



אבר לב

משנים סדרי ביטוח

תוצאות שנת 2024

מרץ 2025

הבהרה משפטית

מטרת מצגת זו להציג את פעילות ליברה חברה לביטוח בע"מ ("החברה") ולספק אינפורמציה כללית בנוגע לפעילותה. המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה או לרכישת ניירות ערך של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מכל סוג שהוא, והאמור בה אינו מהווה המלצה ו/או חוות דעת ו/או תחליף לשיקול דעתו של המשקיע.

מצגת זו אינה מתיימרת להקיף או לכלול את כל המידע העשוי להיות רלבנטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל והיא אינה מחליפה איסוף וניתוח נתונים עצמאיים. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. המצגת כוללת נתונים ופרסומים סטטיסטיים ואחרים שפורסמו על ידי צדדים שלישיים, אשר תוכנם לא נבדק על-ידי החברה, והחברה אינה אחראית לנכונותם.

המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית, והיא אינה ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה ואינה מחליפה את הצורך לעיין בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים שפורסמו ואשר החברה תפרסם בעתיד. המצגת כוללת נתונים ומידע המוצגים באופן ובעריכה שונה מהנתונים הנכללים בדיווחי החברה, והמידע הכלול במצגת זו אינו שלם. כל האמור במצגת כפוף לאמור בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים, ועל מגת לקבל תמונה שלמה ומלאה בנוגע לחברה יש לעיין בדיווחיה הרלבנטיים של החברה. אין באמור במצגת זו כדי להרוות מתן ייעוץ מיסוי או עסקי והיא אינה תחליף להתייעצות עם יועצים מתאימים בהיבטים אלו. על כל משקיע פוטנציאלי לפגות לקבלת ייעוץ והדרכה בקשר עם השקעות פוטנציאליות, לרבות ייעוץ מס בהתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי.

מצגת זו כוללת, בין היתר, מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968 לרבות תחזיות, יעדים, אסטרטגיה עסקית, הערכות ואומדנים, הן לגבי פעילות החברה והן לגבי השווקים בהם היא פועלת, וכן כל מידע אחר, בכל צורה בה הוא מובא, המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע זה מבוסס על הערכות והנחות עדכניות נכון למועד המצגת, בין היתר, של הנהלת החברה, אשר על אף שהחברה סבורה שהן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד. התממשות או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר מגורמים שונים המפורטים בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים, ובכלל זה גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, החלטות של צדדים שלישיים לרבות רשויות רגולטוריות וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ואשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. כמו כן, ההתייחסות במצגת ליעדים ואסטרטגיה של החברה היא נכון למועד זה. יעדים אלו יכול שישתנו מעת לעת בהתאם להחלטות האורגנים המוסמכים של החברה. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה כאמור ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

אֶרֶבּוֹל



**טכנולוגיה מתקדמת
בפיתוח עצמי**
חסכון משמעותי בהוצאות



**חברת הביטוח
הצומחת בישראל**



**מובילת שוק
ומחוללת תחרות**
המותג הנועז של
ענף הביטוח



**חברת הביטוח
הדיגיטלית הראשונה
בישראל**



**תיק איכותי:
100% פרט**
ללא קולקטיבים וציי רכב



**תלות נמוכה
בשוק ההון**



יעילות תפעולית
יחס פוליסות לעובד: 2,000



כמות עובדים: 230
רובם במוקדי שירות,
תביעות ומכירות

מעל 460,000
פוליסות

ONE STOP SHOP



ביטוח עסק



ביטוח נסיעות



ביטוח דירה



ביטוח רכב



ביטוח ריסק



ביטוח משכנתא



ביטוח חיות מחמד

Chik חדשנות מוצרית וטכנולוגית

ביטוח נהגות ונהגים צעירים מכל חברות הביטוח

מוצר חדשני – יחיד מסוגו בישראל!

שימוש באמצעות אפליקציה מתקדמת

מתן מענה ייחודי לצורך קיים



LIBRA

**בלי הרבה דיבורים
נצלול לעומק הנתונים**



ליברה מסכמת שנה של שיאים

132%

יחס כושר פירעון
בתקופת הכריסה

13%

יחס ההוצאות
הטוב בענף

51

מיליון ₪

רווח לאחר מס
לשנת 2024

789

מיליון ₪

פרמיה שנתית
צמיחה של 30%

54%

תשואה על ההון
לשנת 2024

71%

LR בשייר
רכב רכוש לשנת 2024

550

מיליון ₪

תיק נוסטרו בצמיחה
נכון ליום פרסום הדוח

תמצית מאזן

(באלפי ש"ח)

דצמבר 2023	דצמבר 2024	
		נכסים
42,076	52,929	הוצאות רכישה נדחות
38,957	47,002	נכסים אחרים
449,172	478,870	נכסי ביטוח משנה
180,508	213,655	פרמיה לגבייה
346,677	605,904	השקעות פיננסיות
1,057,390	1,398,360	סה"כ נכסים
		הון והתחייבויות
69,283	110,412	הון עצמי
743,560	949,926	התחייבויות בגין חוזי ביטוח שאינן תלויות תשואה
244,547	338,022	התחייבויות אחרות
1,057,390	1,398,360	סה"כ הון והתחייבויות

סך הנכסים
גדל פי 1.3

תמצית דוח רווח והפסד

(במיליוני ש"ח)

2023	2024	Q4/2023	Q4/2024	
614	789	146	182	פרמיות ברוטו
540	732	153	203	פרמיות שהורוחו ברוטו
255	456	82	134	פרמיות שהורוחו בשייר
9	22	3	6	רווחים מהשקעות
36	32	7	10	הכנסות מעמלות ביטוח משנה
300	510	92	150	סה"כ הכנסות
219	346	62	99	תשלומים ושינוי בתלויות בשייר
59	75	18	26	הוצאות שיווק ורכישה
9	11	1	1	הוצאות הנהלה וכלליות ומימון
287	432	81	126	סה"כ הוצאות
13	78	11	24	רווח כולל לפני מס
9	51	8	16	רווח כולל לאחר מס

פרמיות ברוטו לפי מגזרי פעילות (במיליוני ש"ח)

2023	2024	Q4/2023	Q4/2024	
394	516	95	117	רכב רכוש
198	240	46	57	רכב חובה
19	27	5	6	ענפי רכוש (דירות ועסק)
2	6	1	2	ביטוח חיים
613	789	147	182	סה"כ פרמיות ברוטו

רווח לפני מס לפי מגזרי פעילות (במיליוני ש"ח)

2023	2024	Q4/2023	Q4/2024	
9	63	8	13	רכב רכוש
4	14	3	11	רכב חובה
(3)	(3)	(1)	(1)	ענפי רכוש (דירות ועסק)
1	2	1	0	ביטוח חיים
11	76	10	23	סה"כ רווח

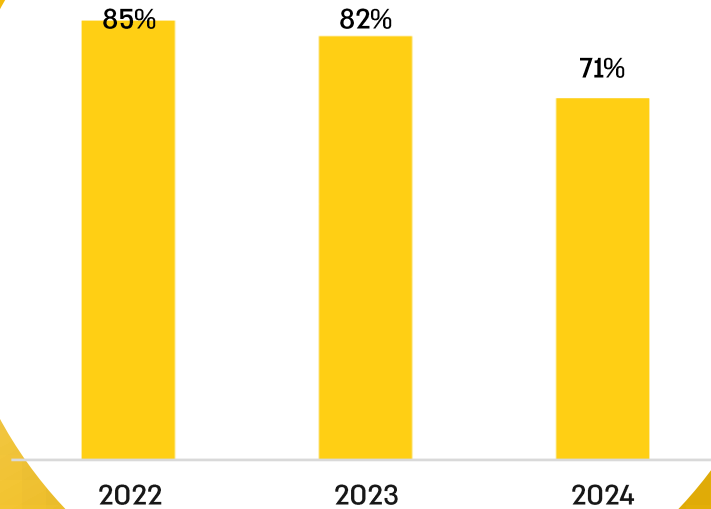
גידול מתמיד
בפרמיות
בכל מגזרי
הפעילות

שיפור מתמשך ב-LR

ענף רכב רכוש

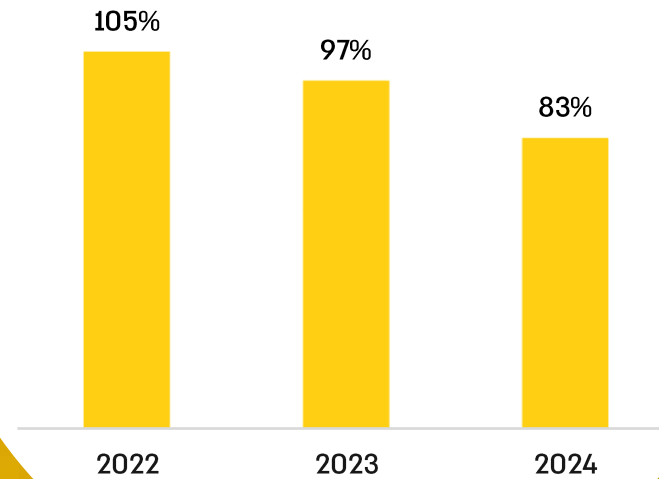
שיפור מתמשך ב-LR
בזכות העלאת תעריכים

שיפור ב-LR בשייר



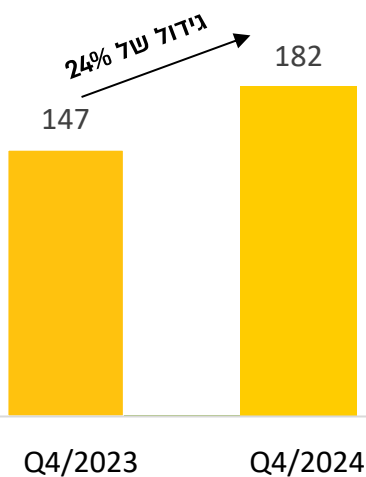
CLR מהנמוכים בענף
בזכות יחס הוצאות נמוך

שיפור ב-CLR בשייר

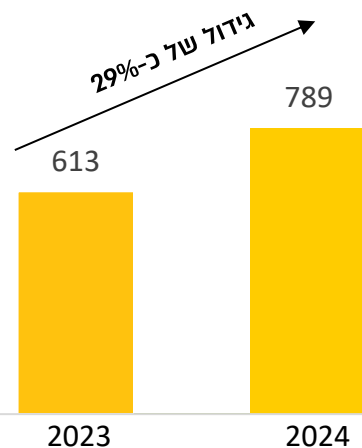


פרמיות ברוטו Q4

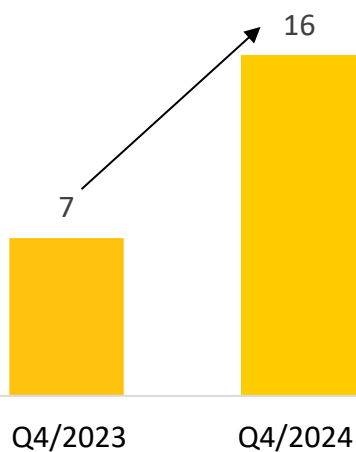
מאזני במיליוני שקלים

**פרמיות ברוטו שנתי**

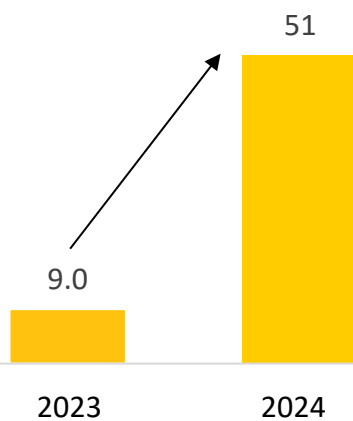
מאזני במיליוני שקלים

**רווח לאחר מס Q4**

מאזני במיליוני שקלים

**רווח לאחר מס שנתי**

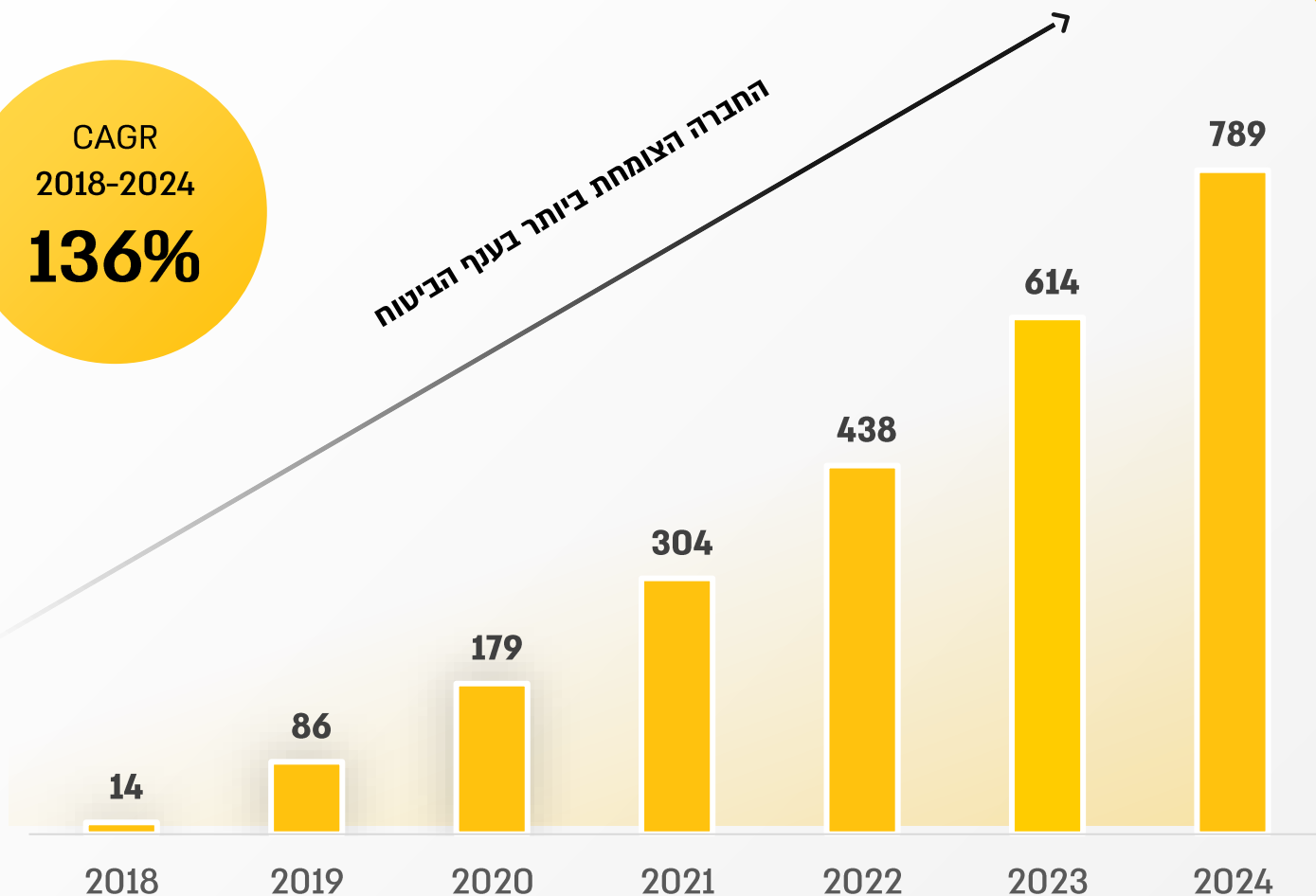
מאזני במיליוני שקלים

**נתוני פיננסים****עיקריים**

במיליוני שקלים

CAGR
2018-2024
136%

החברה הצומחת ביותר בענף הביטוח

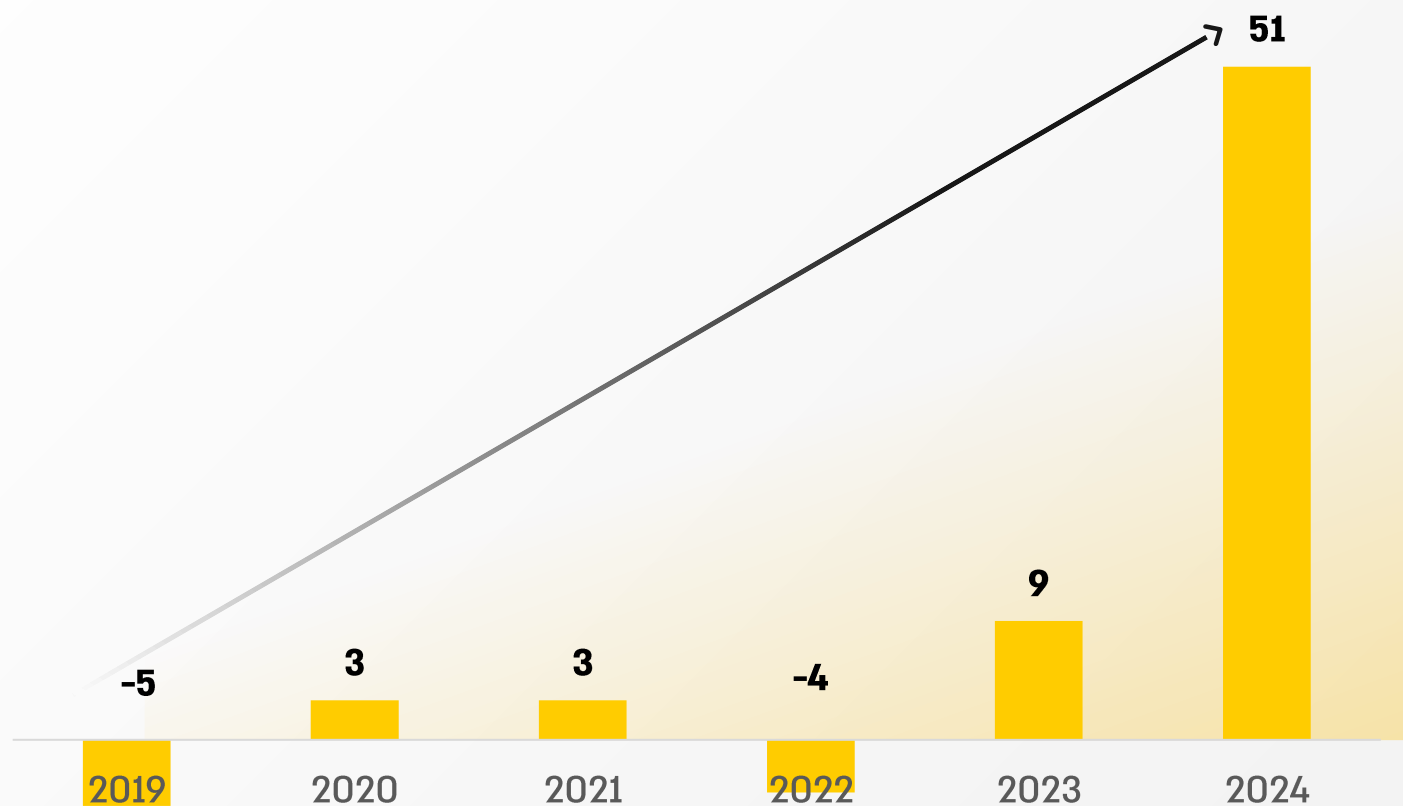


*מאי 2018 – קבלת רישיון



התפתחות פרמיות

מאזני במיליוני שקלים

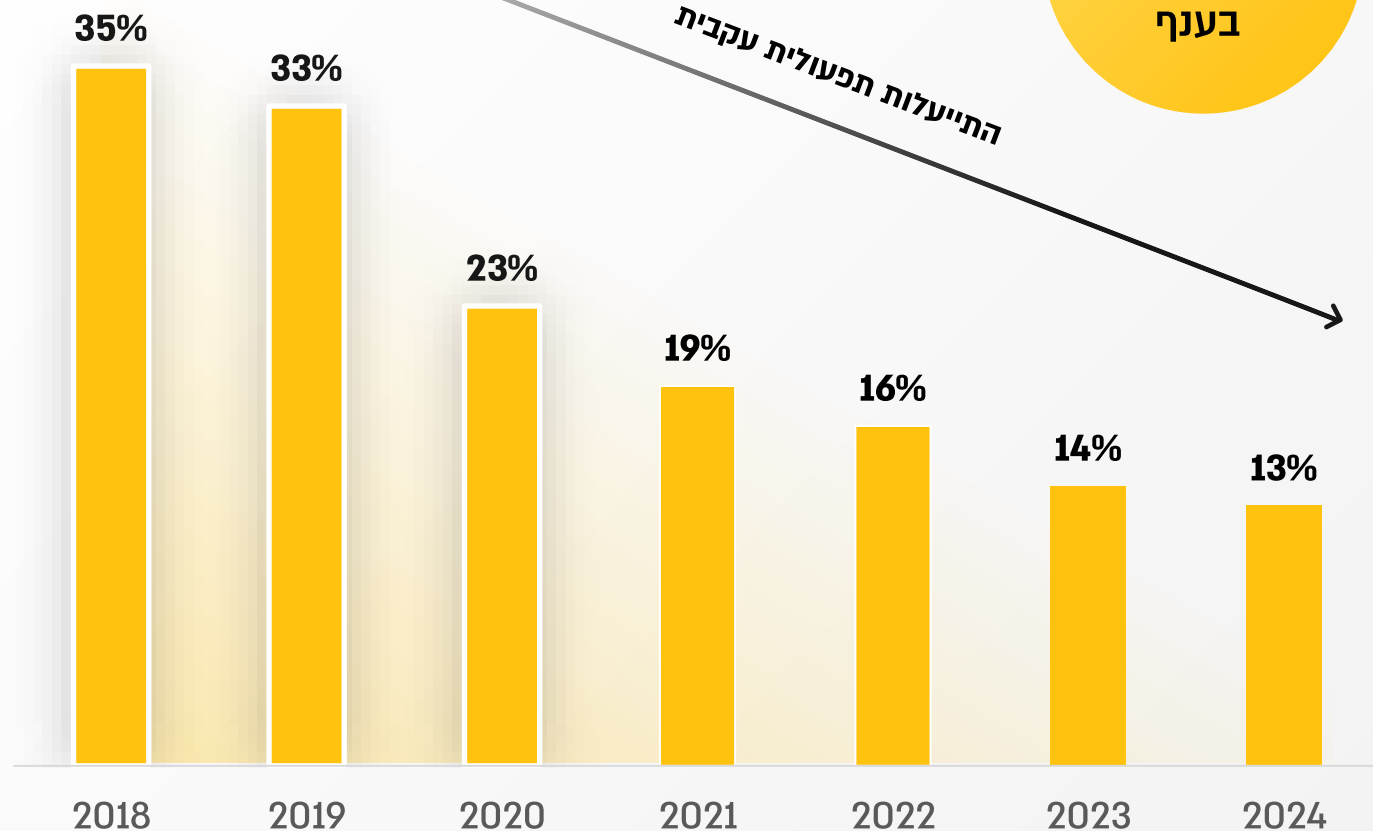


התפתחות רווח/הפסד כולל לאחר מס

מאזני במיליוני שקלים

שיעור ההוצאות
הנמוך ביותר
בענף

התייעלות תפעולית עקבית



*מאי 2018 – קבלת רישיון



התפתחות שיעור הוצאות

הוצאות הנהלה וכלליות מפרמיה ברוטו

IFRS17

תקן חשבונאי חדש למדידת והצגת תוצאות בענף הביטוח

- התקן משפיע בעיקר על פעילות ביטוח חיים
- ההשפעה על ביטוח אלמנטרי הינה מוגבלת
- השפעה חד פעמית על ההון במועד המעבר (1.1.2024)
- אין השפעה ישירה על יחס כושר פירעון וניהול ההון
- שיפור ביכולת מעקב אחר התפתחות הרווח החיתומי



- הפרדה בין רווח חיתומי לרווח מפעילות השקעה ומימון
- פריסת שינויים בהנחות אקטואריות לאורך חיי הפוליסה
- חשיפה לשינויים בעקום הריבית
- מדידת הרווח במועד הכרה לראשונה של חוזה הביטוח.
- רווח נפרס לאורך כל תקופת הכיסוי והפסד מוכר מיידית

מונחים חשובים



השפעות IFRS17 (באלפי שקלים)

ההשפעה
אינה
מהותית

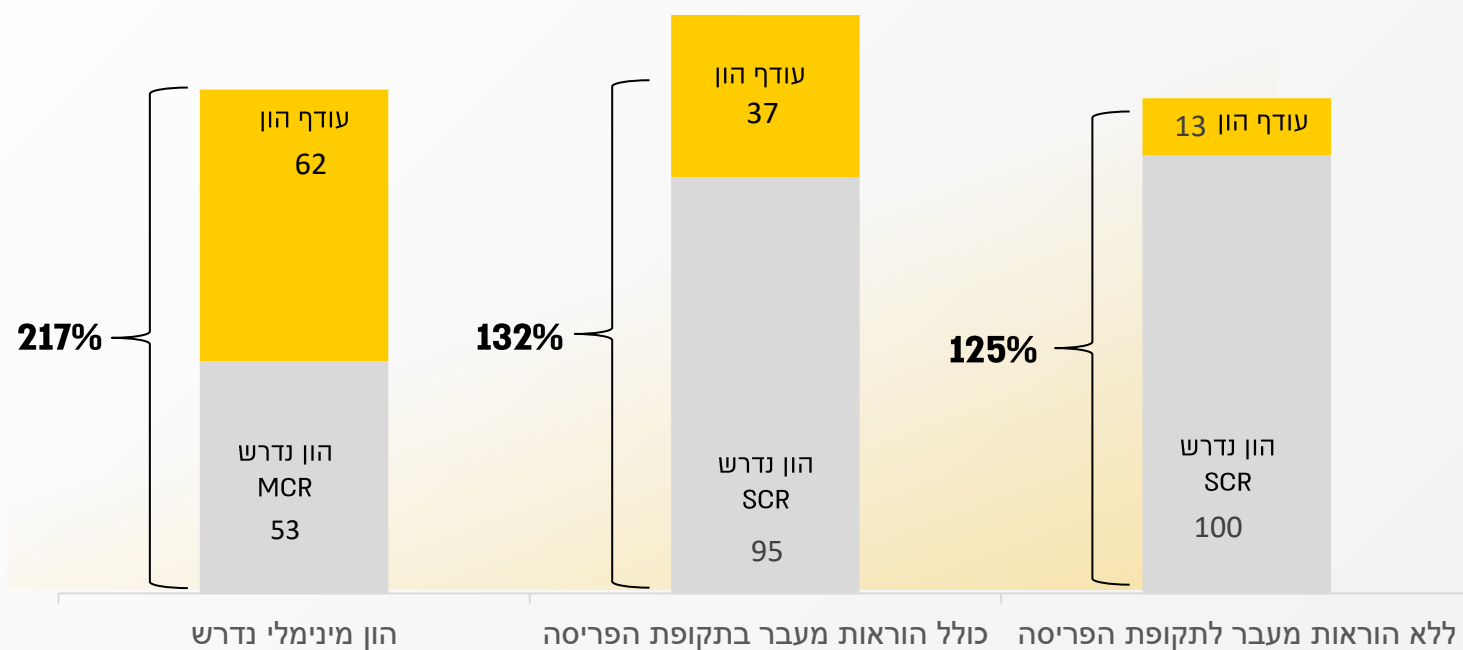
השפעה על המאזן ליום המעבר (1.1.2024)

1.1.2024 לפי IFRS17	השפעה לפי IFRS17	31.12.2023 לפי תקינה קיימת	
67,666	(1,617)	69,283	סך ההון המיוחס לבעלי מניות
923	923	-	יתרת מרווח השירות החוזי (CSM), נטו מביטוח משנה*
15,775	15,775	-	יתרת התאמת הסיכון (RA), נטו מביטוח משנה*

השפעה על רווח והפסד

1-6/2024 לפי IFRS17	השפעה לפי IFRS17	1-6/2024 לפי תקינה קיימת	
26,562	2,095	24,467	רווח והפסד כולל לאחר מס

**חיזוק יחס
כושר הפירעון**
הנפקת שטר הון משני
בגובה 30 מלש"ח



בהתאם להוראות Solvency II



עודף הון
במיליוני שקלים
(יחס כושר פירעון)

פרקטיקה שמובילה לתוצאות



**ייצור מקורות
רווח נוספים**

ליברה DNA



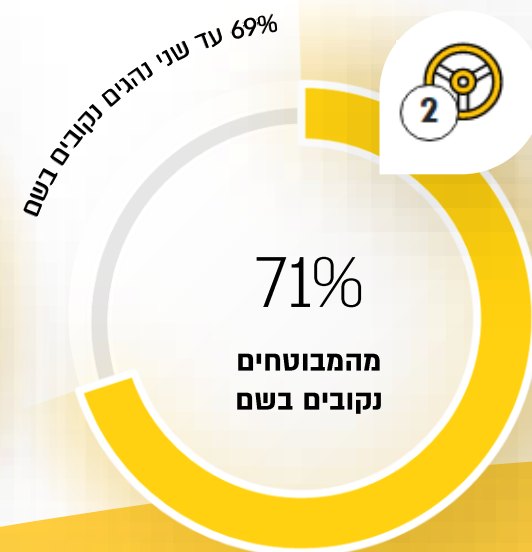
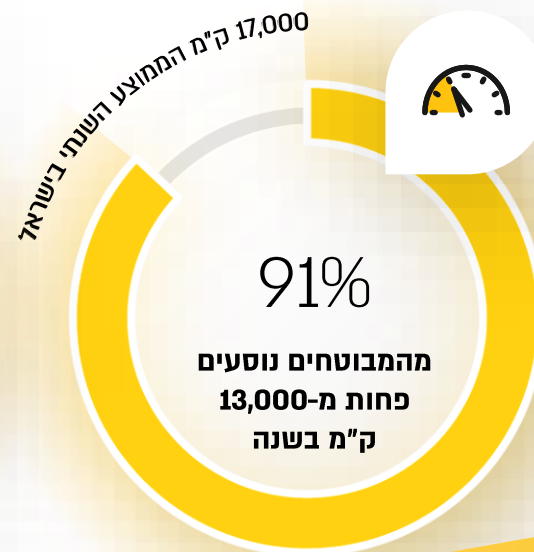
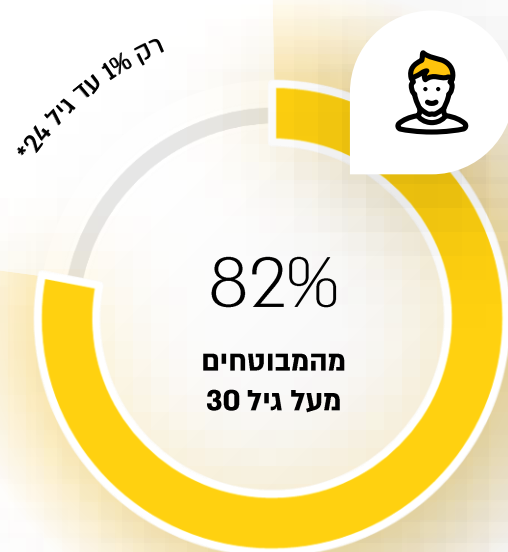
**ניהול תביעות
הדוק**

ליברה DNA



**חיתום
איכותי**

חיתום איכותי – תמהיל התיק



ניהול תביעות הדוק

שכיחות
תביעות חובה

1.2%

מהנמוכות בענף

שיעור הסדר
לצד ג' ("חיבוק")

20%

שכיחות תביעות
טוטאל לוס

1.2%

מהנמוכות בענף

שיעור
מוסכי הסדר

90%

הגבוה בענף

תביעה ממוצעת
בהסדר

11,000 ש"ח

מהנמוך בענף

תשלום למוסך
פרטי בהתאם
למחירון הסדר

ייצור מקורות רווח נוספים מעבר לענף הרכב



**חיזוק ענפי
ביטוח נוספים**



גידול משמעותי במוצרים
שאינם רכב
ושרווחיותם גבוהה

גידול של כ-53%

נכון ל-31.12.2024 בהשוואה לאשתקד



**פיתוח תחום
ביטוח חיים**



התמקדות במוצרי
ריסק ומשכנתא
עתירי רווח

כרמיה משונתת של כ-7.7 מלש"ח

נכון ל-31.12.2024



**ניהול
תיק נוסטרו**



העברת תיק ההשקעות
לניהול חיצוני לצורך
השאת תשואה

רווחיות של כ-21.6 מלש"ח

נכון ל-31.12.2024

ליברה & מעלות מקבוצת לאומי

שת"פ אסטרטגי בביטוח משכנתא

לראשונה, המערכות הדיגיטליות המתקדמות של ליברה יאפשרו ללקוח רכישת ביטוח משכנתא באופן עצמאי אונליין בממשק דיגיטלי מסונכרן עם נתוני הבנק, קל ונוח ולתפעול.



מיקוד עסקי לשנת 2025





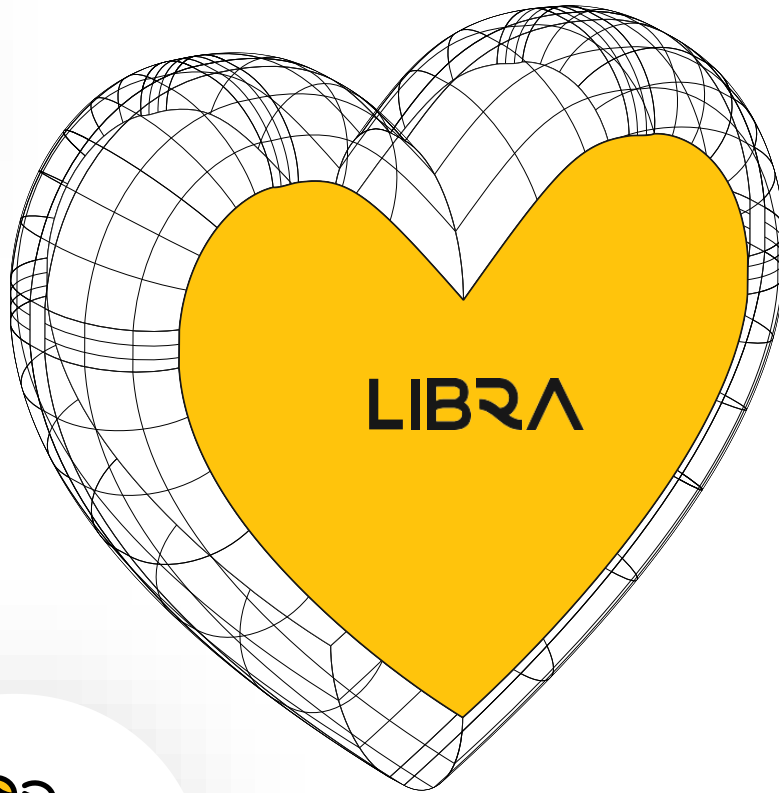
טכנולוגיה
מנצחת



מודל פרסונאלי
וייחודי



נאמנות
לקוח



**מה יש לנו
שאין לאחרים?**

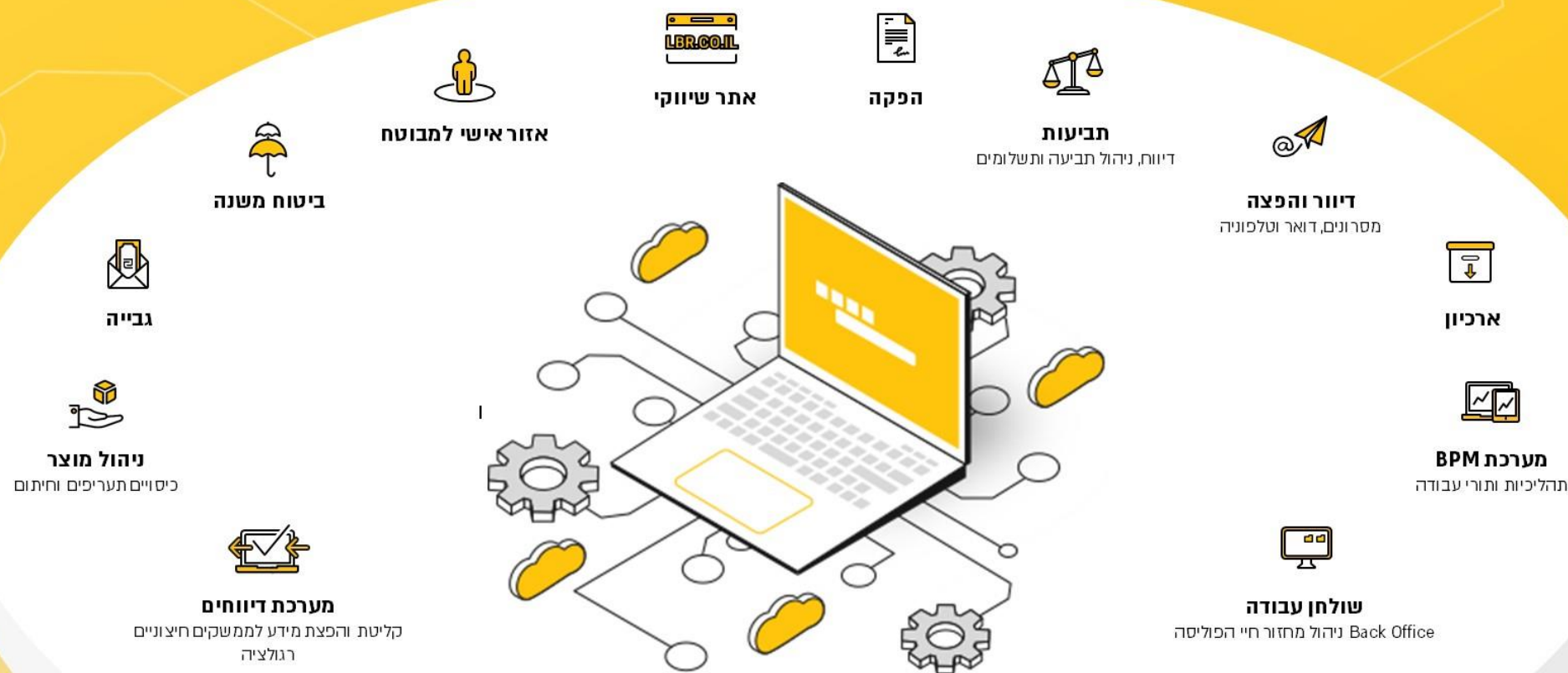
הטכנולוגיה שהפכה את ליברה Game Changer בענף הביטוח

מערכת הליבה
הוכרה כנכס
אינשורטק



מערכת מתקדמת בפיתוח עצמי

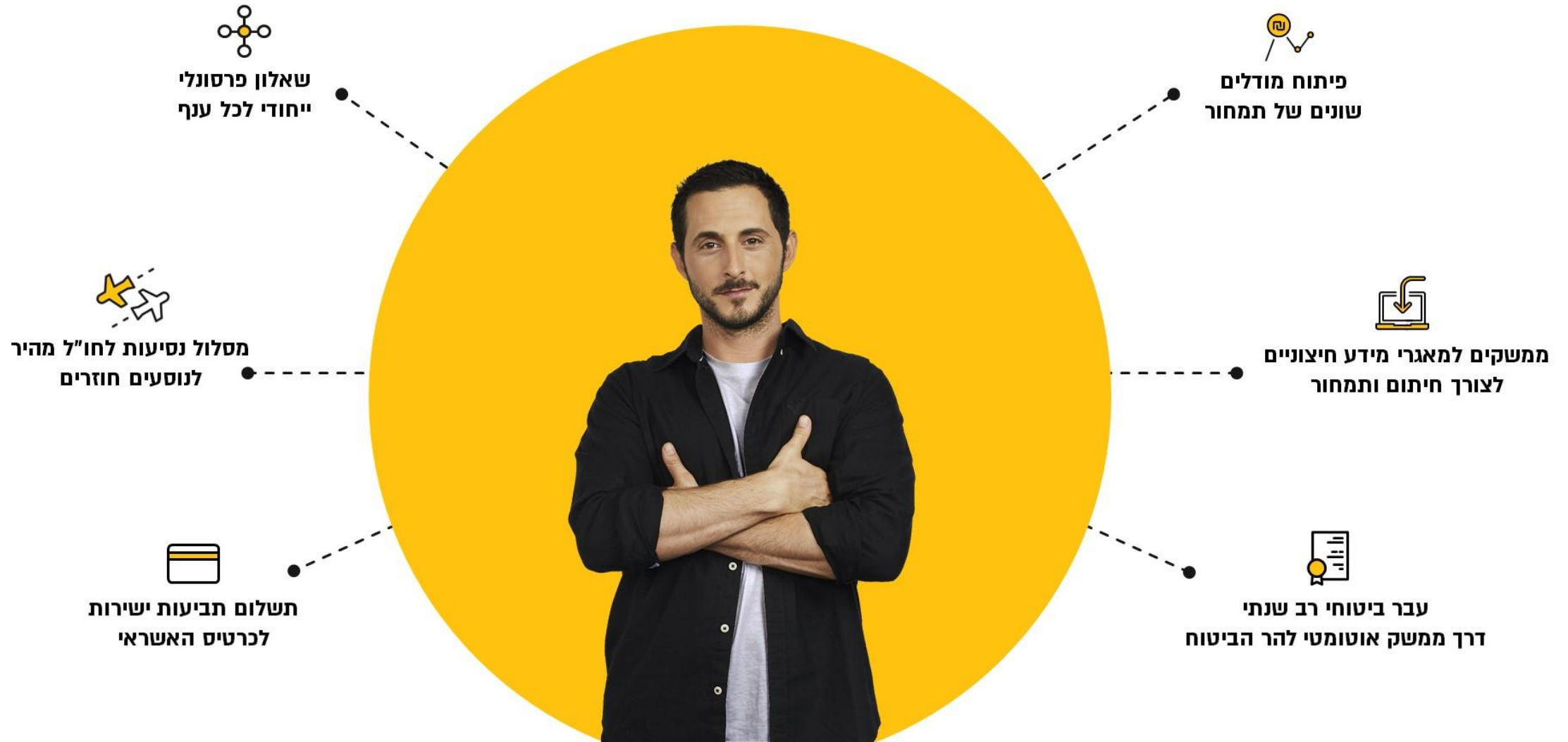
פונקציונליות של מספר רב של מערכות במערכת אחת שפותחה בדגש על מקסום יעילות תפעולית



חסכון משמעותי בהוצאות ויעילות תפעולית

מודל פרסונליזציה ייחודי

ביטוח עושים אחרת!



ליברה מובילת שוק ומחוללת תחרות



חדשנות מוצרית

Chik

ביטוח לנהגות ונהגים צעירים
מזדמנים מכל חברות הביטוח



שינוי השפה התקשורתית

המקובלת בענף

לראשונה בענף הביטוח – יציאה משפה מעונבת
ומעבר לשפה תקשורתית קלילה ופשוטה



רכב עד למקום התאונה

סטנדרט חדש בענף



החדרת מודל תמחור

מבוסס קילומטראז'

מודל שהפך לסמן ימני ומודל
לחיקוי בקרב חברות הענף



הובלת מהפיכת הניודים

בביטוחי רכב



תשלום תוך 48 שעות

התחייבות ל SLA מהיר ביותר
בתשלום תביעות טוטאלוס וגניבה

נאמנות לקוח

82% חידוש

שיעור החידושים
מהגבוהים בענף



**ארנק דיגיטלי
והשתתפות ברווחים**



**צבירת יתרות זכות
למקרה תביעה**



שירות מצוין
מובילה בשביעות רצון והמלצת לקוחות
במדד השירות של רשות שוק ההון ביטוח וחיסכון



כיסויים ייחודיים
פגע וברח, רכב עד מקום התאונה,
תשלום תביעות תוך 48 שעות ועוד



ליברה קוטפת את המקומות הראשונים

באמינות



ליברה דורגה ע"י גלובס וסטטיסטה

במקום ה-1 באמינות

מבין חברות הביטוח בישראל

בשירות



ליברה דורגה שנה חמישית ברצף*

במקום ה-1

בשביעות רצון והמלצת לקוחות

בשיווק



הפרסומות של ליברה

בולטות במדדי **גלובס**

הזכורות והאהובות

בטכנולוגיה



ליברה זכתה בתחרות המי"ל

במקום ה-1

בטכנולוגיית שיפור חוויית לקוח

במוצר



ביטוח הרכב של ליברה נבחר שנה חמישית ברצף

למוצר השנה

בקטגוריית ביטוחי רכב



הציבור קבע:

ליברה היא חברת הביטוח

המומלצת ביותר בישראל

ליברה בעלת
השירותים הדיגיטליים
המתקדמים ביותר



ליברה מציעה
מחירים הוגנים



ליברה היא
חברת הביטוח
החדשנית ביותר



ליברה מציעה
יתרונות שאין
בחברות אחרות



מנתוני סקר מכון המחקר "מדגם" – ינואר 2025

LIBRA

“

It's kind of **fun**
to do the
impossible



Walt Disney 1901-1966