



ארגון LIBA

משנים סדרי ביטוח

תוצאות רבעון ראשון לשנת 2025

מאי 2025

הבהרה משפטית

מטרת מצגת זו להציג את פעילות ליברה חברה לביטוח בע"מ ("החברה") ולספק אינפורמציה כללית בנוגע לפעילותה. המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה או לרכישת ניירות ערך של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מכל סוג שהוא, והאמור בה אינו מהווה המלצה ו/או חוות דעת ו/או תחליף לשיקול דעתו של המשקיע.

מצגת זו אינה מתיימרת להקיף או לכלול את כל המידע העשוי להיות רלבנטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל והיא אינה מחליפה איסוף וניתוח נתונים עצמאיים. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. המצגת כוללת נתונים ופרסומים סטטיסטיים ואחרים שפורסמו על ידי צדדים שלישיים, אשר תוכנם לא נבדק על-ידי החברה, והחברה אינה אחראית לנכונותם.

המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית, והיא אינה ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה ואינה מחליפה את הצורך לעיין בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים שפורסמו ואשר החברה תפרסם בעתיד. המצגת כוללת נתונים ומידע המוצגים באופן ובעריכה שונה מהנתונים הנכללים בדיווחי החברה, והמידע הכלול במצגת זו אינו שלם. כל האמור במצגת כפוף לאמור בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים, ועל מגת לקבל תמונה שלמה ומלאה בנוגע לחברה יש לעיין בדיווחיה הרלבנטיים של החברה. אין באמור במצגת זו כדי להרוות מתן ייעוץ מיסוי או עסקי והיא אינה תחליף להתייעצות עם יועצים מתאימים בהיבטים אלו. על כל משקיע פוטנציאלי לפנות לקבלת ייעוץ והדרכה בקשר עם השקעות פוטנציאליות, לרבות ייעוץ מס בהתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי.

מצגת זו כוללת, בין היתר, מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968 לרבות תחזיות, יעדים, אסטרטגיה עסקית, הערכות ואומדנים, הן לגבי פעילות החברה והן לגבי השווקים בהם היא פועלת, וכן כל מידע אחר, בכל צורה בה הוא מובא, המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע זה מבוסס על הערכות והנחות עדכניות נכון למועד המצגת, בין היתר, של הנהלת החברה, אשר על אף שהחברה סבורה שהן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד. התממשות או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר מגורמים שונים המפורטים בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים, ובכלל זה גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, החלטות של צדדים שלישיים לרבות רשויות רגולטוריות וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ואשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. כמו כן, ההתייחסות במצגת ליעדים ואסטרטגיה של החברה היא נכון למועד זה. יעדים אלו יכול שישתנו מעת לעת בהתאם להחלטות האורגנים המוסמכים של החברה. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה כאמור ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

אגבול



**טכנולוגיה מתקדמת
בכיתוח עצמי**
חסכון משמעותי בהוצאות



**חברת הביטוח
הצומחת בישראל**



**מובילת שוק
ומחוללת תחרות**
המותג הנעזז של
ענף הביטוח



**חברת הביטוח
הדיגיטלית הראשונה
בישראל**



**תיק איכותי:
100% פרט**
ללא קולקטיבים וציי רכב



**תלות נמוכה
בשוק ההון**



יעילות תפעולית
יחס פוליסות לעובד: 2,600



כמות עובדים: 230
רוכם במוקדי שירות,
חביעות ומכירות

כ- 600,000
פוליסות

ONE STOP SHOP



ביטוח עסק



ביטוח נסיעות



ביטוח דירה



ביטוח רכב



ביטוח ריסק



ביטוח משכנתא



ביטוח חיות מחמד



Chik חדשנות מוצרית וטכנולוגית

ביטוח נהגות ונהגים צעירים מכל חברות הביטוח

צבר תאוצה במהירות - כ-200,000 שימושים בחודש

מוצר חדשני - יחיד מסוגו בישראל!

שימוש באמצעות אפליקציה מתקדמת

כבר בשנה הראשונה לפעילותו זכה בפרס מוצר השנה



LIBRA

**בלי הרבה דיבורים
נצלול לעומק הנתונים**



ליברה מסכמת רבעון חזק

116%

יחס כושר פירעון
בהתאם להוראות סולבנסי

12%

יחס ההוצאות
הטוב בענף

16

מיליון ₪

רווח לאחר מס
Q1/2025

251

מיליון ₪

פרמיה
Q1/2025

56%

תשואה על ההון
Q1 במונחים שנתיים

76%

CLR בשייר
רכב רכוש Q1/2025

600

מיליון ₪

תיק נוסטרו בצמיחה
נכון ליום פרסום הדוח

מעבר לראשונה לתקן IFRS17

תקן חשבונאי חדש למדידת והצגת תוצאות בענף הביטוח

התקן משנה לחלוטין את התחשיבים בביטוח חיים
 ההשפעה על ביטוח אלמנטרי הינה בעיקר הצגתית
 השפעה חד כעמית על ההון במועד המעבר (1.1.2024)
 אין השפעה ישירה על יחס כושר פירעון וניהול ההון
 שיפור ביכולת מעקב אחר התפתחות הרווח החיתומי



הפרדה בין רווח חיתומי לרווח מפעילות השקעה ומימון
 פריסת שינויים בהנחות אקטואריות לאורך חיי הפוליסה
 חשיפה לשינויים בעקום הריבית
 מדידת הרווח במועד הכרה לראשונה של חוזה הביטוח.
 רווח נפרס לאורך כל תקופת הכיסוי והפסד מוכר מיידית

מונחים חשובים



גידול מתמיד
בסך הנכסים

תמצית מאזן (במיליוני ש"ח)

2024 דצמבר	2024 מרץ	2025 מרץ	
			נכסים
12,444	14,872	14,105	נכסי חוזי ביטוח
338,942	362,266	343,351	נכסי ביטוח משנה
33,477	31,397	37,584	נכסים אחרים
605,904	400,161	648,594	השקעות פיננסיות ומזומנים
990,767	808,696	1,043,634	סה"כ נכסים
			הון והתחייבויות
108,633	80,138	125,101	הון עצמי
799,470	642,817	828,594	התחייבויות בגין חוזי ביטוח שאינן תלויות תשואה
82,664	85,741	89,939	התחייבויות אחרות
990,767	808,696	1,043,634	סה"כ הון והתחייבויות

מרכז את כל היתרות
המאזניות של ביטוח חיים

התפתחות הון

(באלפי שקלים)

יתרת הפתיחה לפי IFRS4:
110,412 אלפי ₪
שינוי בהון למועד המעבר של IFRS17:
1,779 אלפי ₪ בלבד

סכום	
108,633	יתרת כתיחה 1.1.2025
16,468	רווח נקי ל-Q1/2025
125,101	סה"כ הון ליום 31.3.25

56%

תשואה על ההון
Q1 במונחים שנתיים

תמצית דוח רווח והפסד (במיליוני ש"ח)

2024	Q1/2024	Q1/2025	
734	161	204	הכנסות משירותי ביטוח
629	131	174	הוצאות משירותי ביטוח
104	30	30	סה"כ רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה
331	78	76	הוצאות מביטוח משנה
297	68	69	הכנסות מביטוח משנה
34	10	7	סה"כ הוצאות נטו מחוץ ביטוח משנה מוחזקים
71	19	23	סה"כ רווח משירותי ביטוח
22	3	6	רווחים מהשקעות אחרות
(5)	1	0	הוצאות/הכנסות מימון מחוץ ביטוח
17	2	6	סה"כ רווח מהשקעות ומימון
(10)	(2)	(4)	הוצאות תפעוליות ומימון אחרות
78	19	25	רווח/הפסד כולל לפני מס
51	12	16	רווח/הפסד כולל לאחר מס

מרכיבי הרווח

(באלפי שקלים)

31.3.2024	31.3.2025	
19	23	רווח חיתומי
2	6	רווח מהשקעות ומימון
2	4	הוצאות תפעוליות ואחרות
19	25	סה"כ רווח כולל לפני מס
100%	92%	יחס רווח חיתומי מסה"כ

רווח לפי תחומי פעילות (באלפי שקלים)

2024	Q1/2024	Q1/2025	
74,425	18,417	25,046	רווח ביטוח כללי לפני מס
935	252	190	רווח ביטוח חיים לפני מס
2,504	474	35	רווח מפעילות לא מיוחסת
77,864	19,143	25,271	סה"כ רווח לפני מס
(26,877)	(6,671)	(8,803)	מיסים על הכנסה
(20)	-	-	הפסד כולל אחר
50,967	12,472	16,468	סה"כ רווח כולל לאחר מס

פרמיות ברוטו לפי ענפי פעילות (במיליוני ש"ח)

גידול מתמיד
בפרמיות
בכל ענפי
הפעילות

2024	Q1/2024	Q1/2025	
516	147	162	רכב רכוש
240	68	79	רכב חובה
27	6	8	ענפי רכוש (דירות ועסק)
6	1	2	ביטוח חיים
789	222	251	סה"כ הכנסות

רווח לפני מס לפי ענפי פעילות (במיליוני ש"ח)

2024	Q1/2024	Q1/2025	
64	19.4	24.3	רכב רכוש
14	0.8	0.8	רכב חובה
(3)	(1.9)	(0.1)	ענפי רכוש (דירות ועסק)
1	0.3	0.2	ביטוח חיים
78	18.6	25.2	סה"כ רווח



רכב רכוש

CLR ברוטו: 79%

CLR בשייר: 76%

רכב רכוש - ניתוח רווחיות (במיליוני ש"ח)

2024	Q1/2024	Q1/2025	
480	105	134	הכנסות משירותי ביטוח
405	80	106	הוצאות משירותי ביטוח
75	25	28	סה"כ רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה
84%	76%	79%	שיעור CLR ברוטו
10	6	4	הכנסות נטו מחוץ לביטוח משנה
65	19	24	סה"כ רווח משירותי ביטוח
80%	69%	76%	שיעור CLR בשייר
3	1	1	רווחים מהשקעות ומימון
4	1	1	הוצאות תפעוליות ומימון אחרות
64	19	24	רווח לפני מיסים על ההכנסה

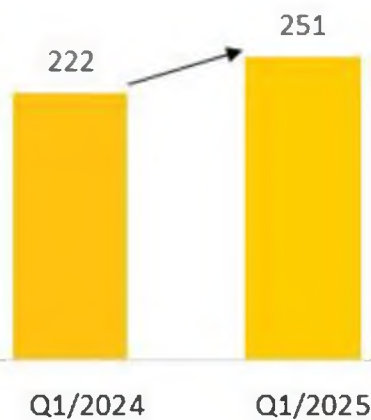
מעגל נכסי ביטוח חיים שייר (באלפי ש"ח)

גידול משמעותי
ב- CSM

LIC		LRC		ומעוטי CS		
סה"כ רווח והפסד	סה"כ יתרה מאזנית	CSM	RA	BE		
	13,947	(1,165)	(2,929)	(2,013)	20,054	יתרת נכסים 1.1.25
21	1,565	(276)	(4,465)	(710)	7,016	תנועה במהלך התקופה
21	15,512	(1,441)	(7,394)	(2,723)	27,070	יתרת נכסים 31.3.25
169						רווחי השקעות
190						סה"כ רווח

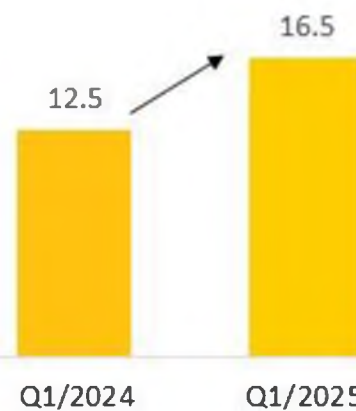
פרמיות ברוטו Q1

מאזני במיליוני שקלים



רווח לאחר מס Q1

מאזני במיליוני שקלים



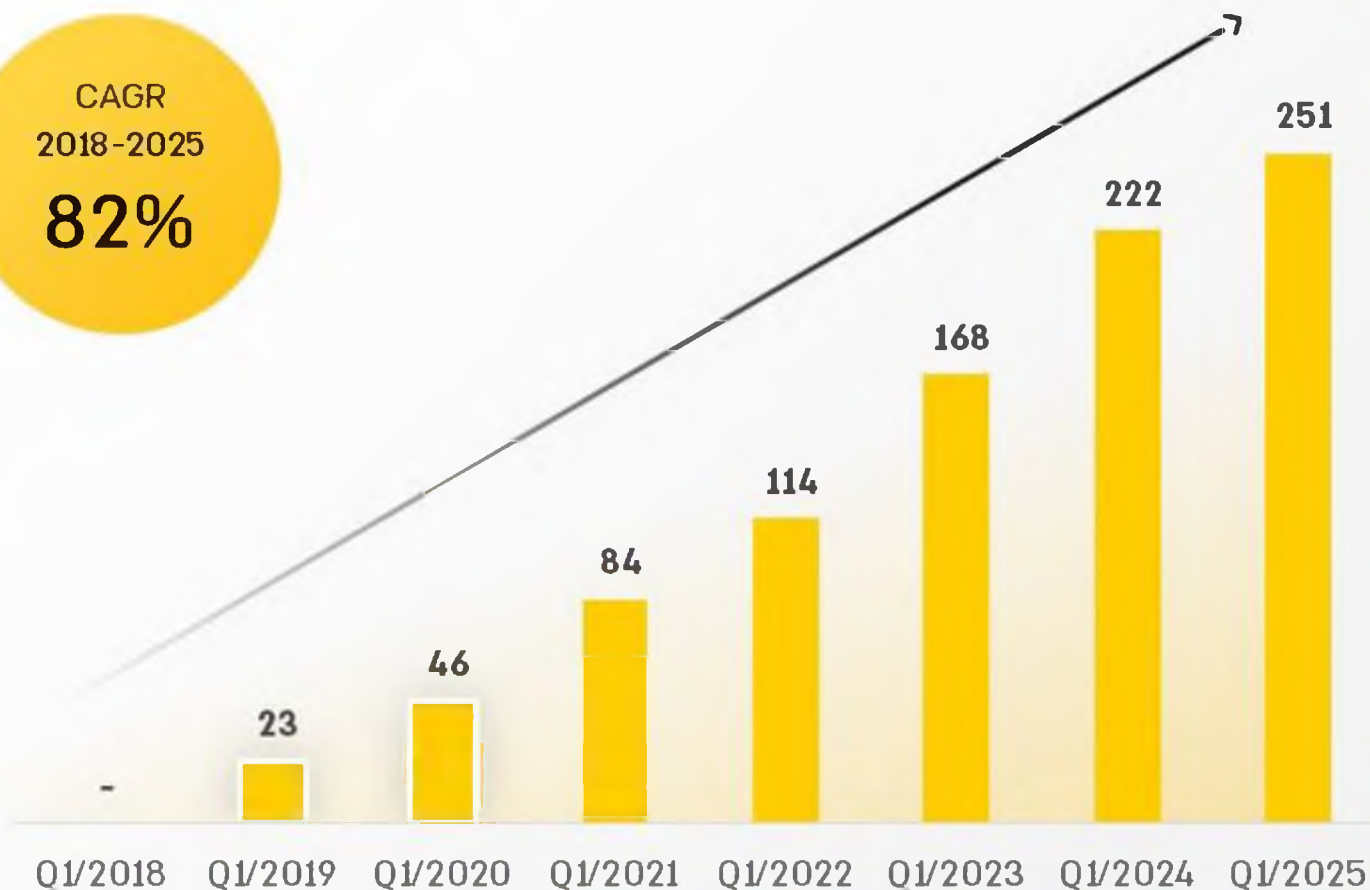
נתוני פיננסים

עיקריים

במיליוני שקלים

CAGR
2018-2025

82%



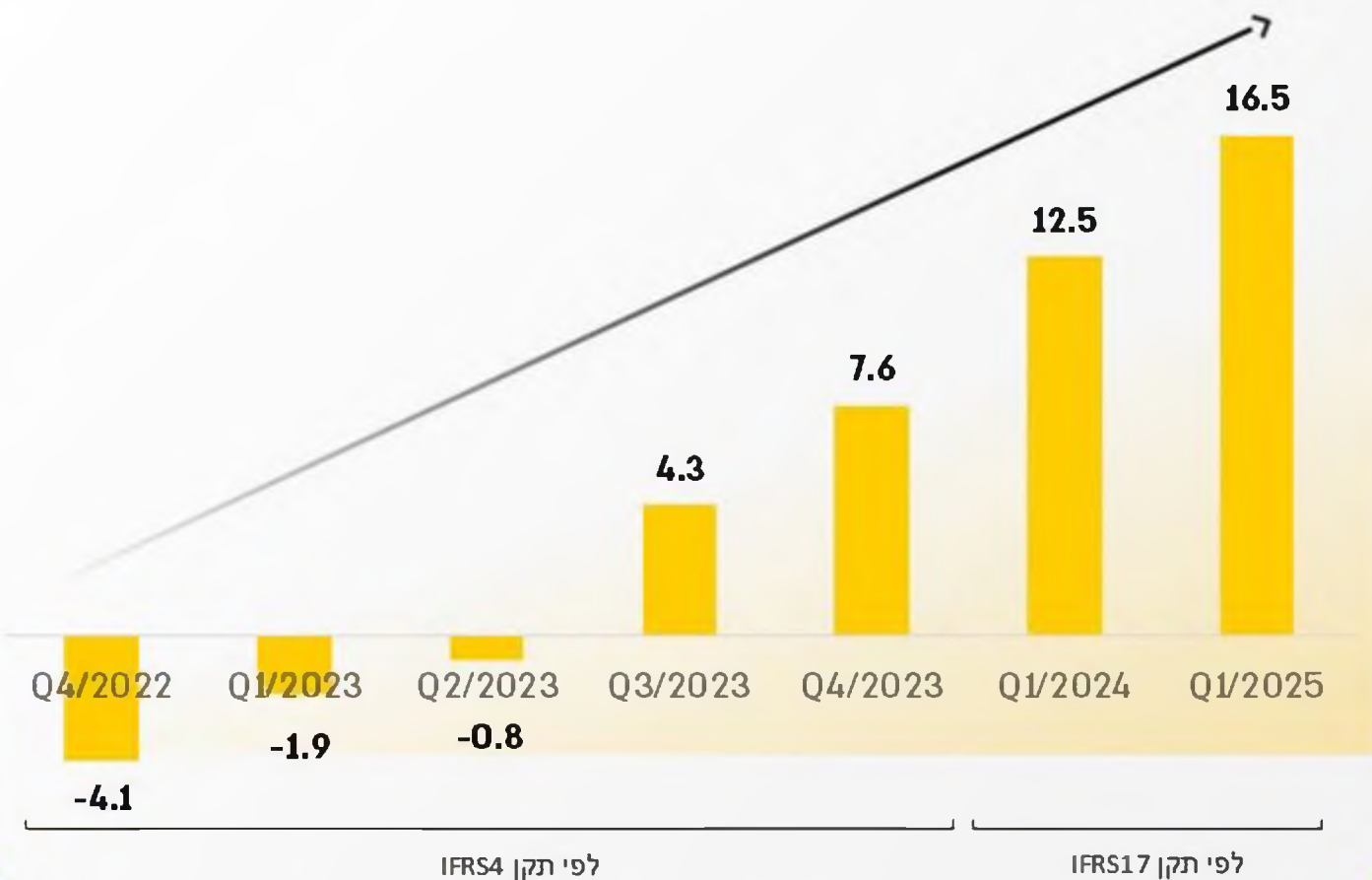
*מאי 2018 – קבלת רישיון

נידול של כ-13% בפרמיות ברוטו, ב-Q1/2025 מול Q1/2024 בעוד הגידול בכמות המצטרפים החדשים בתקופה זו עומד על כ-27%.



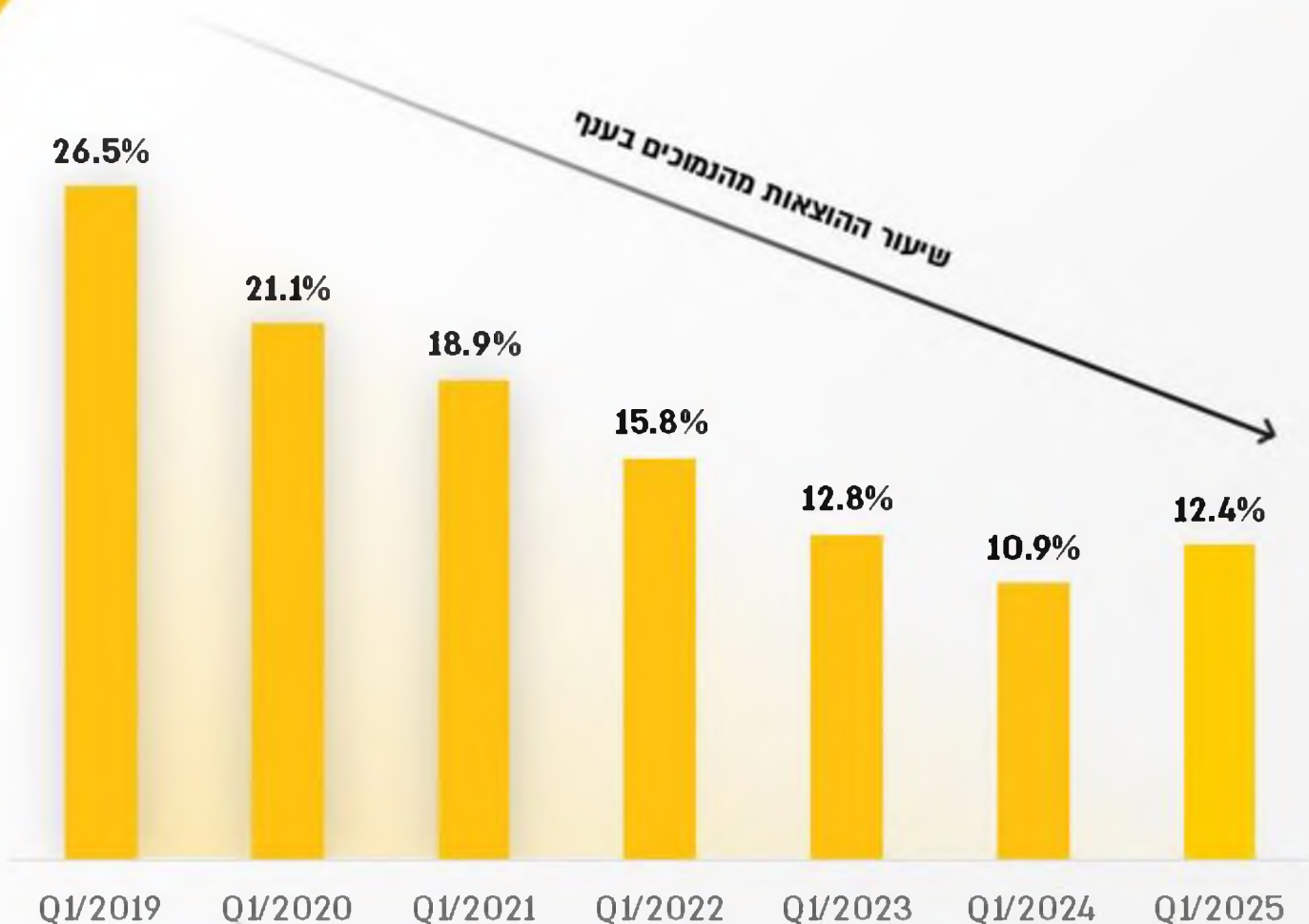
התפתחות פרמיות ברוטו

מאזני במיליוני שקלים



התפתחות רווח/הפסד כולל לאחר מס

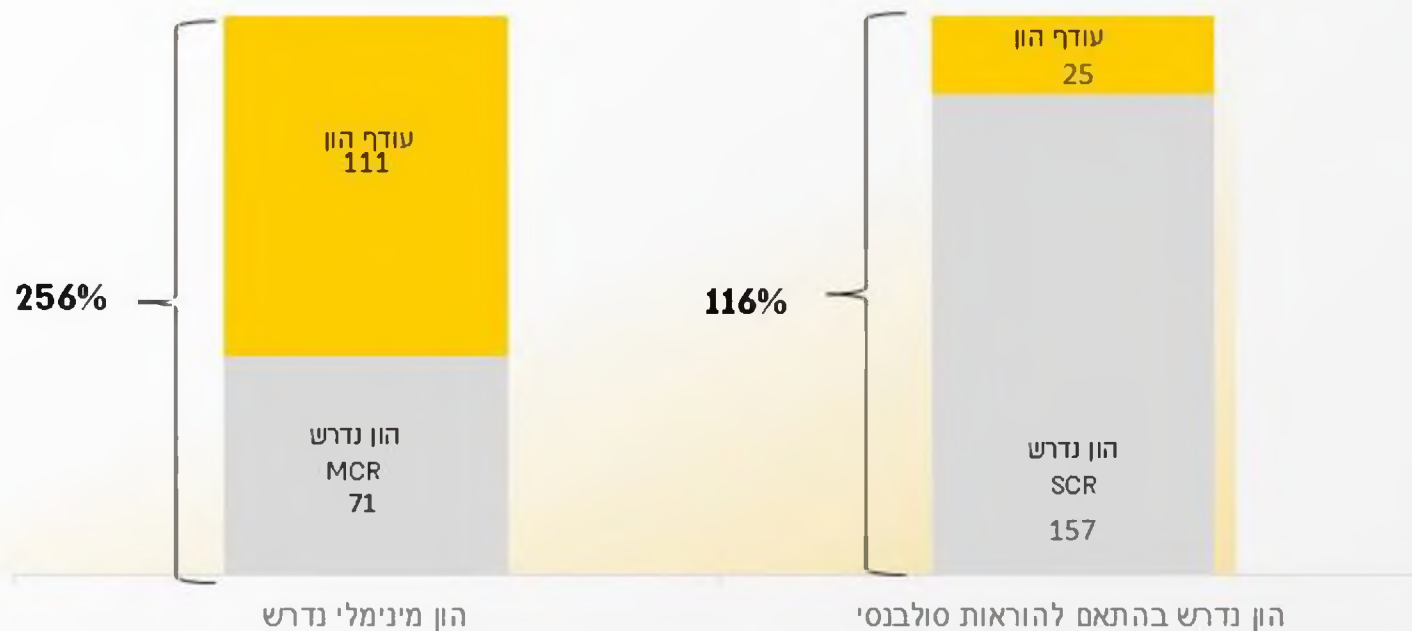
מאזני במיליוני שקלים



התכתחות שיעור הוצאות

תקציב מפרמיה ברוטו

העלייה באחוז ההוצאות נבעת מגידול בהוצאות ביטוח חיים בעקבות שת"פ "מעלות" מקבוצת לאומי בתחום המשכנתאות.
בנטרול הוצאות מעלות שיעור ההוצאות מפרמיה עומד על כ-11%



בהתאם להוראות Solvency

*הנתונים נכונים למועד פרסום הדוח



עודף הון

במיליוני שקלים
(יחס כושר פירעון)

פרקטיקה שמובילה לתוצאות



**ייצור מקורות
רווח נוספים**

ליברה DNA



**ניהול תביעות
הדוק**

ליברה DNA



**חיתום
איכותי**

חיתום איכותי – תמהיל התיק



ניהול תביעות הדוק

שיעור תביעות חובה
1.2%
מהנמוכות בענף

שיעור הסדר
לצד ג' ("חיבוק")
30%
מהגבוהים בענף

שיעור תביעות
טוטאל לוס
1.2%
מהנמוכות בענף

שיעור
מוסכי הסדר
90%
הגבוה בענף

תביעה ממוצעת
בהסדר
11,000 ש"ח
מהנמוך בענף

תשלום חלקים
למוסך פרטי
בהתאם
למחירון הסדר

ייצור מקורות רווח נוספים מעבר לענף הרכב



**חיזוק ענפי
ביטוח נוספים**



גידול משמעותי במוצרים
שאינם רכב
ושרווחיותם גבוהה
גידול של כ-37%

נכון ל-31.03.2025 בהשוואה לאשתקד



**פיתוח תחום
ביטוח חיים**



התמקדות במוצרי
ריסק ומשכנתא
עתירי רווח
כרמיה משוננת של כ-10.1 מלש"ח

נכון ל-01/25



**ניהול
תיק נוסטרו**



העברת תיק ההשקעות
לניהול חיצוני לצורך
השאת תשואה
רווחיות של כ-5.7 מלש"ח

נכון ל-01/25



**מה יש לנו
שאין לאחרים?**



טכנולוגיה
מנצחת



מודל פרסונאלי
וייחודי



נאמנות
לקוח



מערכת הליבה
הוכרה כנכס
אינשורטק

הטכנולוגיה שהפכה את ליברה לGame Changer בענף הביטוח



מערכת מתקדמת בכיתוח עצמי

פונקציונליות של מספר רב של מערכות במערכת אחת שפותחה בדגש על מקסום יעילות תפעולית



חסכון משמעותי בהוצאות ויעילות תפעולית

מודל פרסונליזציה ייחודי

ביטוח עושים אחרת!



ליברה מובילת שוק ומחוללת תחרות



חדשנות מוצרית

Chik

ביטוח לנהגות ונהגים צעירים
מזדמנים מכל חברות הביטוח



שינוי השפה התקשורתית

המקובלת בענף

לראשונה בענף הביטוח – יציאה משפה מעובת
ומעבר לשפה תקשורתית קלילה ופשוטה



רכב עד למקום התאונה

סטנדרט חדש בענף



החדרת מודל תמחור

מבוסס קילומטראז'

מודל שהפך לסמן ימני ומודל
לחיקוי בקרב חברות הענף



הובלת מהפיכת הניודים

בביטוחי רכב



תשלום תוך 48 שעות

התחייבות ל SLA מהיר ביותר
בתשלום תביעות טוטאלוס וגניבה

נאמנות לקוח

82% חידוש

שיעור החידושים
מהגבוהים בענף



ארנק דיגיטלי
והשתתפות ברווחים



צבירת יתרת זכות
למקרה תביעה



שירות מצוין
מובילה בשביעות רצון והמלצת לקוחות
במדד השירות של רשות שוק ההון ביטוח וחיסכון



כיסויים ייחודיים
פגע וברח, רכב עד מקום התאונה,
תשלום תביעות תוך 48 שעות ועוד



ליברה קוטפת את המקומות הראשונים

באמינות



ליברה דורגה ע"י גלובס וסטטיסטה
במקום ה-1 באמינות
מבין חברות הביטוח בישראל

בשירות



ליברה דורגה שנה חמישית ברציפות
במקום ה-1
בשביעות רצון והמלצת לקוחות

בשיווק



הפרסומות של ליברה
בולטות במדדי **גלובס**
הזכורות והאהובות

בטכנולוגיה



ליברה זכתה בתחרות המייל
במקום ה-1
בטכנולוגיית שיפור חוויית לקוח

במוצר



ביטוח הרכב של ליברה נבחר שנה חמישית ברציפות
למוצר השנה
בקטגוריית ביטוחי רכב



הציבור קבע:

ליברה היא חברת הביטוח המומלצת ביותר בישראל

ליברה בעלת
השירותים הדיגיטליים
המתקדמים ביותר



ליברה מציעה
מחירים הוגנים



ליברה היא
חברת הביטוח
החדשנית ביותר



ליברה מציעה
יתרונות שאין
בחברות אחרות



מנתוני סקר מכון המחקר "מדגם" – ינואר 2025

LIBRA

“

It's kind of **fun**
to do the
impossible



Walt Disney 1901-1966