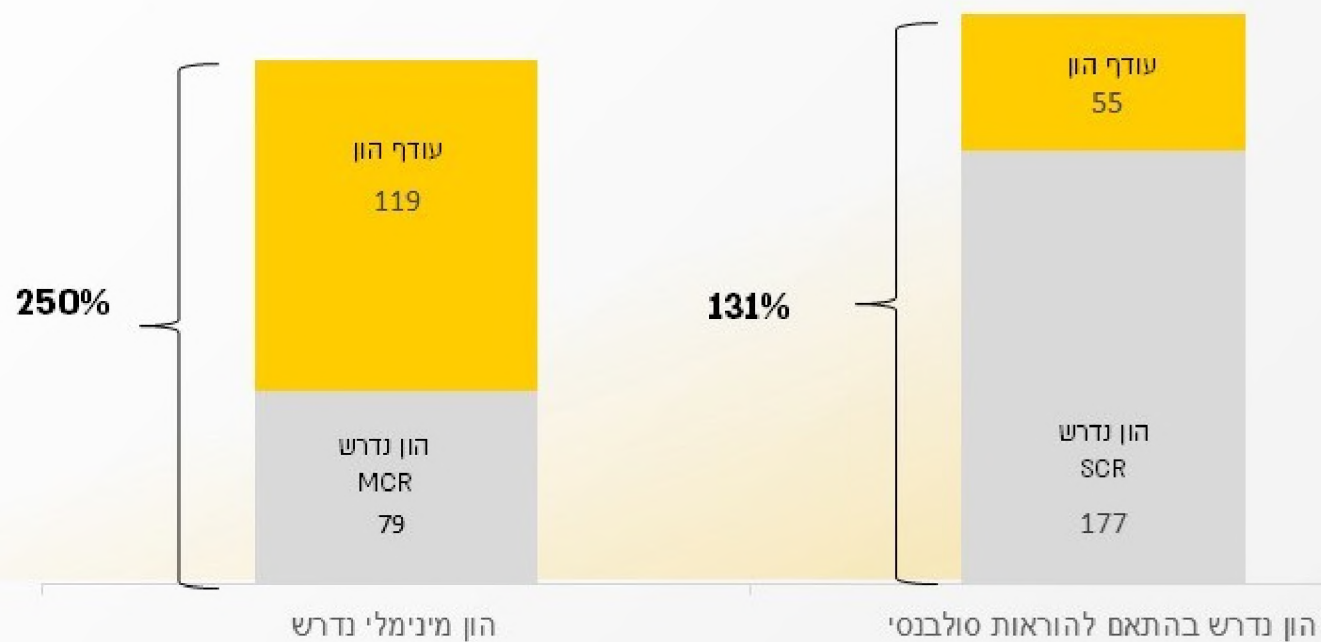


התכתחות שיעור הוצאות

תקציב מפרמיה ברוטו

יחס הוצאות נמוך בזכות מודל תפעולי המבוסס על טכנולוגיה מתקדמת

*עקב שת"פ מעלות בתחום ביטוח החיים לא נרשמה ירידה בשיעור ההוצאות. בנטרול ביטוח חיים שיעור ההוצאות הוא 12%



בהתאם להוראות Solvency

*הנתונים נכונים למועד פרסום הדוח



עודף הון
במיליוני שקלים
(יחס כושר פירעון)

פרקטיקה שמובילה לתוצאות



ייצור מקורות
רווח נוספים

ליברה DNA



ניהול תביעות
הדוק

ליברה DNA



חיתום
איכותי

חיתום איכותי – תמהיל התיק



ניהול תביעות הדוק

שייכות
תביעות חובה

1.2%

מהנמוכות בענף

שיעור הסדר
לצד ג' ("חיבוק")

30%

מהגבוהים בענף

שייכות תביעות
טוטאל לוס

1.2%

מהנמוכות בענף

שיעור
מוסכי הסדר

90%

הגבוה בענף

תביעה ממוצעת
בהסדר

11,000 ש"ח

מהנמוך בענף

תשלום חלקים
למוסך פרטי
בהתאם

למחירון הסדר

ייצור מקורות רווח נוספים מעבר לענף הרכב



**חיזוק ענפי
ביטוח נוספים**



גידול משמעותי במוצרים
שאינם רכב

ושרווחיותם גבוהה

גידול של כ-55%

נכון ל-30.09.2025 בהשוואה לאשתקד



**פיתוח תחום
ביטוח חיים**



התמקדות במוצרי
ריסק ומשכנתא

עתירי רווח

פרמיה משוננת של כ-15.4 מלש"ח

נכון ל-30.9.25



**ניהול
תיק נוסטרו**



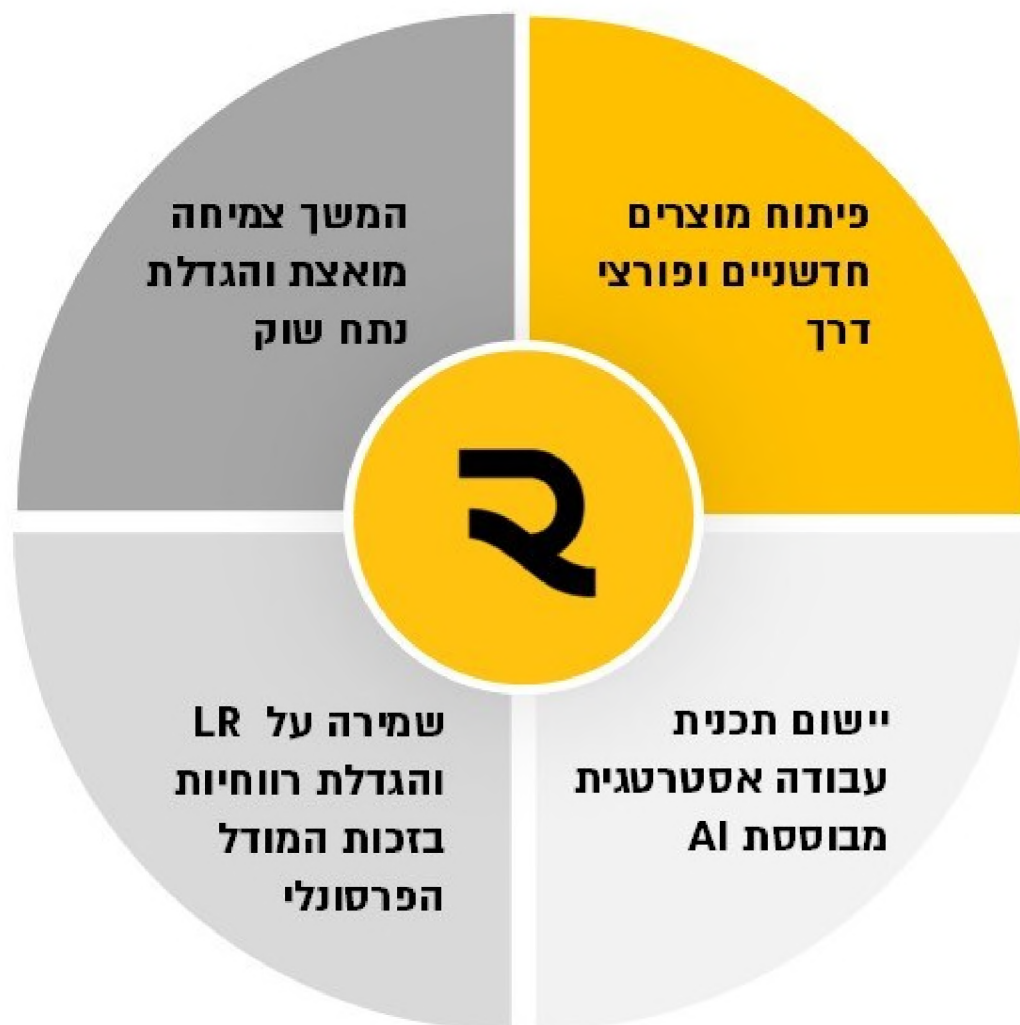
העברת תיק ההשקעות
לניהול חיצוני לצורך

השאת תשואה

רווחיות של כ-29 מלש"ח

נכון ל-1-9/25

מיקוד עסקי





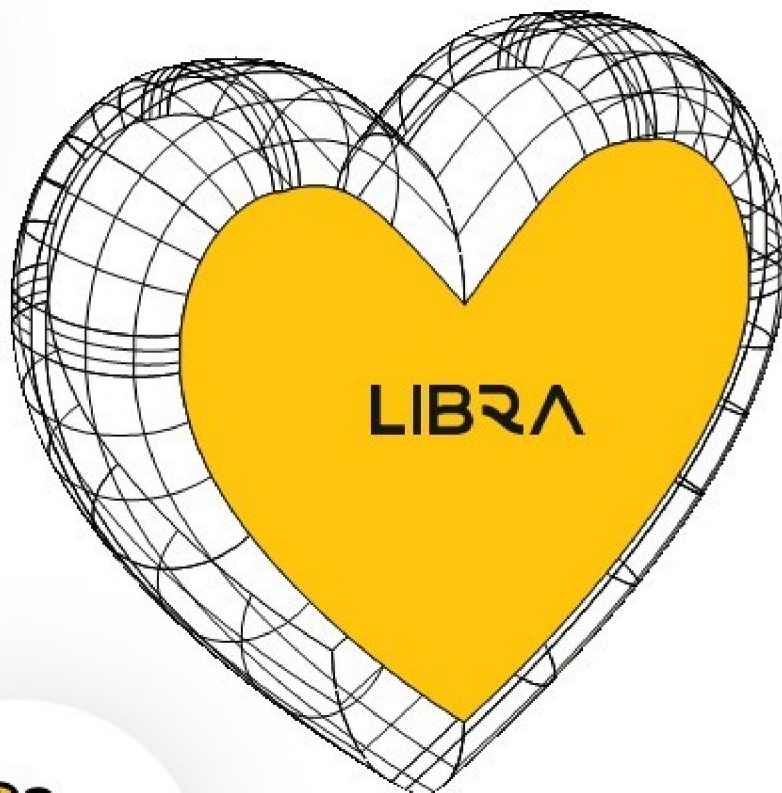
טכנולוגיה
מנצחת



מודל פרסונאלי
וייחודי



נאמנות
לקוח



**מה יש לנו
שאין לאחרים?**

הטכנולוגיה שהפכה את ליברה Game Changer בענף הביטוח

מערכת הליבה
הוכרה כנכס
אינשורטק



מערכת מתקדמת בפיתוח עצמי

פונקציונליות של מספר רב של מערכות במערכת אחת שפותחה בדגש על מקסום יעילות תפעולית



חסכון משמעותי בהוצאות ויעילות תפעולית

מודל פרסונליזציה ייחודי

ביטוח עושים אחרת!



ליברה מובילת שוק ומחוללת תחרות



חדשנות מוצרית

Chik

ביטוח לנהגות ונהגים צעירים
מזדמנים מכל חברות הביטוח



החדרת מודל תמחור

מבוסס קילומטראז'

מודל שהפך לסמן ימני ומודל
לחיקוי בקרב חברות הענף



שינוי השפה התקשורתית

המקובלת בענף

לראשונה בענף הביטוח – יציאה משפה מעונבת
ומעבר לשפה תקשורתית קלילה ופשוטה



הובלת מהפיכת הניודים

בביטוחי רכב



גרין קארד רכואי

לטסים לארה"ב



תשלום תוך 48 שעות

התחייבות ל SLA מהיר ביותר
בתשלום תביעות טוטאלוס וגניבה

נאמנות לקוח

83% חידוש

שיעור החידושים
מהגבוהים בענף



ארנק דיגיטלי
והשתתפות ברווחים



צבירת יתרת זכות
למקרה תביעה



שירות מצוין
מובילה בשיעור רצון והמלצת לקוחות
במדד השירות של רשות שוק ההון ביטוח וחיסכון



כיסויים ייחודיים
פגע וברח, רכב עד מקום התאונה,
תשלום תביעות תוך 48 שעות ועוד



ליברה קוטפת את המקומות הראשונים

באמינות



ליברה דורגה ע"י גלובס וסטטיסטה
במקום ה-1 באמינות
מבין חברות הביטוח בישראל

בשירות



ליברה דורגה
במקום ה-1
במדד השירות בביטוח רכב רכוש

בשיווק



הפרסומות של ליברה
בולטות במדד **גלובס**
הזכורות והאהובות

בטכנולוגיה



ליברה זכתה בתחרות המ"ל
במקום ה-1
בטכנולוגיית שיפור חווית לקוח

במוצר



ביטוח הרכב של ליברה נבחר שנה חמישית ברצף
למוצר השנה
בקטגוריית ביטוחי רכב



הציבור קבע:

ליברה היא חברת הביטוח

המומלצת ביותר בישראל

ליברה בעלת
השירותים הדיגיטליים
המתקדמים ביותר



ליברה מציעה
מחירים הוגנים



ליברה היא
חברת הביטוח
החדשנית ביותר



ליברה מציעה
יתרונות שאין
בחברות אחרות



מנתוני סקר מכון המחקר "מדגם" – ינואר 2025

Innovation happens
when you dare to
Play differently

